



# Comptes consolidés

## **COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS**

Commentaires sur les comptes consolidés  
Investissements 2019-2021

## **PERSPECTIVES ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE**

## **BILAN**

## **COMPTE DE RÉSULTAT**

## **ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL**

## **VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

## **TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE**

## **ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

### COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

#### ÉVOLUTION EN 2018 DU PÉRIMÈTRE ET DE LA PRÉSENTATION DES ACTIVITÉS DE LA COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

##### Cession de l'activité Environnement

La Compagnie Plastic Omnium a cédé le 18 décembre 2018 sa filiale Plastic Omnium Environment BV au consortium Latour Capital/Bpifrance (Banque Publique d'Investissement).

En application de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », le résultat 2018 de l'activité Environnement est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat « Résultat net des activités abandonnées » et le compte de résultat 2017 du Groupe a été retraité de la même façon.

##### Prise de contrôle de HBPO, leader mondial des modules bloc avant de carrosserie

La Compagnie Plastic Omnium a finalisé le 26 juin 2018 l'acquisition de la participation de 33,33 % du groupe allemand Mahle dans la co-entreprise HBPO, jusqu'alors détenue à parité par Plastic Omnium, Hella et Mahle. Plastic Omnium détient désormais 66,67 % de HBPO, leader mondial des modules bloc avant de carrosserie. HBPO assemble 6

millions de modules bloc avant par an dans 25 usines et 11 pays dans le monde.

Compte tenu d'une prise de contrôle de HBPO courant juillet 2018 et en application de la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », HBPO est consolidée selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018. HBPO était consolidée par mise en équivalence jusqu'au 30 juin 2018.

Le chiffre d'affaires consolidé et le chiffre d'affaires économique du groupe Plastic Omnium intègrent depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018, 100 % du chiffre d'affaires de HBPO ; jusqu'au 30 juin 2018, seule la quote-part de chiffre d'affaires à 33,33 % était présentée en chiffre d'affaires économique.

##### Nouvelle présentation des activités du Groupe autour de 2 métiers automobiles

Plastic Omnium présente désormais ses activités automobiles autour de deux métiers différents :

- Plastic Omnium Industries regroupe les activités de production, avec 99 usines dans 22 pays :
  - Intelligent Exterior Systems, dédiée aux systèmes intelligents de carrosserie,
  - Clean Energy Systems, dédiée aux systèmes d'énergie propre ;
- Plastic Omnium Modules regroupe les activités d'assemblage de modules, avec 25 sites répartis dans 11 pays :
  - HBPO, dédiée aux modules bloc avant.

#### CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

En millions d'euros	2017	2018	Variation	Variation à périmètre et change constants
Plastic Omnium Industries	6 924,9	6 833,6	- 1,3 %	+ 2,8 %
Plastic Omnium Modules	740,3	1 410,3	+ 90,5 %	+ 0,5 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE</b>	<b>7 665,1</b>	<b>8 243,9</b>	<b>+ 7,6 %</b>	<b>+ 2,4 %</b>
Plastic Omnium Industries	6 433,0	6 287,8	- 2,3 %	+ 2,0 %
Plastic Omnium Modules	0	956,9	na	na
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>6 433,0</b>	<b>7 244,6</b>	<b>+ 12,6 %</b>	<b>+ 1,6 %</b>

Sur l'année 2018, le chiffre d'affaires économique de la Compagnie Plastic Omnium, s'établit à 8 243,9 millions d'euros, en progression de + 7,6 % par rapport à l'année 2017.

La croissance est de + 2,4 % à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires économique du Groupe intègre 237,8 millions d'euros d'effets négatifs de change et 588,2 millions d'euros d'effets nets positifs de périmètre, principalement en raison de la consolidation par intégration globale de HBPO à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018 pour Plastic Omnium Modules.

Le chiffre d'affaires consolidé de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 7 244,6 millions d'euros au 31 décembre 2018, en progression de + 12,6 % et de + 1,6 % à périmètre et change constants. Le chiffre

d'affaires consolidé du Groupe intègre 204,9 millions d'euros d'effets négatifs de change et 895,4 millions d'euros d'effets nets positifs de périmètre, principalement en raison de la consolidation par intégration globale de HBPO au 1<sup>er</sup> juillet 2018 pour Plastic Omnium Modules.

#### SURPERFORMANCE DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE MONDIALE EN ACCÉLÉRATION

Sur l'ensemble de l'année 2018, la production automobile mondiale est en baisse de -1,0% (source : IHS janvier 2019) à comparer avec un chiffre d'affaires économique en croissance de +2,4%, soit une surperformance de 3,4 points.

Plastic Omnium Industries, en croissance de + 2,8 % à périmètre et change constants, réalise une surperformance de 3,8 points par rapport à la production automobile mondiale.

Plastic Omnium Modules, dont l'activité est à 30 % allemande, est stable sur l'année (+ 0,5 % à périmètre et change constants).

En 2018, la production automobile mondiale a été marquée par une forte disparité entre une croissance de + 2,3 % au 1<sup>er</sup> semestre et une baisse de - 4,3 % au 2<sup>d</sup> semestre, du fait du contexte économique en Chine et

des difficultés ponctuelles rencontrées par certains constructeurs dans l'application des normes WLTP en Allemagne.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires économique de Plastic Omnium à périmètre et change constants progresse de + 4,8 % au 1<sup>er</sup> semestre de l'année et est stable sur le 2<sup>d</sup> semestre (+ 0,3 %). La surperformance par rapport à la production automobile mondiale accélère (+ 2,5 % au 1<sup>er</sup> semestre contre + 4,6 % au 2<sup>d</sup> semestre), notamment grâce à la Chine.

## 1<sup>ER</sup> SEMESTRE

<b>Production automobile</b> <i>En millions de véhicules</i>	<b>S1 2017</b>	<b>S1 2018</b>	<b>Variation en %</b>	<b>Variation</b>
<b>MONDE</b>	45,9	47,0	+ 2,3 %	+ 1,1
dont Chine	12,5	13,1	+ 4,5 %	+ 0,6
dont Allemagne	3,0	3,0	- 1,9 %	-

<b>Chiffre d'affaires économique Plastic Omnium</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>S1 2017</b>	<b>S1 2018</b>	<b>Variation à périmètre et change constants</b>	<b>Surperformance vs prod auto</b>
<b>TOTAL</b>	3 894,2	3 820,9	+ 4,8 %	+ 2,5 %
dont Chine	337,8	362,8	+ 13,7 %	+ 9,2 %
dont Allemagne	644,7	656,6	+ 3,5 %	+ 5,4 %

## 2<sup>D</sup> SEMESTRE

<b>Production automobile</b> <i>En millions de véhicules</i>	<b>S2 2017</b>	<b>S2 2018</b>	<b>Variation en %</b>	<b>Variation</b>
<b>MONDE</b>	46,3	44,3	- 4,3 %	- 2,0
dont Chine	14,4	12,9	- 10,4 %	- 1,5
dont Allemagne	2,8	2,4	- 15,1 %	- 0,4

<b>Chiffre d'affaires économique Plastic Omnium</b> <i>En millions d'euros</i>	<b>S2 2017</b>	<b>S2 2018</b>	<b>Variation à périmètre et change constants</b>	<b>Surperformance vs prod auto</b>
<b>TOTAL</b>	3 771,0	4 423,1	+ 0,3 %	+ 4,6 %
dont Chine	383,0	430,7	+ 8,5 %	+ 18,9 %
dont Allemagne	668,0	782,3	- 12,6 %	+ 2,5 %

## CROISSANCE DE TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES SUR L'ENSEMBLE DE L'ANNÉE

En millions d'euros et en % du CA Par zone géographique	2017	2018	Variation	Variation à périmètre et change constants
	4 050,1	4 487,2	+ 10,8 %	+ 1,7 %
Europe/Afrique	52,8 %	54,4 %		
	2 035,5	2 148,9	+ 5,6 %	+ 1,1 %
Amérique du Nord	26,6 %	26,1 %		
	1 318,2	1 414,7	+ 7,3 %	+ 7,1 %
Asie, dont Chine	17,2 %	17,2 %		
	261,4	193,2	- 26,1 %	+ 2,1 %
Amérique du Sud	3,4 %	2,3 %		
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE</b>	<b>7 665,1</b>	<b>8 243,9</b>	<b>+ 7,6 %</b>	<b>+ 2,4 %</b>
Co-entreprises	1 232,1	999,3	- 18,9 %	+ 8,7 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>6 433,0</b>	<b>7 244,6</b>	<b>+ 12,6 %</b>	<b>+ 1,6 %</b>

Sur l'ensemble de l'année 2018, l'activité en Europe, qui représente 54 % du chiffre d'affaires total, est en hausse de + 10,8 %. Elle bénéficie de l'intégration globale de HBPO au 1<sup>er</sup> juillet 2018, activité à 60 % européenne. À périmètre et change constants, l'activité, en hausse de + 1,7 %, surperforme de 3,5 points une production automobile en retrait de - 1,8 %. L'Allemagne représente le 1<sup>er</sup> pays contributeur au chiffre d'affaires du Groupe avec 17 % du chiffre d'affaires total. Son chiffre d'affaires est en retrait de - 5,9 % à périmètre et change constants sur l'année. Hors Allemagne, le chiffre d'affaires progresse de + 5,6 % à périmètre et change constants, principalement soutenu par l'Europe de l'Est, notamment la Slovaquie avec le Porsche Cayenne.

L'activité en Amérique du Nord est en croissance de + 1,1 % à périmètre et change constants sur l'année, dans une production automobile en retrait de - 0,7 %, soit une surperformance de 1,8 point. Le Groupe a bénéficié d'une forte activité au Mexique, notamment grâce à l'usine de San Luis Potosi (lancement de la Classe A pour Daimler), qui compense les baisses de volumes liées à la montée en cadence progressive des pare-chocs du nouveau X5 de BMW réalisée simultanément à un transfert de production entre les sites américains d'Anderson et de Greer. La fin de la période de transition entre Anderson et Greer qui s'achèvera avec la fermeture d'Anderson mi-2019, le lancement de nouveaux programmes notamment dans ses usines mexicaines et la montée en puissance de l'activité de HBPO dans la région permettront au Groupe d'accélérer sa croissance en Amérique du Nord en 2019.

L'activité en Asie, y compris Chine, progresse de + 7,1 % à périmètre et change constants sur l'année dans une production automobile en retrait de - 1 %, soit une surperformance de 8,1 points. En Chine, qui représente un chiffre d'affaires de 793,5 millions d'euros, soit 10 % du chiffre d'affaires total, la hausse de l'activité à change constant s'élève à + 10,8 % sur l'année 2018. Le Groupe bénéficie dans ce pays de gains de parts de marché et d'une montée en puissance de son outil industriel actuel, auxquels s'ajoutera dans les années à venir le développement de l'activité HBPO avec un premier site construit en 2017 et 3 sites additionnels prévus d'ici à 2021.

Par client, le groupe Volkswagen représentait, en 2018, 24,6 % du chiffre d'affaires économique et reste le premier client du Groupe devant le groupe PSA Peugeot Citroën (11,5 %) et le groupe General Motors (11,3 %).

En 2018, les constructeurs allemands restent les premiers contributeurs au chiffre d'affaires économique du groupe avec 38 % de l'activité, devant les constructeurs asiatiques à 24 %, les constructeurs américains à 22 % et les constructeurs français à 15 %. Au total, le Groupe dispose d'un portefeuille diversifié de 83 marques clientes.

### MARGE OPÉRATIONNELLE COMPARABLE À CELLE DE 2017 IFRS 5 ET FORTE PROGRESSION DU RÉSULTAT NET SUITE AUX EFFETS DE PÉRIMÈTRE

La marge brute consolidée s'établit à 1 060,2 millions d'euros, contre 1 027,1 millions d'euros en 2017. Elle représente 14,6 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 16,0 % en 2017.

Les frais de Recherche & Développement, en valeur brute, s'élèvent à 417,8 millions d'euros et représentent 5,8 % du chiffre d'affaires consolidé (contre 394,6 millions d'euros et 6,1 % en 2017). Ils progressent de 5,9 %. En valeur nette, soit après activation et refacturation aux clients, ils représentent 2,8 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 2,6 % en 2017 ; ils s'élèvent à 204,3 millions d'euros, contre 168,0 millions d'euros en 2017.

Les frais commerciaux ressortent à 37,4 millions d'euros, soit 0,5 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 40,9 millions d'euros (0,6 % du chiffre d'affaires consolidé) en 2017.

Les frais administratifs baissent de 245,0 millions d'euros en 2017 à 241,8 millions d'euros en 2018, et représentent 3,3 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 3,8 % en 2017.

L'amortissement des actifs incorporels acquis (actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises) représente une charge de 18,4 millions d'euros en 2018, contre une charge de 20,3 millions d'euros en 2017.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des co-entreprises s'élève à 51,9 millions d'euros en 2018, contre 61,7 millions d'euros en 2017. Cette évolution s'explique par la consolidation de HBPO selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018.

La marge opérationnelle, après amortissement des actifs incorporels acquis et après quote-part des entreprises associées et co-entreprises, s'élève à 610,1 millions d'euros en 2018 (8,4 % du chiffre d'affaires consolidé), contre 614,7 millions d'euros en 2017 (9,6 % du chiffre d'affaires consolidé). La consolidation en intégration globale, à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018, de HBPO, activité d'assemblage peu capitalistique, a, comme anticipé, un impact dilutif sur le pourcentage de marge opérationnelle.

La marge opérationnelle de Plastic Omnium Industries sur l'année 2018 s'élève à 577,6 millions d'euros, soit 9,2 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 599,7 millions d'euros en 2017, soit 9,3 % du chiffre d'affaires

consolidé. Un strict contrôle des coûts associé à une amélioration continue de l'efficacité industrielle a permis de faire face à la volatilité de la production et d'enregistrer au 2<sup>d</sup> semestre une marge opérationnelle de 8,5 %.

En 2018, la marge opérationnelle de Plastic Omnium Modules s'élève à 32,5 millions d'euros, soit 3,4 % du chiffre d'affaires consolidé. Proforma, c'est-à-dire si la prise de contrôle de HBPO avait eu lieu au 1<sup>er</sup> janvier 2018, la marge opérationnelle se serait élevée à 50,5 millions d'euros, soit 2,6 % du chiffre d'affaires, comprenant - 17,5 millions d'euros relatifs à l'amortissement sur 7 ans des contrats clients comptabilisés dans le cadre de l'affectation du prix d'acquisition de HBPO.

Chiffre d'affaires consolidé et marge opérationnelle par métier En millions d'euros	2017			2018		
	Chiffre d'affaires	Marge opérationnelle	%	Chiffre d'affaires	Marge opérationnelle	%
Plastic Omnium Industries	6 433,0	599,7	9,3 %	6 287,8	577,6	9,2 %
Plastic Omnium Modules	0,0	15,1	na	956,9	32,5	3,4 %
<b>TOTAL</b>	<b>6 433,0</b>	<b>614,7</b>	<b>9,6 %</b>	<b>7 244,6</b>	<b>610,1</b>	<b>8,4 %</b>

En 2018, Plastic Omnium a enregistré pour 114,4 millions d'euros de produits non courants nets (contre -57,3 millions d'euros de charges nettes en 2017). Ils intègrent un impact positif de 255 millions d'euros dus à la revalorisation de la participation historique de 33,33% dans HBPO dans le cadre de la prise de contrôle de la co-entreprise. Ils tiennent également compte de charges non courantes particulièrement élevées du fait de la volatilité et des incertitudes du marché.

Le résultat financier s'élève au 31 décembre 2018 à -70,2 millions d'euros contre -65,7 millions d'euros au 31 décembre 2017. Il représente 1,0 % du chiffre d'affaires consolidé.

En 2018, le montant d'impôts sur le résultat s'élève à -113,0 millions d'euros, soit un taux effectif de 18,8 %, contre -81,3 millions d'euros en 2017 (taux effectif de 18,9 %).

Le résultat net des activités poursuivies progresse ainsi significativement de +31,9 % à 541,3 millions d'euros et représente 7,5 % du chiffre d'affaires consolidé.

Le résultat net des activités non poursuivies s'établit à 1,5 million d'euros. Il correspond au résultat net de l'activité Environnement jusqu'à la date de cession (18 décembre 2018) et au résultat de cession.

Le résultat net s'établit à 542,8 millions d'euros (soit 7,5 % du chiffre d'affaires consolidé), en progression de +26,1 %.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 533,3 millions d'euros (soit 7,4 % du chiffre d'affaires consolidé), en progression de +25,4 % par rapport au résultat net part du Groupe 2017 (425,2 millions d'euros, soit 6,6 % du chiffre d'affaires consolidé).

Le résultat net part du Groupe par action s'élève à 3,63 euros, contre 2,88 euros sur l'année 2017 (+26,0 %).

## INVESTISSEMENTS SOUTENUS ET FORTE GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE

Engagé depuis 2016 dans un programme d'investissements soutenus, le Groupe a investi 561,6 millions d'euros en 2018, soit 7,8 % de son chiffre d'affaires consolidé (contre 447,5 millions d'euros, soit 7,0 % de son chiffre d'affaires consolidé en 2017), en hausse de 25,5 %.

Ces investissements comprennent notamment :

- la mise en service de 2 usines de systèmes de carrosserie intelligents aux États-Unis à Greer, et en Chine à Shenyang, qui fournissent BMW, de 2 usines de systèmes d'énergie propre en Inde à Hansalpur, qui fournit Suzuki, et aux États-Unis à Smyrna, qui fournit Nissan et un site d'assemblage de modules bloc avant au Mexique pour Daimler ;
- la construction en cours de 5 usines (1 en Inde, 1 au Maroc, 1 en Slovaquie, 1 en Chine et 1 en Malaisie) et de 4 sites d'assemblage de modules (1 au Mexique, 2 en Allemagne et 1 en Chine) ;
- la construction ou l'extension de 3 centres de R&D :
  - création d'un centre de recherche avancée dans les nouvelles énergies, Δ-Deltatech, qui ouvrira à Bruxelles mi-2019,
  - construction d'un nouveau centre de développement et de test pour les systèmes d'énergie propre à Wuhan (Chine) en 2019,
  - digitalisation et agrandissement d'ici 2020 du centre de R&D mondial des systèmes de carrosserie intelligents à Lyon.

Ce programme d'investissements soutenus est largement financé par un EBITDA qui s'élève à 918,2 millions d'euros en 2018 (soit 12,7 % du chiffre d'affaires consolidé contre 892,5 millions d'euros et 13,9 % du chiffre d'affaires consolidé en 2017).

Au 31 décembre 2018, le Groupe dégage ainsi un cash-flow libre de 218,0 millions d'euros, soit 3,0 % de son chiffre d'affaires consolidé (contre 176,0 millions d'euros en 2017).

## COMPTES CONSOLIDÉS

Perspectives et événements postérieurs à la clôture

### STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

L'endettement net s'élève à 698 millions d'euros au 31 décembre 2018, en hausse de 127 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2017. Il intègre une valeur d'entreprise de 350 millions d'euros pour la prise de contrôle en juillet dernier du leader mondial des modules bloc avant, HBPO, compensée en partie par une valeur d'entreprise de 220 millions d'euros pour la cession de l'activité Environnement intervenue en décembre 2018.

En 2018, le Groupe a distribué 101 millions d'euros de dividendes. Il a par ailleurs procédé au rachat de 2,1 millions de titres en autocontrôle pour un montant total net de 71 millions d'euros et a annulé 2,4 millions de titres portant ainsi le pourcentage de contrôle de Burelle SA de 57,57 % à 58,51 %.

L'endettement net du Groupe représente désormais 32 % des capitaux propres et 0,8 fois l'EBITDA.

Par ailleurs, la Compagnie Plastic Omnium a réalisé en décembre 2018 un *Schuldscheindarlehen* (placement privé de droit allemand) de 300 millions d'euros. Ce placement privé, sans covenant et sans rating, est d'une maturité de 7 ans et offre un coupon fixe de 1,6 %, confortant

ainsi la structure des financements du Groupe, en allongeant la maturité de sa dette et en diversifiant ses sources.

Le Groupe dispose au 31 décembre 2018 de 3 milliards d'euros de ressources disponibles, dont 1,2 milliard d'euros de lignes de crédit non tirées.

### INVESTISSEMENTS 2019-2021

Dans un contexte de marché volatil, Plastic Omnium renforce ses principes fondamentaux de gestion avec entre autres une attention particulière portée à la génération de free cash-flow. Ainsi, sur la période 2019-2021, Plastic Omnium prévoit d'investir environ 6 % de son chiffre d'affaires consolidé (contre 7 à 8 % de son chiffre d'affaires consolidé sur la période 2016-2018). Ces investissements sont destinés aux nouvelles capacités, à l'optimisation continue du tissu industriel (industrie 4.0 et excellence opérationnelle), au développement de nouveaux programmes et au lancement de nouveaux projets de recherche.

## PERSPECTIVES ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Le début de l'année 2019 continue d'être marqué par des risques macro-politiques et macro-économiques se traduisant par des incertitudes et une volatilité accrues, notamment dans le secteur automobile.

Dans cet environnement de marché, Plastic Omnium a pris pour l'ensemble de l'année une hypothèse de production automobile mondiale stable. Celle-ci tient compte d'une forte disparité entre un premier semestre attendu en décroissance et un second semestre prévu en hausse (bénéficiant d'un effet de comparaison favorable), qui se reflétera dans les résultats du Groupe.

Le Groupe a renforcé ses principes fondamentaux de gestion, avec une attention particulière portée à la génération de cash-flow libre, une intensification des programmes de réduction de coûts et une ambition réaffirmée en termes d'excellence industrielle. Il bénéficie par ailleurs d'un carnet de commandes solide.

Les perspectives financières 2019 s'inscrivent dans le plan stratégique 2019-2021 présenté lors de l'*Investor Day* du Groupe le 13 décembre 2018. Dans ce contexte, Plastic Omnium confirme pour l'année 2019 :

- une surperformance de 5 points de la production automobile mondiale ;
- une marge opérationnelle en progression en valeur ;
- une génération de trésorerie d'au moins 200 millions d'euros, après des investissements ramenés à 6 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Aucun autre événement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2018, n'est intervenu depuis la date de la clôture.

### Indicateurs financiers

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Comme indiqué dans la note 3.1 des comptes consolidés au 31 décembre 2018 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique », qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie et B.P.O., acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs. Jusqu'au 30 juin 2018, le chiffre d'affaires des coentreprises comprenait le chiffre d'affaire de HBPO, société allemande leader mondial des modules bloc avant, à hauteur de la quote-part de détention du Groupe, 33,33%. Du fait de la prise de contrôle par le Groupe de HBPO, HBPO est consolidée depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018 selon la méthode de l'intégration globale (voir la note 2.3.1 dans les « Opérations de la période »).

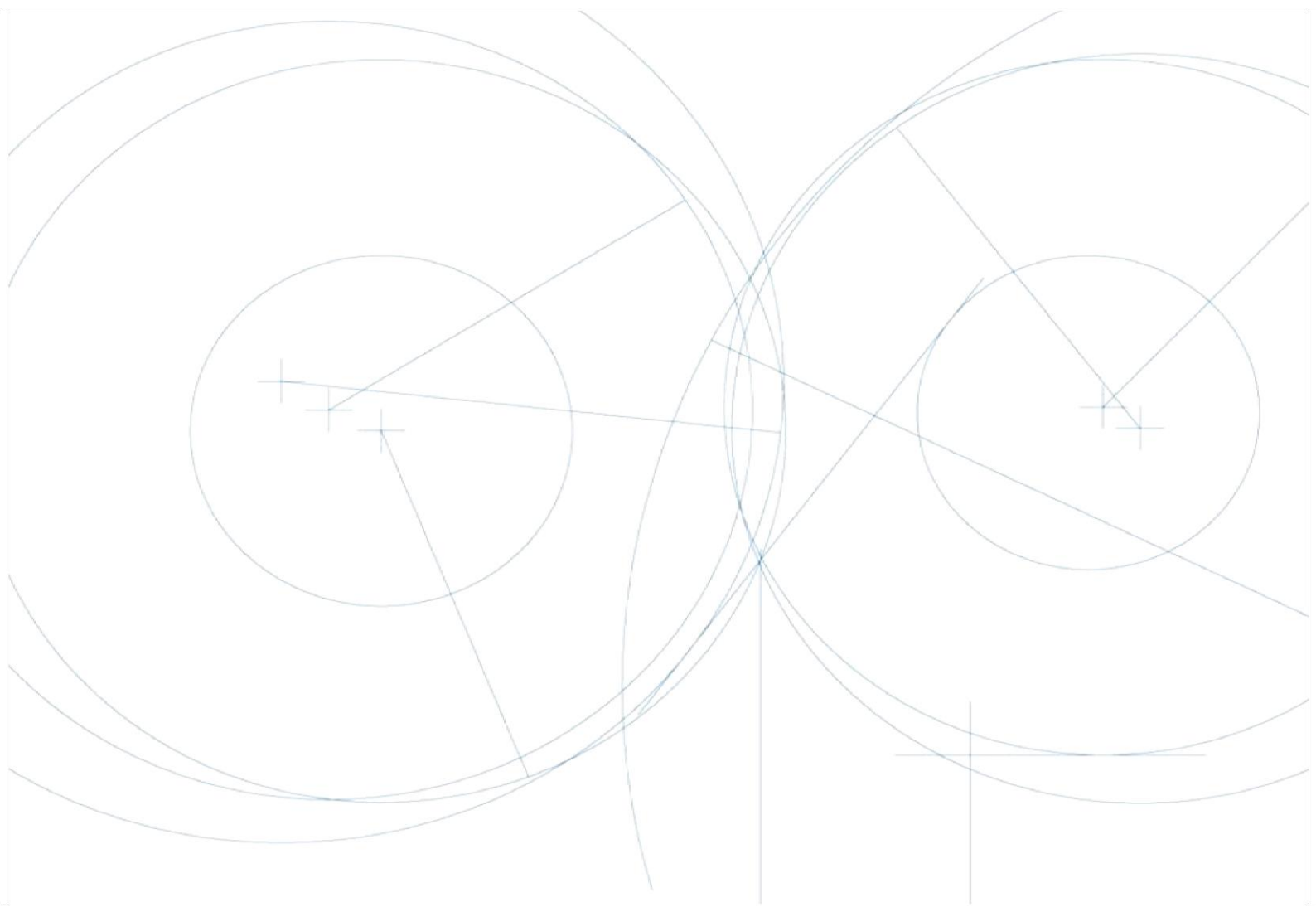
#### Réconciliation du chiffre d'affaires économique avec le chiffre d'affaires consolidé :

En milliers d'euros	2018	2017 retraité <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>8 243 934</b>	<b>7 665 142</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>999 298</i>	<i>1 232 141</i>
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>7 244 636</b>	<b>6 433 001</b>

(1) Le compte de résultat 2017 a été retraité du fait de l'application de la norme IFRS 5 au pôle Environnement.

**COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM**  
Société anonyme au capital de 8.913.966,42 €  
Siège social : 19 Boulevard Jules Carteret, 69007 Lyon (France)  
955 512 611 R.C.S. Lyon

**COMPTES CONSOLIDES AU 31 décembre 2018**





**SOMMAIRE**

Bilan .....	7
Compte de Résultat .....	8
Etat du Résultat Global .....	9
Variation des Capitaux Propres .....	10
Tableau de Flux de Trésorerie .....	11
Annexes aux Comptes Consolidés .....	12
<b>PRESENTATION DU GROUPE .....</b>	<b>12</b>
<b>1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES .....</b>	<b>13</b>
1.1. Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables .....	13
1.1.1. Principes de consolidation .....	13
1.1.2. Participations ne donnant pas le contrôle .....	14
1.1.3. Informations sectorielles .....	14
1.1.4. Regroupements d'entreprises .....	14
1.1.5. Conversion des comptes des sociétés étrangères .....	15
1.1.6. Comptabilisation des opérations exprimées en devises .....	15
1.1.7. Chiffre d'affaires / « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients » .....	15
1.1.8. Créances .....	16
1.1.9. Marge opérationnelle .....	17
1.1.10. Crédit d'impôt recherche .....	17
1.1.11. Immobilisations incorporelles .....	17
1.1.12. Frais de démarrage .....	18
1.1.13. Goodwill et tests de perte de valeur .....	18
1.1.14. Immobilisations corporelles .....	19
1.1.15. Immeubles de placement .....	20
1.1.16. Stocks et en-cours .....	20
1.1.17. Emprunts et dettes financières .....	21
1.1.18. Provisions .....	21
1.1.19. Provisions pour engagements de retraite et assimilés .....	21
1.1.20. Subventions publiques .....	22
1.1.21. Actions propres .....	22
1.1.22. Paiement sur base d'actions .....	22
1.1.23. Actifs financiers (hors instruments dérivés) .....	23
1.1.24. Dérivés et comptabilité de couverture .....	23
1.1.25. Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	23
1.1.26. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées .....	24
1.1.27. Impôts sur le résultat .....	24
1.2. Estimations et jugements .....	24
<b>2. OPERATIONS DE LA PERIODE .....</b>	<b>26</b>
2.1. Application des nouvelles normes IFRS applicables à compter du 1 <sup>er</sup> janvier 2018 : .....	27
2.1.1. 1 <sup>ère</sup> Application de IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients » et impacts dans les comptes .....	28
2.1.2. 1 <sup>ère</sup> application de IFRS 9 « Instruments Financiers » et impacts dans les comptes .....	29
2.2. Création d'une nouvelle activité « New Energies » dédiée aux énergies nouvelles : .....	29
2.3. Acquisitions et prises de participations en 2018 .....	29
2.3.1. Acquisition par le Groupe de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO .....	29

2.3.2. <i>Prise de participation dans la société finlandaise "Tactotek OY"</i> .....	32
2.4. <i>Suivi des acquisitions et prises de participations de 2017</i> .....	32
2.4.1. <i>Suivi de l'acquisition de la société « Swiss Hydrogen » de la Division "Clean Energy Systems"</i> .....	32
2.4.2. <i>Suivi de l'acquisition de la société « Optimum CPV BVBA » de la Division "Clean Energy Systems "</i> .....	33
2.4.3. <i>Investissement dans la société de capital-risque "Aster"</i> .....	33
2.5. <i>Suivi des Investissements et Ouvertures de Sites</i> .....	33
2.5.1. <i>Investissements en capacité de production : usines de Greer et de Smyrna aux Etats-Unis</i> .....	33
2.5.2. <i>Investissements en capacité de production : usine à Hlohovec en Slovaquie pour la production des pièces de carrosserie</i> .....	33
2.5.3. <i>Construction du centre d'innovation et d'activité à haute technologie : Δ-Deltatech</i> .....	34
2.5.4. <i>Construction d'un centre technique à Wuhan en Chine pour la Division "Clean Energy Systems" du secteur "Industries" - ω-Omegatech</i> .....	34
2.5.5. <i>Agrandissement et renforcement des outils de pointe du centre de R&amp;D international pour pièces et modules de carrosserie : Σ-Sigmattech</i> .....	34
2.6. <i>Cessions de sociétés, d'actifs immobiliers et fermetures de sites au 31 décembre 2018</i> .....	34
2.6.1. <i>Cession de l'activité « Environnement »</i> .....	34
2.6.2. <i>Cession de la participation du Groupe dans la société "Plastic Recycling SAS"</i> .....	36
2.7. <i>Suivi des cessions de sociétés réalisées en 2017</i> .....	36
2.7.1. <i>Suivi de la cession de l'activité « Poids lourd » du Pôle Automobile réalisée le 30 juin 2017</i> .....	36
2.8. <i>Opérations de Financement</i> .....	37
2.8.1. <i>Mise en place d'un nouveau placement privé « Schuldscheindarlehen »</i> .....	37
2.8.2. <i>Arrivée à échéance du placement privé « EuroPP » de 2012</i> .....	37
2.8.3. <i>Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 13 juillet 2015</i> .....	37
2.9. <i>Opérations sur le capital de la Compagnie Plastic Omnium</i> .....	37
2.9.1. <i>Réduction de capital de la Compagnie Plastic Omnium</i> .....	37
2.10. <i>Evolution de l'économie internationale et impacts sur les comptes du Groupe</i> .....	37
2.10.1. <i>L'hyperinflation en Argentine et les impacts sur les comptes du Groupe</i> .....	37
2.10.2. <i>Sortie du Royaume-Uni de l'Union Européenne et impact sur le Groupe - "Brexit"</i> .....	38
<b>3. INFORMATIONS SECTORIELLES</b> .....	<b>39</b>
3.1. <i>Informations par secteurs opérationnels</i> .....	39
3.1.1. <i>Compte de résultat par secteurs opérationnels</i> .....	40
3.1.2. <i>Agrégats du bilan par secteurs opérationnels</i> .....	41
3.1.3. <i>Autres informations par secteurs opérationnels</i> .....	42
3.1.4. <i>Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation</i> .....	42
3.2. <i>Actifs non-courants par pays</i> .....	44
3.3. <i>Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels</i> .....	45
<b>4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</b> .....	<b>46</b>
4.1. <i>Détail des frais de Recherche et de Développement</i> .....	46
4.2. <i>Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs</i> .....	46
4.3. <i>Frais de personnel</i> .....	47
4.4. <i>Amortissement des actifs incorporels acquis</i> .....	47
4.5. <i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i> .....	48
4.6. <i>Autres produits et charges opérationnels</i> .....	48
4.7. <i>Résultat financier</i> .....	52
4.8. <i>Impôt sur le résultat</i> .....	52
4.8.1. <i>Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat</i> .....	52
4.8.2. <i>Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt</i> .....	53
4.9. <i>Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</i> .....	54
4.10. <i>Résultat net par action et Résultat net dilué par action</i> .....	54

<b>5. NOTES RELATIVES AU BILAN</b> .....	<b>55</b>
5.1. Bilan actif.....	55
5.1.1. Goodwill .....	55
5.1.2. Goodwill et immobilisations incorporelles .....	56
5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement.....	57
5.1.4. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories .....	60
5.1.5. Immeubles de placement .....	61
5.1.6. Titres non consolidés et titres de participations mis en équivalence .....	61
5.1.7. Actifs financiers non courants.....	63
5.1.8. Stocks et en-cours .....	64
5.1.9. Créances financières classées en courant.....	65
5.1.10. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances.....	65
5.1.11. Impôts différés .....	67
5.1.12. Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	68
5.1.13. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés.....	69
5.1.14. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés .....	70
5.1.15. Suivi au 31 décembre 2018 des opérations qui étaient classées en IFRS 5 l'exercice précédent .....	70
5.2. Bilan passif .....	72
5.2.1. Capitaux propres du Groupe .....	72
5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium .....	73
5.2.3. Paiements sur base d'actions.....	74
5.2.4. Subventions.....	75
5.2.5. Provisions .....	76
5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel .....	76
5.2.7. Emprunts et dettes financières .....	81
5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change.....	85
5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes.....	89
<b>6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE</b> .....	<b>91</b>
6.1. Gestion du capital.....	91
6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique.....	92
6.3. Risques crédits .....	92
6.3.1. Risques clients .....	92
6.3.2. Risques de contreparties bancaires .....	93
6.4. Risques de liquidité.....	93
6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées .....	93
6.4.2. Risque de liquidité par maturité.....	94
6.5. Risques de change.....	95
6.6. Risques de taux .....	96
6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers .....	97
<b>7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES</b> .....	<b>100</b>
7.1. Effectifs de fin d'année .....	100
7.2. Engagements hors bilan .....	100
7.2.1. Engagements donnés/reçus.....	100
7.2.2. Contrats de location simple preneurs .....	102
7.3. Transactions avec les parties liées.....	102
7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux.....	102
7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA .....	103

7.4. Honoraires des auditeurs légaux .....	103
7.5. Société mère consolidante .....	104
7.6. Evènements postérieurs à la clôture .....	104
LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 décembre 2018.....	105

**BILAN**

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>ACTIF</b>			
Goodwill	3.1.2 - 3.2 - 5.1.1 - 5.1.2	1 015 730	584 685
Autres immobilisations incorporelles	3.1.2 - 3.2 - 5.1.2	728 150	497 857
Immobilisations corporelles	3.1.2 - 3.2 - 3.3 - 5.1.3 - 5.1.4	1 653 028	1 410 465
Immeubles de placement	3.1.2 - 3.2 - 5.1.5	93 263	93 263
Titres mis en équivalence et non consolidés	5.1.6 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	193 212	211 490
Autres actifs financiers non courants <sup>(1)</sup>	5.1.7 - 5.2.7.5 - 6.7	65 775	86 574
Impôts différés actifs	5.1.11	101 691	96 663
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>3 850 849</b>	<b>2 980 997</b>
Stocks	3.1.2 - 5.1.8	737 109	414 013
Créances de financement clients <sup>(1)</sup>	5.1.9 - 5.2.7.5 - 6.7	22 504	42 807
Créances clients et comptes rattachés	3.1.2 - 5.1.10.2 - 5.1.10.4 - 6.3.1 - 6.4.2 - 6.7	815 300	940 084
Autres créances	3.1.2 - 5.1.10.3 - 5.1.10.4	370 612	354 602
Autres actifs financiers et créances financières <sup>(1)</sup>	5.1.9 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	63 942	83 209
Instruments financiers de couverture <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.2.7.5 - 5.2.8 - 6.4.2 - 6.7	1 898	5 254
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.1.12.1 - 5.1.12.2 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	916 336	939 635
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>2 927 701</b>	<b>2 779 604</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	5.1.15	<b>846</b>	<b>846</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>6 779 396</b>	<b>5 761 447</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	5.2.1.1	8 914	9 059
Actions propres		-49 850	-61 764
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	17 389
Réserves consolidées		1 576 112	1 337 759
Résultat de la période		533 296	425 177
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>2 085 861</b>	<b>1 727 620</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		96 138	26 614
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 181 999</b>	<b>1 754 234</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.2.7.5 - 6.7	1 635 811	1 323 771
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5 - 5.2.6.5 - 5.2.6.2	105 184	106 517
Provisions	5.2.5	35 592	54 689
Subventions	5.2.4	6 323	6 557
Impôts différés passifs	5.1.11	80 718	20 975
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 863 628</b>	<b>1 512 509</b>
Découverts bancaires <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.1.12.2 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	4 684	9 993
Emprunts et dettes financières <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.2.7.5 - 6.7	123 215	381 078
Autres dettes financières <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.2.7.5 - 6.4.2 - 6.7	31	4
Instruments financiers de couverture <sup>(1)</sup>	3.1.2 - 5.2.7.5 - 5.2.8 - 6.4.2 - 6.7	4 330	5 618
Provisions	5.2.5	55 120	70 944
Subventions	5.2.4	3 994	3 948
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.9.1 - 5.2.9.3 - 6.4.2 - 6.7	1 614 989	1 233 221
Autres dettes d'exploitation	5.2.9.2 - 5.2.9.3	927 406	789 898
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>2 733 769</b>	<b>2 494 704</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>6 779 396</b>	<b>5 761 447</b>

(1) Agrégats constitutifs de la dette financière nette. Elle s'élève à 697,6 millions d'euros au 31 décembre 2018 contre 563,0 millions d'euros au 31 décembre 2017 (voir la note 5.2.7.5).

**COMPTE DE RESULTAT**

En milliers d'euros		Notes	2018	%	2017 retraité <sup>(1)</sup>	%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>		3.1.1 - 3.1.4.1 - 3.1.4.2	<b>7 244 636</b>	<b>100,0%</b>	<b>6 433 001</b>	<b>100,0%</b>
Coût des biens et services vendus		4.2	-6 184 457	-85,4%	-5 405 888	-84,0%
<b>Marge brute</b>			<b>1 060 179</b>	<b>14,6%</b>	<b>1 027 113</b>	<b>16,0%</b>
Frais de recherche et développement nets		4.1 - 4.2	-204 319	-2,8%	-167 961	-2,6%
Frais commerciaux		4.2	-37 433	-0,5%	-40 876	-0,6%
Frais administratifs		4.2	-241 761	-3,3%	-245 020	-3,8%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>		3.1.1	<b>576 666</b>	<b>8,0%</b>	<b>573 256</b>	<b>8,9%</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis	(2)	3.1.1 - 4.4	-18 454	-0,3%	-20 264	-0,3%
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	(3)	3.1.1 - 4.5	51 888	0,7%	61 746	1,0%
<b>Marge opérationnelle</b>		3.1.1	<b>610 100</b>	<b>8,4%</b>	<b>614 738</b>	<b>9,6%</b>
Autres produits opérationnels		3.1.1 - 4.6	279 872	3,9%	34 394	0,5%
Autres charges opérationnelles		3.1.1 - 4.6	-165 490	-2,3%	-91 663	-1,4%
Charges nettes de financement		3.1.1 - 4.7	-69 116	-1,0%	-63 225	-1,0%
Autres produits et charges financiers		3.1.1 - 4.7	-1 088	-0,0%	-2 462	-0,0%
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>		3.1.1	<b>654 278</b>	<b>9,0%</b>	<b>491 782</b>	<b>7,6%</b>
Impôt sur le résultat		3.1.1 - 4.8	-112 996	-1,6%	-81 302	-1,3%
<b>Résultat net après impôt des activités poursuivies</b>			<b>541 283</b>	<b>7,5%</b>	<b>410 480</b>	<b>6,4%</b>
Résultat net après impôt des activités abandonnées	(4)	3.1.1	1 494	0,0%	20 006	0,3%
<b>Résultat net</b>		3.1.1	<b>542 777</b>	<b>7,5%</b>	<b>430 487</b>	<b>6,7%</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle		4.8	9 481	0,1%	5 310	0,1%
<b>Résultat net - Part revenant au Groupe</b>			<b>533 296</b>	<b>7,4%</b>	<b>425 177</b>	<b>6,6%</b>
<b>Résultat net par action - Part revenant au Groupe</b>		4.9				
De base (en euros)	(5)		3,63		2,88	
Dilué (en euros)	(6)		3,61		2,86	

- (1) Les comptes de 2017 ont été retraités du fait de l'application de la norme IFRS5 aux actifs et passifs destinés à être cédés du pôle Environnement qui a été cédé en décembre 2018.
- (2) Il s'agit d'actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises, essentiellement des contrats clients.
- (3) Voir la note 2.3.1 sur l'acquisition le 26 juin 2018 par le Groupe, de la participation de 33,33 % de HBPO auprès de Mahle-Behr dans les «Opérations de la période».
- (4) Voir la note 2.6.1 sur la cession de l'activité "Environnement" dans les "Opérations de la période".
- (5) Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen d'actions détenues en autocontrôle.
- (6) Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis au titre de l'exercice des plans d'options d'achat.

**ETAT DU RESULTAT GLOBAL**

En milliers d'euros	31 décembre 2018			31 décembre 2017 retraité		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
<b>Résultat net de la période - Part du Groupe <sup>(1)</sup></b>	<b>533 296</b>	<b>643 220</b>	<b>-109 924</b>	<b>425 177</b>	<b>507 815</b>	<b>-82 638</b>
<b>Eléments recyclables en résultat</b>	<b>-10 971</b>	<b>-11 836</b>	<b>865</b>	<b>-60 499</b>	<b>-59 461</b>	<b>-1 038</b>
<b>Eléments recyclés sur la période</b>	<b>5 739</b>	<b>5 979</b>	<b>-240</b>	<b>494</b>	<b>826</b>	<b>-332</b>
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	5 154	5 154	-	-	-	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture - Instruments de taux recyclés en résultat	585	825	-240	494	826	-332
<b>Eléments recyclables ultérieurement</b>	<b>-16 710</b>	<b>-17 815</b>	<b>1 105</b>	<b>-60 993</b>	<b>-60 287</b>	<b>-706</b>
Mouvement de la réserve de conversion de la période	-12 089	-12 089	-	-62 690	-62 690	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	-4 621	-5 726	1 105	1 697	2 403	-706
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de taux</i>	<i>-1 815</i>	<i>-1 815</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de change</i>	<i>-2 806</i>	<i>-3 911</i>	<i>1 105</i>	<i>1 697</i>	<i>2 403</i>	<i>-706</i>
<b>Eléments ultérieurement non recyclables en résultat</b>	<b>10 925</b>	<b>11 979</b>	<b>-1 054</b>	<b>-3 805</b>	<b>468</b>	<b>-4 273</b>
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres <sup>(3)</sup>	1 707	2 761	-1 054	-2 843	1 430	-4 273
Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds	366	366	-	-962	-962	-
Réévaluation des actifs et passifs liée à l'hyperinflation en Argentine	8 852	8 852	-	-	-	-
<b>Résultat des activités poursuivies comptabilisé directement en capitaux propres</b>	<b>-46</b>	<b>143</b>	<b>-189</b>	<b>-64 304</b>	<b>-58 993</b>	<b>-5 311</b>
<b>IFRS 5 - Résultat des activités abandonnées comptabilisé directement en capitaux propres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>599</b>	<b>638</b>	<b>-39</b>
<b>Résultat global - Part Groupe <sup>(2)</sup></b>	<b>533 250</b>	<b>643 363</b>	<b>-110 113</b>	<b>361 472</b>	<b>449 460</b>	<b>-87 988</b>
<b>Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>9 481</b>	<b>12 553</b>	<b>-3 072</b>	<b>5 310</b>	<b>7 220</b>	<b>-1 910</b>
<b>Eléments recyclables en résultat</b>	<b>-1 125</b>	<b>-1 125</b>	<b>-</b>	<b>-1 797</b>	<b>-1 797</b>	<b>-</b>
<b>Eléments recyclés sur la période</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Mouvement de la réserve de conversion - recyclé en résultat	-	-	-	-	-	-
<b>Eléments recyclables ultérieurement</b>	<b>-1 125</b>	<b>-1 125</b>	<b>-</b>	<b>-1 797</b>	<b>-1 797</b>	<b>-</b>
Mouvement de la réserve de conversion de la période	-1 125	-1 125	-	-1 797	-1 797	-
<b>Eléments ultérieurement non recyclables en résultat</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	-14	-14	-	-	-	-
<b>Résultat comptabilisé directement en capitaux propres</b>	<b>-1 139</b>	<b>-1 139</b>	<b>-</b>	<b>-1 797</b>	<b>-1 797</b>	<b>-</b>
<b>Résultat global - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>8 342</b>	<b>11 414</b>	<b>-3 072</b>	<b>3 513</b>	<b>5 423</b>	<b>-1 910</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>541 592</b>	<b>654 777</b>	<b>-113 185</b>	<b>364 985</b>	<b>454 883</b>	<b>-89 898</b>

(1) Le résultat net de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 316 884 milliers d'euros au 31 décembre 2018 contre 250 259 milliers d'euros au 31 décembre 2017.

(2) Le résultat net global de la période attribuable aux propriétaires de la maison mère s'élève à 316 857 milliers d'euros au 31 décembre 2018 contre 212 763 milliers d'euros au 31 décembre 2017.

**VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**

En milliers d'euros  
En milliers d'unités pour le nombre d'actions

Capitaux propres

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves	(1)	Ecart de conversion	Résultat Groupe	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2017</b>	<b>152 477</b>	<b>9 149</b>	<b>17 389</b>	<b>-61 192</b>	<b>1 168 339</b>	<sup>(1)</sup>	<b>34 240</b>	<b>312 112</b>	<b>1 480 037</b>	<b>23 674</b>	<b>1 503 711</b>
Résultat au 31 décembre 2017	-	-	-	-	-	-	-	425 177	425 177	5 310	430 487
Résultat des activités poursuivies comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	-656	-	-63 049	-	-63 705	-1 798	-65 503
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	-	-	-62 690	-	-62 690	-1 797	-64 487
<i>Ecart actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	-2 843	-	-	-	-2 843	-	-2 843
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	494	-	-	-	494	-	494
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	1 697	-	-	-	1 697	-	1 697
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des actifs corporels</i>	-	-	-	-	-962	-	-	-	-962	-	-962
IFRS 5 - Résultat des activités abandonnées comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	958	-	-359	-	599	-1	598
Résultat global	-	-	-	-	311 456	-	-63 049	113 065	361 472	3 512	364 984
Opérations sur actions propres	-	-	-	-41 955	-	-	-	-	-41 955	-	-41 955
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-1 500	-90	-	41 383	-41 383	-	-	-	-90	-	-90
Impôt sur mouvements d'actions propres	-	-	-	-	-2 441	-	-	-	-2 441	-	-2 441
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-72 272	-	-	-	-72 272	-	-72 272
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-573	-573
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	3 327	-	-	-	3 327	-	3 327
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	-962	-	-	-	-962	-	-962
Effet de la variation de taux d'impôt sur les impôts différés liés à la comptabilisation des actifs corporels à la juste valeur	-	-	-	-	504	-	-	-	504	-	504
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2017</b>	<b>150 977</b>	<b>9 059</b>	<b>17 389</b>	<b>-61 764</b>	<b>1 366 568</b>	<sup>(1)</sup>	<b>-28 809</b>	<b>425 177</b>	<b>1 727 620</b>	<b>26 614</b>	<b>1 754 234</b>
1ère application IFRS 15	-	-	-	-	-4 818	-	-	-	-4 818	30	-4 788
1ère application IFRS 9	-	-	-	-	-1 939	-	-	-	-1 939	-	-1 939
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2018</b>	<b>150 977</b>	<b>9 059</b>	<b>17 389</b>	<b>-61 764</b>	<b>1 359 811</b>	<sup>(1)</sup>	<b>-28 809</b>	<b>425 177</b>	<b>1 720 863</b>	<b>26 644</b>	<b>1 747 507</b>
Affectation du Résultat de décembre 2017	-	-	-	-	425 177	-	-	-425 177	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2018	-	-	-	-	-	-	-	533 296	533 296	9 481	542 777
Résultat comptabilisé directement en capitaux propres	-	-	-	-	12 596	-	-12 688	-	-92	-1 139	-1 231
<i>Mouvement de la réserve de conversion</i>	-	-	-	-	5 707	-	-12 688	-	-6 981	-1 125	-8 106
<i>Ecart actuariels reconnus en capitaux propres</i>	-	-	-	-	1 707	-	-	-	1 707	-14	1 693
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - taux</i>	-	-	-	-	-1 230	-	-	-	-1 230	-	-1 230
<i>Instruments dérivés qualifiés de couverture - change</i>	-	-	-	-	-2 806	-	-	-	-2 806	-	-2 806
<i>Variation d'ajustement à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds</i>	-	-	-	-	366	-	-	-	366	-	366
<i>Réévaluation des actifs et passif liée à l'hyperinflation en Argentine</i>	-	-	-	-	8 852	-	-	-	8 852	-	8 852
Résultat global	-	-	-	-	437 773	-	-12 688	108 119	533 204	8 342	541 546
Opérations sur actions propres	-	-	-	-70 715	-	-	-	-	-70 715	-	-70 715
Diminution de capital par annulation d'actions propres	-2 411	-145	-	82 629	-82 629	-	-	-	-145	-	-145
Variation de périmètre et des réserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62 884	62 884
Dividendes distribués par la Compagnie Plastic Omnium	-	-	-	-	-98 822	-	-	-	-98 822	-	-98 822
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 733	-1 733
Impact des plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	2 528	-	-	-	2 528	-	2 528
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	-1 052	-	-	-	-1 052	-	-1 052
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2018</b>	<b>148 566</b>	<b>8 914</b>	<b>17 389</b>	<b>-49 850</b>	<b>1 617 609</b>	<sup>(1)</sup>	<b>-41 497</b>	<b>533 296</b>	<b>2 085 861</b>	<b>96 138</b>	<b>2 181 999</b>

(1) Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(2) Voir la note 5.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves ».

(3) Le dividende par action distribué au 31 décembre 2018 par la société Compagnie Plastic Omnium sur le résultat de l'exercice 2017 est de 0,67 euro contre 0,49 euro au 31 décembre 2017 sur le résultat de l'exercice 2016 (voir la note 5.2.2 sur les dividendes votés et distribués).



**TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE**

En milliers d'euros	Notes	2018	2017 publié	31 décembre 2017 retraité <sup>(1)</sup>
<b>I - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>				
Résultat net	3.1.1	542 777	430 487	430 487
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		40 973	32 401	32 401
Eléments sans incidences sur la trésorerie		212 959	396 516	359 826
<i>Résultat net des activités arrêtées, cédées, destinées à être cédées</i>	2.6.1	-1 494	-	-20 006
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.5	-51 888	-61 746	-61 746
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>	4.3 - 5.2.3	2 528	3 327	3 327
<i>Autres éliminations<sup>(2)</sup></i>		-259 331	688	698
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>	3.1.3	202 740	168 512	155 916
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>	3.1.3	163 353	127 660	125 520
<i>Variation des provisions</i>		-22 075	-4 841	-4 913
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>	4.6	1 210	19 606	21 537
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-1 407	-2 274	-2 259
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	112 995	84 548	81 302
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		66 328	61 037	60 450
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (A)</b>	<b>5.1.14</b>	<b>796 709</b>	<b>859 404</b>	<b>822 714</b>
Variation des stocks et en-cours nets		-23 074	-42 327	-42 858
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		180 442	-195 976	-190 900
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés		-8 097	177 432	182 009
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		-17 177	17 660	17 810
<b>VARIATION DES ELEMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)</b>		<b>132 094</b>	<b>-43 211</b>	<b>-33 939</b>
<b>IMPOTS DECAISSES (C)</b>	<b>5.1.14</b>	<b>-82 765</b>	<b>-114 049</b>	<b>-106 660</b>
Intérêts payés		-71 053	-62 729	-62 155
Intérêts perçus		4 641	3 540	3 554
<b>INTERETS FINANCIERS NETS DECAISSES (D)</b>		<b>-66 412</b>	<b>-59 189</b>	<b>-58 601</b>
<b>TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A + B + C + D)</b>		<b>779 626</b>	<b>642 955</b>	<b>623 514</b>
<b>II - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3	-434 327	-328 718	-315 523
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3	-208 452	-165 561	-164 840
Cessions d'immobilisations corporelles	4.5 a	4 842	20 638	16 351
Cessions d'immobilisations incorporelles	4.5 a	996	1 338	1 338
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		74 131	14 471	14 492
Subventions d'investissement reçues		1 172	688	688
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)</b>		<b>-561 639</b>	<b>-457 144</b>	<b>-447 494</b>
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS (A + B + C + D + E)</b>		<b>217 988</b>	<b>185 811</b>	<b>176 020</b>
Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés <sup>(3)</sup>		-369 543	-21 419	-21 419
Acquisitions de titres non consolidés <sup>(4)</sup>	5.1.6	-3 000	-	-
Acquisitions de Placements long terme - Actions et fonds <sup>(6)</sup>		-1 000	-32 874	-32 874
Cessions des titres de participations des sociétés intégrées	4.5 a	200 166	10 678	10 678
Cessions de titres non consolidés <sup>(5)</sup>	4.5 a	-	159 424	159 424
Cessions de Placements long terme - Actions et fonds <sup>(6)</sup>	4.5 a	-	36 842	36 842
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes	2.4	26 847	747	747
Impact des variations de périmètre - Trésorerie des sortantes	2.6 - 5.1.15	-	-5 179	-5 179
Impact des variations de périmètre - Dette apportée par les entrantes		-	-	-
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPERATIONS FINANCIERES (F)</b>		<b>-146 530</b>	<b>148 219</b>	<b>148 219</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE NET DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)</b>		<b>-708 169</b>	<b>-308 925</b>	<b>-299 275</b>
<b>III - FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentations / Diminutions du capital social et des primes		-145	-90	-89
Vente / achat d'actions propres		-70 715	-41 955	-41 955
Dividendes versés à Burelle SA <sup>(7)</sup>		-58 238	-42 592	-42 592
Dividendes versés aux autres actionnaires <sup>(8)</sup>		-42 317	-30 253	-30 256
Augmentation des dettes financières		385 283	507 371	507 391
Remboursement des dettes financières		-306 390	-110 236	-110 574
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT (G)</b>		<b>-92 522</b>	<b>282 245</b>	<b>281 925</b>
Activités destinées à être cédées (et Activités abandonnées) (H) <sup>(9)</sup>	5.1.15	15 059	-	12 271
Incidence des variations des cours de change (I)		-7 228	-10 515	-10 415
<b>VARIATION NETTE DE TRESORERIE (A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>		<b>-13 232</b>	<b>605 761</b>	<b>608 020</b>
<b>TRESORERIE DE DEBUT DE PERIODE</b>	<b>5.1.12.2 - 5.2.7.5</b>	<b>924 884</b>	<b>323 882</b>	<b>316 864</b>
<b>TRESORERIE DE FIN DE PERIODE</b>	<b>5.1.12.2 - 5.2.7.5</b>	<b>911 652</b>	<b>929 643</b>	<b>924 884</b>

- (1) Les comptes 2017 ont été retraités du fait de l'application de la norme IFRS 5 aux actifs et passifs destinés à être cédés du pôle Environnement.
- (2) Cette rubrique comprend la réévaluation de 255 000 milliers d'euros de la quote-part de 33,33 % de HBPO détenue avant l'acquisition sur la base de sa juste valeur (voir les notes 2.3.1.2 "Traitement comptable de la prise de contrôle de HBPO" et 4.6 "Autres Produits et charges opérationnels").
- (3) Voir dans les "Opérations de la période" la note 2.3.2 sur l'acquisition le 26 juin 2018 par le Groupe, de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO pour 369 762 milliers d'euros.
- (4) Voir dans les «Opérations de la période» la note 2.3.2 sur l'acquisition des titres Tactotek pour 3 000 milliers d'euros.
- (5) Il s'agit de la cession des activités "Systèmes extérieurs Faurecia" classées en "Actifs et passifs destinés à être cédés" pour 159 424 milliers d'euros au 31 décembre 2017 et 156 771 milliers d'euros au 30 juin 2017 (voir la note 4.6-a).
- (6) Il s'agit des titres de sociétés cotées classés en "Placements long terme - Actions et fonds" (voir les notes 4.6-a et 5.1.5.2).
- (7) Sur les deux périodes, l'intégralité du dividende est versée à Burelle SA par la Compagnie Plastic Omnium.
- (8) En 2018, le dividende aux autres actionnaires à hauteur de 40 584 milliers d'euros (contre 29 681 milliers d'euros en 2017) est versé par la Compagnie Plastic Omnium, portant le montant total du dividende ainsi versé par la Compagnie Plastic Omnium à 98 822 milliers d'euros (contre 72 272 milliers d'euros en 2017). Se référer à la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium ».
- (9) Les montants dans cette rubrique en 2018 et 2017 "retraité" correspondent aux résultats du pôle Environnement.

## ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2018 du groupe Plastic Omnium ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 13 février 2019. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 25 avril 2019.

### PRESENTATION DU GROUPE

La société Compagnie Plastic Omnium, créée en 1946, est régie par le droit français. Les statuts fixent sa durée de vie jusqu'au 24 avril 2112. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 955 512 611 et le siège social se trouve au 19, boulevard Jules Carteret, 69 007 Lyon.

Les termes « Compagnie Plastic Omnium », « le Groupe » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble regroupant la société Compagnie Plastic Omnium et ses filiales consolidées.

Le groupe Plastic Omnium est un des leaders mondiaux dans la transformation de matières plastiques à destination du marché de l'automobile pour des modules de pièces de carrosserie, systèmes de stockage et d'alimentation en carburant (Pôle « Industries »), et les modules bloc avant (Pôle « Modules »).

Le Groupe a cédé le 18 décembre 2018 la Division Environnement (*voir note 2.6.1 « Cession de l'activité Environnement » dans les « Opérations de la période »*). La Division Environnement étant un secteur d'activité distinct, le résultat après impôt de cette activité abandonnée est présenté sur une ligne unique pour 2018 et l'exercice 2017 a été retraité de la même façon conformément à la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées ».

La notion « retraité » est utilisée pour toutes les notes du compte de résultat de 2017.

Au 31 décembre 2018, l'intégralité du chiffre d'affaires du Groupe est issue de l'activité automobile.

Par ailleurs, la prise de contrôle de HBPO sur l'exercice 2018, leader mondial des modules bloc-avant de carrosserie a conduit le Groupe à organiser ses activités autour de deux secteurs opérationnels :

- **Plastic Omnium Industries** : activités de production, avec des investissements significatifs dans des usines et des cycles longs ;
  - *Intelligent Exterior Systems*, dédiée aux systèmes complexes et intelligents de carrosserie et qui vient remplacer l'ancienne dénomination de «Auto Extérieur».
  - *Clean Energy Systems*, dédiée aux systèmes de stockage d'énergie propre et qui vient remplacer l'ancienne dénomination de «Systèmes à carburant».
- **Plastic Omnium Modules** : activités d'assemblage de modules.

Les actions du groupe Plastic Omnium se négocient à la Bourse de Paris depuis 1965. Le Groupe est coté sur le marché Eurolist compartiment A depuis le 17 janvier 2013, et fait partie des indices SBF 120 et CAC Mid 60. L'actionnaire principal est Burelle SA, qui détient le Groupe à hauteur de 58,51% (59,42% hors actions d'autocontrôle) au 31 décembre 2018.

L'unité de mesure dans les notes Annexes aux Comptes Consolidés est le millier d'euros, sauf précision contraire.

## **1. REFERENTIEL APPLIQUE, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **1.1. Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables**

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés sont ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2017 à l'exception des normes IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients » et IFRS 9 « Instruments Financiers » appliquées par le Groupe à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Ils sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2018 et disponibles sur le site : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission). Le référentiel IFRS comprend les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que les International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Ces principes comptables ne diffèrent pas significativement des normes et interprétations d'application obligatoire au 31 décembre 2018, telles que publiées par l'IASB.

Le Groupe n'a pas anticipé l'application de normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 31 décembre 2018.

Normes, interprétations et amendements d'application postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2019 :

Le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de location ». Cette norme, publiée début 2016 par l'IASB avec une date d'application au 1<sup>er</sup> janvier 2019, a été endossée par l'Union Européenne le 31 octobre 2017. L'impact pour le Groupe de l'application de cette norme est l'augmentation des immobilisations corporelles et de la dette financière d'environ 220 millions d'euros au 1<sup>er</sup> janvier 2019, essentiellement lié aux contrats de locations immobilières. Cette estimation a été réalisée sur l'ensemble des actifs corporels de valeur supérieure à 5 milliers d'euros loués par les filiales du Groupe. Les loyers futurs ont été actualisés sur la base de taux d'actualisation propres à chaque entité. L'impact concerne, à plus de 80%, des contrats de locations immobilières (essentiellement usines, entrepôts).

Les processus du Groupe ont été adaptés pour une application effective dans les comptes du Groupe dès le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

#### ***1.1.1. Principes de consolidation***

Les sociétés pour lesquelles le Groupe détient plus de 50 % des droits de vote ou dès lors que les accords de gouvernance permettent au Groupe d'avoir le pouvoir sur les sociétés, sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, qualifiées de « coentreprises » dans la mesure où le Groupe n'a pas d'activités conjointes, ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable (présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société), qualifiées de « Participations dans les entreprises associées » sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Le Groupe examine principalement les éléments et critères suivants afin d'apprécier l'existence d'un contrôle conjoint ou d'une influence notable sur une entité :

- la gouvernance : représentation du Groupe aux organes de gouvernance, règles de majorité, droits de veto ;
- la détermination des droits substantiels ou protectifs accordés aux actionnaires, en relation notamment avec les activités pertinentes de l'entité à savoir celles qui ont un impact significatif sur le rendement variable de l'entité ;
- les conséquences d'une clause de résolution de conflits ;
- le droit / l'exposition du Groupe aux rendements variables de l'entité.

### **1.1.2. Participations ne donnant pas le contrôle**

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part d'intérêts, qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part de goodwill), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction. Les intérêts minoritaires HBPO sont évalués sur la base de la juste valeur de l'actif net identifiable acquis.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'emportent pas modification du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou prix de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

Les modifications qui entraînent une prise de contrôle ont les conséquences suivantes :

- une cession théorique de la participation historiquement détenue, avec comptabilisation d'un résultat de cession à la date de prise de contrôle ;
- la comptabilisation du regroupement d'entreprise en application de la norme IFRS3R « Regroupement d'entreprises ».

Sur l'exercice 2018, l'acquisition complémentaire de la participation 33,33% de Mahle Behr et la prise de contrôle de HBPO a eu les conséquences ci-dessus mentionnées (cf. notes 1.1.4 et 2.3.1).

### **1.1.3. Informations sectorielles**

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Du fait de la prise de contrôle de HBPO et de la cession des activités Environnement, le Groupe est géré selon deux secteurs opérationnels :

- « Industries » qui regroupe les activités des pièces de carrosserie (Division "Intelligent Exterior Systems") et des systèmes de stockage et d'alimentation en carburant, (Division "Clean Energy Systems") ;
- et « Modules » pour l'activité HBPO de modules bloc-avant automobiles.

### **1.1.4. Regroupements d'entreprises**

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en goodwill.

Lorsque la prise de contrôle est réalisée par achats successifs, il convient d'ajouter également au prix payé la juste valeur, à la date d'acquisition, de la participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise. La participation précédemment détenue dans l'entreprise acquise est ainsi réévaluée à la juste valeur par résultat (voir note 2.3.1.2).

Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les ajustements de juste valeur des actifs acquis et des passifs repris ou assumés sont comptabilisés en contrepartie d'ajustements de goodwill sur la base d'informations obtenues pendant la période d'allocation, c'est-à-dire au maximum dans les douze mois suivant l'acquisition. Les variations de valeur intervenant au-delà sont comptabilisées en résultat, y

compris au titre des actifs et passifs d'impôts différés, si elles sont liées à de nouveaux éléments intervenus depuis la prise de contrôle. Si elles résultent de nouvelles informations relatives à des faits existant en date d'acquisition et collectées au cours des 12 mois suivant cette date, elles ont pour contrepartie l'écart d'acquisition.

#### **1.1.5. Conversion des comptes des sociétés étrangères**

La monnaie de présentation des comptes du groupe Plastic Omnium est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères sont établis en monnaie fonctionnelle c'est-à-dire dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère ; généralement la monnaie fonctionnelle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères telles que les filiales mexicaines essentiellement qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise. Ces comptes sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les goodwill dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres.

En cas de cession totale d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

#### **1.1.6. Comptabilisation des opérations exprimées en devises**

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, au cours en vigueur à la date de transaction. A l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture. Les actifs et passifs non monétaires aux coûts sont valorisés aux taux historiques, en vigueur à la date de transaction (goodwill, actifs corporels, stock par exemple.) Les actifs et passifs non monétaires à la juste valeur sont valorisés aux taux en vigueur à la date de détermination de la juste valeur (actifs disponibles à la vente).

Pour les éléments monétaires, les écarts de change provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Plastic Omnium dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

#### **1.1.7. Chiffre d'affaires / « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients »**

##### **Ventes de pièces**

Le chiffre d'affaires de pièces est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens, et évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

##### **Prestations de services et réalisation d'outillages spécifiques**

###### *Activité Automobile*

Le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018 la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ». Dans ce cadre, le traitement comptable retenu jusqu'au 31 décembre 2017 pour les coûts et produits liés aux activités réalisées pendant la phase projet des contrats automobiles a été modifié.

La phase projet correspond à la période pendant laquelle le Groupe travaille sur le développement de la pièce à produire, sur la conception et la fabrication des outillages spécifiques qui seront utilisés lors de la production ainsi que sur

l'organisation des processus de production à venir et la logistique. Elle commence à la nomination du Groupe sur le véhicule et le produit concernés et s'achève lorsque le volume normal de production est atteint.

Le traitement comptable appliqué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018 repose sur l'identification par le Groupe dans la plupart des cas de deux obligations de performance, distinctes de la production de pièces, au titre de l'activité Design et de certains outillages spécifiques dont le contrôle est transféré aux clients.

Les coûts liés aux obligations de performance sont comptabilisés en stocks pendant la phase projet puis en charges lorsque leur contrôle est transféré au client, c'est-à-dire au démarrage de la vie série.

Les produits liés aux paiements y compris ceux explicitement inclus dans le prix pièce, et donc la marge négative ou positive relatifs à ces obligations de performance sont reconnus au démarrage de la vie série. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients.

Le Groupe a également examiné les notions précisées ou introduites par IFRS 15, telle que la notion d'agent versus principal sans que cela ne résulte d'une remise en cause des principes appliqués jusqu'au 31 décembre 2017.

Les accords signés avec les clients dans le cadre du développement et de la fourniture de pièces ne remplissent pas les critères d'un contrat au sens d'IFRS 15 ; en général, seules les commandes fermes reçues des clients sont analysées comme un contrat matérialisant une obligation de performance. Par ailleurs, les pratiques en matière d'émission des commandes varient d'un constructeur à l'autre et dans certains cas ces commandes sont émises quelques jours seulement avant la livraison. Sur ces bases, fournir une information sur les obligations de performance non satisfaites à la date d'arrêté des comptes n'est pas pertinent.

#### **1.1.8. Créances**

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des dépréciations sont constituées pour couvrir les pertes de crédit attendues et des risques avérés de non-recouvrement des créances. Le montant des dépréciations est déterminé de façon statistique pour le risque de crédit et contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle pour le risque de non recouvrement. L'application de la norme IFRS 9 sur les actifs financiers n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe (Voir la note 5.1.10).

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel aux ventes de développements et outillages pour lesquelles le Groupe a signé un accord permettant aux clients un paiement étalé (exemple : prix pièces « rondelle » garantie contractuellement par les clients). Ces créances ont des délais de paiements initiaux à plus d'un an et peuvent porter intérêts dans le cadre d'un financement d'actifs convenu avec les clients. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites de l'endettement financier du Groupe dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers et donc dé-comptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;
- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers ;

Les risques pris en compte sont les suivants :

- le risque de crédit ;
- les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

### **1.1.9. Marge opérationnelle**

La marge opérationnelle correspond au résultat des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles des goodwill ;
- les écarts de change provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré démarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

Les impacts liés à l'amortissement des contrats clients acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises sont comptabilisés dans la marge opérationnelle, mais isolés sur une ligne distincte du compte de résultat.

La quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises est également comptabilisée dans la marge opérationnelle sur une ligne distincte.

Ainsi, le Groupe présente une marge opérationnelle avant prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises et une marge opérationnelle après prise en compte de ces éléments.

La marge opérationnelle après prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe.

### **1.1.10. Crédit d'impôt recherche**

Le Groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont inclus dans la marge opérationnelle dans la rubrique « Frais de recherche et développement nets », voir les notes 4.1 « détail des frais de recherche et développement » et 4.2 « coûts des biens et services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs ».

### **1.1.11. Immobilisations incorporelles**

#### **1.1.11.1. Frais de recherche et de développement**

Les coûts de développement encourus lors de la phase projet et liés à l'exécution du contrat conclu avec le client ne répondant pas à une obligation de performance sont comptabilisés en immobilisations incorporelles. Ces coûts internes et externes sont relatifs aux travaux sur l'organisation des processus achats, logistiques et industriels en vue de produire les pièces qui seront commandées par les clients.

Ces coûts sont comptabilisés en immobilisations incorporelles en cours pendant la phase développement et amortis linéairement sur la durée estimée de la production série, c'est-à-dire en général trois ans pour les pièces d'aspect, cinq ans pour les systèmes à carburant et l'activité Modules.

La charge d'amortissement des heures de développement est comptabilisée en frais de Recherche et Développement et celle des outillages en marge brute.

Ces immobilisations font l'objet de tests de dépréciation annuels puis lors d'indice de perte de valeur à compter de leur mise en service.

Les produits reçus des clients liés au titre de ces coûts sont comptabilisés en chiffre d'affaires à compter du démarrage de la vie série sur la durée de la production. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients

Le traitement comptable des coûts répondant à une obligation de performance est décrit dans la note 1.1.7 « Chiffre d'affaires / Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

Par ailleurs, en application d'IFRS 15, seuls les coûts d'obtention de contrats qui n'auraient pas existé en l'absence de contrat sont portés à l'actif et amortis sur la durée prévue de la production; les coûts encourus avant la nomination du Groupe, que le contrat soit obtenu ou non, sont comptabilisés en charges de période.

#### *Autres frais de recherche et de développement*

Les autres frais de recherche et de développement constituent des charges de l'exercice.

#### 1.1.11.2. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation prévues.

Il s'agit essentiellement des contrats clients acquis «Ford-Milan», « activités Extérieurs de Faurecia » et « HBPO » en 2018.

Ces immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cas d'indices de perte de valeur.

#### **1.1.12. Frais de démarrage**

Les coûts correspondant aux phases de démarrage d'usines de grande taille, y compris les coûts organisationnels, sont pris dans les charges au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production. Comme indiqué dans la note 1.1.9, les coûts de pré démarrage de nouvelles usines sont comptabilisés en "Autres charges opérationnelles".

#### **1.1.13. Goodwill et tests de perte de valeur**

Les goodwill du groupe Plastic Omnium ne sont pas amortis, et font l'objet d'un « test de dépréciation » au minimum une fois l'an, en fin d'exercice, mais également lors de l'arrêté des comptes semestriels dans le cas d'indices de perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie, que sont :

- « Industries »
- « Modules »

Le Groupe présente au 31 décembre 2018 son information sectorielle selon deux « secteurs à présenter » qui sont « Industries » et « Modules » (voir la note 3 « Informations sectorielles »).

L'information sur les goodwill suit la même présentation (voir la note 5.1.1 « Goodwill »).

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les goodwill), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.



Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du Groupe, établis pour la période des quatre années à venir, révisés le cas échéant pour tenir compte des conditions de marché les plus récentes. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché. Ces données prévisionnelles sont actualisées.

Les hypothèses pour la détermination des taux d'actualisation prennent en compte :

- une prime de risque sectorielle ;
- un « spread » de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Les goodwill sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des goodwill sont irréversibles.

Des tests de sensibilité avec une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle sont systématiquement effectués.

Les goodwill négatifs (badwill) sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

#### **1.1.14. Immobilisations corporelles**

##### *Valeurs brutes*

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Les immobilisations corporelles peuvent être des outillages spécifiques développés par le Groupe dans le cadre de contrats de production signés avec les clients sans transfert de contrôle aux clients et pour lesquels le cas échéant le Groupe percevra une rémunération intégrée dans le prix pièce. Dans ce cas, cette rémunération est comptabilisée en chiffre d'affaires sur la durée de la vie série.

Dans la mesure où des immobilisations ont fait l'objet de cessions ou d'apports à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

A une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements basé sur leur durée de vie et du cumul des pertes de valeur.

Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en terme de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les dépenses ultérieures sont capitalisées uniquement s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à la dépense reviennent au Groupe du fait par exemple d'une augmentation de la performance ou de l'efficacité de l'actif concerné.

Les actifs sous contrats de location financement sont inscrits en actifs immobilisés au plus faible de leur juste valeur et de la valeur actualisée des paiements minimaux et amortis sur la base des taux d'amortissements Groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Ils concernent principalement les contrats de location sur ensembles immobiliers industriels et sur les ensembles fonctionnels significatifs.

### *Amortissements*

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

Constructions et agencements initiaux	10 à 40 ans
Presses et machines de transformation	7 à 10 ans
Machines d'usinage, de finition et autres équipements industriels	3 à 10 ans

Le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs.

### *Dépréciations des immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production ou de fermeture de site.

#### **1.1.15. Immeubles de placement**

Les éléments dans la rubrique « immeubles de placement » à l'actif du bilan du Groupe, n'entrent pas dans le cadre de l'activité ordinaire. Ces actifs, qui appartiennent au Groupe, correspondent à des ensembles immobiliers :

- non occupés au moment de la clôture des comptes et dont l'utilisation est indéterminée ;
- ou détenus pour valoriser le capital du Groupe à long terme et faisant l'objet de location(s) simple(s).

Concernant les biens immobiliers dont l'utilisation pourrait être actuellement indéterminée, le Groupe peut, le cas échéant, décider d'utiliser tout ou partie de ces actifs (cette partie serait reclassée en exploitation) ou de les louer dans le cadre d'un ou plusieurs contrats de location simple.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers dans le cadre des clôtures annuelles. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif (niveau 2 de juste valeur).

Les surfaces issues des ensembles immobiliers précédemment classés en immeubles de placement et qui sont reclassées en exploitation car le Groupe décide de les garder pour son propre usage, sont comptabilisées sur la base de leur valeur dans les comptes au moment du transfert.

Lorsque des ensembles immobiliers passent de la catégorie « Immobilisations corporelles » à la catégorie « Immeubles de placement » tout écart à cette date entre la valeur dans les comptes et la juste valeur est comptabilisé comme une réévaluation.

#### **1.1.16. Stocks et en-cours**

##### **1.1.16.1. Stocks de matières premières et autres approvisionnements**

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

A la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur coût.

#### 1.1.16.2. Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux. La sous-activité n'est pas non plus incorporée dans la valorisation des stocks.

#### 1.1.16.3. Stocks projets - Outillage et de développement

Ces stocks correspondent aux coûts engagés par le Groupe afin de satisfaire une obligation de performance dans le cadre des projets automobiles.

Le coût des stocks est comparé à la clôture à la valeur nette de réalisation. S'il excède la valeur nette de réalisation, une dépréciation est comptabilisée pour ramener les stocks à leur valeur nette de réalisation.

#### 1.1.17. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

#### 1.1.18. Provisions

Des provisions sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie probable de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, c'est-à-dire sur les contrats dont les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques attendus, font l'objet de provisions. Ces provisions sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants, créant une attente fondée que le Groupe mettra en œuvre ce plan.

#### 1.1.19. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent les salariés du Groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

##### 1.1.19.1. Régimes à cotisations définies

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

##### 1.1.19.2. Régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement aux Etats-Unis et en France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux aux Etats-Unis.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles réalisées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes sont réduits de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. L'évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculés sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres.

#### 1.1.19.3. Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

#### **1.1.20. Subventions publiques**

Les subventions reçues sont inscrites au passif du bilan ; elles correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites ou matériels de production ou de programmes de recherche et de développement.

Les subventions sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions.

#### **1.1.21. Actions propres**

Les actions auto-détenues par le groupe Plastic Omnium, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

#### **1.1.22. Paiement sur base d'actions**

Les plans d'option d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés (au 31 décembre 2018 il n'existe aucun plan de souscription d'actions) sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

Lors de l'exercice des options, le montant de trésorerie perçu par le Groupe au titre du prix d'exercice est comptabilisé en trésorerie en contrepartie des réserves consolidées.

#### **1.1.23. Actifs financiers (hors instruments dérivés)**

##### **1.1.23.1. Placements long-terme : actions et fonds**

Les « *Placements long-terme* » correspondent également à des actions de sociétés cotées ainsi qu'à des parts souscrites dans des fonds et sociétés de capital-risque. A la date d'acquisition, ils sont évalués à leur juste valeur augmentée des coûts de transaction directement attribuable à leur acquisition.

En application de la nouvelle norme IFRS 9, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018:

- les variations de juste valeur des titres de sociétés cotées sont comptabilisées selon la méthode alternative prévue par IFRS 9 en « Autres éléments du résultat global en capitaux propres » (OCI) » sans recyclage en résultat ;
- les variations de juste valeur des placements long-terme en SICAV et FCP sont comptabilisées en résultat.

Les impacts de l'application de cette norme sont non significatifs pour le groupe Plastic Omnium.

##### **1.1.23.2. Autres actifs financiers**

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés. Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur (différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs) donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

#### **1.1.24. Dérivés et comptabilité de couverture**

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Eléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour les parties efficaces et en résultat financier pour les parties non efficaces.

Les variations de valeur des dérivés non documentés en couverture sont comptabilisées en résultat.

La norme IFRS 9 appliquée par le Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018 ne modifie ni la comptabilisation des différents types de couverture utilisés par le groupe Plastic Omnium, ni le traitement du déport/report, ni le caractère optionnel de la comptabilité de couverture. Elle assouplit les critères d'éligibilité des instruments de couverture et des éléments couverts et le respect des critères d'efficacité. Sur ces bases, et au regard de la politique de couverture des risques de taux et change, les impacts pour le Groupe sont très limités (*Voir la note 5.2.8.1 sur les " Instruments de couverture de taux d'intérêt"*).

#### **1.1.25. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires, à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court ou moyen terme de l'exploitation courante. Les équivalents de trésorerie correspondent aux

placements réalisables à court terme et soumis à un risque de variation de valeur négligeable dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

#### **1.1.26. Actifs destinés à être cédés et activités destinées à être cédées**

Sont classés dans la rubrique « Actifs destinés à être cédés » au bilan, à partir du moment où les actifs ou groupes d'actifs sont disponibles pour la vente dans leur état actuel et que la vente est hautement probable, les éléments suivants :

- un actif non-courant détenu en vue de sa vente ;
- un groupe d'actifs détenus en vue de leur vente et non en vue d'une utilisation continue ;
- des activités ou sociétés acquises dans la perspective d'une cession ultérieure.

Les passifs relatifs à ces actifs, groupe d'actifs, activités et sociétés destinés à être cédés sont également présentés au passif du bilan sur une ligne distincte dénommée « Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés ».

Les actifs (ou groupes d'actifs) classés dans cette catégorie ne font plus l'objet d'amortissement. Ils sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et du prix de cession, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « Autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « Actifs et activités destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne donnent pas lieu au retraitement des années antérieures en termes de présentation.

Au compte de résultat, les résultats (résultat de la période et résultat de cession) des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

#### **1.1.27. Impôts sur le résultat**

Le groupe Plastic Omnium comptabilise sans actualisation les impôts différés relatifs aux différences temporaires existant entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs du bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté (ou le taux quasi adopté) à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables et les différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation sous un délai relativement court est avérée.

## **1.2. Estimations et jugements**

Pour préparer ses états financiers, le groupe Plastic Omnium a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement par la Direction Générale. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

### **Les impôts différés**

La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.

### **Les provisions**

#### *Les engagements de retraite et autres avantages accordés au personnel*

Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (voir les notes 1.1.19 et 5.2.6 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel ») sur :

- les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
- les taux d'accroissement des coûts médicaux pour les Etats-Unis ;
- les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.

#### *Les autres provisions*

Les estimations portent également sur les provisions, notamment celles relatives à l'adaptation des effectifs, aux litiges, aux garanties clients, aux risques juridiques et fiscaux pour lesquels dans certains cas, la Direction juridique peut être amenée à faire appel à des avocats spécialisés.

### **Les tests de perte de valeur sur les actifs**

Des tests de perte de valeur sont réalisés en particulier sur les goodwill et les frais de développement relatifs aux projets automobiles comptabilisés en immobilisations incorporelles. Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenues par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation. Les hypothèses pouvant avoir un impact significatif sur les comptes portent notamment sur les taux d'actualisation et les taux de croissance.

**2. OPERATIONS DE LA PERIODE**



**2.1. Application des nouvelles normes IFRS applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 :**

Les normes IFRS 15 et IFRS 9 obligatoires à compter du 1er janvier 2018, ont été appliquées par le groupe Plastic Omnium pour la première fois au 1er janvier 2018.

Les impacts dans les Comptes du Groupe sont indiqués ci-après et expliqués dans les notes suivantes :

**1ère application IFRS 15 et IFRS 9: Passage du Bilan Consolidé du 31 décembre 2017 au 1er janvier 2018**

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2017	IFRS 15	IFRS 9	1er janvier 2018
<b>ACTIF</b>					
Goodwill		584 685	-		584 685
Immobilisations incorporelles	5.1.2	497 857	19 679		517 536
Immobilisations corporelles		1 410 465	-230		1 410 235
Immeubles de placement		93 263	-		93 263
Titres mis en équivalence et non consolidés		211 490	-		211 490
Autres actifs financiers non courants		86 574	-		86 574
Impôts différés actifs		96 663	530		97 193
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>2 980 997</b>	<b>19 979</b>	<b>-</b>	<b>3 000 976</b>
Stocks	5.1.8	414 013	274 163		688 176
Créances de financement clients		42 807	-		42 807
Créances clients et comptes rattachés	5.1.10.2	940 084	-124 507	-1 939	813 638
Autres créances		354 602	-		354 602
Autres actifs financiers et créances financières		83 209	-		83 209
Instruments financiers de couverture		5 254	-		5 254
Trésorerie et équivalents de trésorerie		939 635	-		939 635
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>2 779 604</b>	<b>149 656</b>	<b>-1 939</b>	<b>2 927 321</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>		<b>846</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>846</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>5 761 447</b>	<b>169 635</b>	<b>-1 939</b>	<b>5 929 143</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>					
Capital		9 059	-		9 059
Actions propres		-61 764	-		-61 764
Primes d'émission, de fusion, d'apport		17 389	-		17 389
Réserves consolidées		1 337 759	-4 818	-1 939	1 331 003
Résultat de la période		425 177	-		425 177
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>1 727 620</b>	<b>-4 818</b>	<b>-1 939</b>	<b>1 720 864</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		26 614	30		26 644
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>1 754 234</b>	<b>-4 788</b>	<b>-1 939</b>	<b>1 747 508</b>
Emprunts et dettes financières		1 323 771	-		1 323 771
Provisions pour engagements de retraites et assimilés		106 517	-		106 517
Provisions	5.2.5	54 689	826		55 515
Subventions		6 557	-		6 557
Impôts différés passifs		20 975	-		20 975
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 512 509</b>	<b>826</b>	<b>-</b>	<b>1 513 335</b>
Découverts bancaires		9 993	-		9 993
Emprunts et dettes financières		381 078	-		381 078
Autres dettes financières		4	-		4
Instruments financiers de couverture		5 618	-		5 618
Provisions	5.2.5	70 944	3 182		74 126
Subventions		3 948	-		3 948
Fournisseurs et comptes rattachés		1 233 221	-		1 233 221
Autres dettes d'exploitation (Produits constatés d'avance)	5.2.9.2	789 898	170 415		960 313
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>2 494 704</b>	<b>173 597</b>	<b>-</b>	<b>2 668 301</b>
<b>Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>5 761 447</b>	<b>169 635</b>	<b>-1 939</b>	<b>5 929 143</b>

**2.1.1. 1<sup>ère</sup> Application de IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients » et impacts dans les comptes**

Le Groupe applique depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018 la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ». Voir la note 1.1.7 "Chiffre d'affaires" dans les « principes comptables ». Dans ce cadre, le traitement comptable retenu jusqu'au 31 décembre 2017 pour les coûts et produits liés aux activités réalisées pendant la phase projet des contrats automobiles a été modifié (notes 1.1.7 et 1.1.11).

Le Groupe a décidé d'appliquer la méthode rétrospective modifiée ; les Comptes consolidés 2017 ne sont pas retraités et le nouveau traitement comptable a été appliqué aux projets non terminés au 1<sup>er</sup> janvier 2018, c'est-à-dire aux contrats automobiles dont le démarrage de la vie série n'a pas eu lieu au 31 décembre 2017.

Les impacts de ce changement de traitement comptable sur le bilan d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2018 sont liés essentiellement au retraitement du chiffre d'affaires reconnu jusqu'au 31 décembre 2017 sur les projets en cours à cette date. En effet, le nouveau traitement comptable ne prévoit la reconnaissance des produits relatifs aux obligations de performance qu'au démarrage de la vie série.

Ainsi, les factures à établir comptabilisées sur ces projets non terminés au 31 décembre 2017 ont été annulées à hauteur de 125 millions d'euros et les facturations comptabilisées jusqu'à cette date au titre de contrats dont la vie série n'a pas commencé ont fait l'objet d'une comptabilisation en produits constatés d'avance à hauteur de 170,4 millions d'euros. En contrepartie les coûts liés qui n'étaient plus au bilan au 31 décembre 2017 ont été retraités, i.e. comptabilisés en stock pour 274 millions d'euros ou immobilisations corporelles/incorporelles pour 19,4 millions d'euros en fonction de leur nature.

Ces retraitements ont un impact peu significatif sur les capitaux propres, aucun résultat n'ayant été comptabilisé sur ces projets au 31 décembre 2017 conformément aux principes comptables applicables à cette date.

L'impact sur les capitaux propres du changement de méthode correspond aux provisions pour pertes à terminaison sur les obligations de performance 2018 ou sur les ventes d'outillage, dans une moindre mesure par le retraitement de coûts d'obtention de contrats capitalisés au 31 décembre 2017 ainsi qu'aux impôts différés liés.

**2018** : Comme indiqué dans les états financiers 2017, l'impact de l'application de cette nouvelle norme est sans impact significatif sur le chiffre d'affaires et le résultat 2018 du Groupe. L'impact sur l'actif non courant est également non significatif (environ +20 millions d'euros). En revanche, les postes de l'actif circulant sont significativement impactés du fait de l'arrêt de la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement (environ +310 millions d'euros sur les stocks, - 200 millions d'euros sur les créances clients, + 130 millions d'euros sur les dettes d'exploitation).

### **2.1.2. 1<sup>ère</sup> application de IFRS 9 « Instruments Financiers » et impacts dans les comptes**

Les impacts liés aux dispositions de la norme IFRS 9 « Instruments financiers » applicables de façon obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 sont non significatifs pour le groupe Plastic Omnium. Voir les notes 1.1.8 "Créances", 1.1.23 "Autres actifs financiers non courants" et 1.1.24 "Dérivés et comptabilité de couverture" dans le « Référentiel appliqué, règles et méthodes comptables ».

### **2.2. Création d'une nouvelle activité « New Energies » dédiée aux énergies nouvelles :**

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2018, le Groupe a créé une nouvelle activité « New Energies » au sein de la Division "Clean Energy Systems" du secteur "Industries". Elle est consacrée à l'activité liée aux énergies futures dans les domaines de la pile à combustion et la propulsion par hydrogène.

### **2.3. Acquisitions et prises de participations en 2018**

#### **2.3.1. Acquisition par le Groupe de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO**

##### 2.3.1.1. Informations relatives à l'acquisition

Le groupe Plastic Omnium a signé le 1<sup>er</sup> mars 2018 un accord avec le groupe allemand Mahle-Behr pour acquérir sa participation de 33,33 % dans la co-entreprise HBPO jusqu'alors détenue à parité par Plastic Omnium, Hella et Mahle-Behr.

Après les accords des autorités de la concurrence, le groupe Plastic Omnium a finalisé le 26 juin 2018 cette acquisition pour un prix d'acquisition de 370 millions d'euros correspondant aux 33,33% de Mahle-Behr, financée sur ses propres ressources.

Le groupe Plastic Omnium détient désormais 66,67% du groupe HBPO. Le solde est détenu par Hella.

Leader mondial dans le développement, l'assemblage et la logistique des modules bloc-avant automobiles avec près de 17 % de parts de marché mondial, HBPO emploie 2 200 personnes. Cette acquisition permet au groupe Plastic Omnium de se doter de moyens industriels complémentaires afin de mettre en œuvre sa stratégie de développement dans la carrosserie intelligente et modulaire.

##### 2.3.1.2. Traitement comptable de la prise de contrôle de HBPO

L'acquisition de cette participation complémentaire de 33,33% s'est accompagnée de la prise de contrôle de HBPO par le groupe Plastic Omnium. En effet, les échanges avec le partenaire dans les semaines qui ont suivi l'acquisition et les modalités d'intégration permettent de conclure que les droits accordés au partenaire dans le pacte d'actionnaires sont des droits protectifs.

Les modalités d'intégration incluent notamment la nomination du directeur général de HBPO au comité de direction du groupe Plastic Omnium, l'accès par HBPO à des financements garantis par le groupe qui se substituent aux anciens financements de HBPO, l'application par HBPO des processus financiers du Groupe (reporting, financement, budget), un déploiement progressif en cours d'autres processus clés et la recherche des premières synergies (industrielles, logistiques et technologiques).

Compte tenu de la prise de contrôle courant juillet 2018, la méthode de consolidation par intégration globale est appliquée depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018.

Cette prise de contrôle a conduit le Groupe à réévaluer la quote-part de 33,33 % détenue avant l'acquisition sur la base de sa juste valeur. L'impact de la réévaluation est un produit de 255 millions d'euros comptabilisé au Compte de Résultat en « Autres Produits et charges opérationnels » (voir la note 4.6). Ce produit correspond à l'écart entre la valeur comptable de la participation à la date de prise de contrôle et la juste valeur de cette participation (voir la note 1.1.4). La juste valeur a été déterminée sur la base d'une approche multi critères (flux de trésorerie actualisés et méthode des multiples) à partir du plan à moyen terme de HBPO disponible à la date d'acquisition. Le taux de croissance à long terme retenu pour extrapoler les flux est de 1,7% et le taux d'actualisation de 9%. L'écart entre cette juste valeur et le prix payé pour la participation complémentaire correspond à la prime que le groupe Plastic Omnium a accepté de payer

pour prendre le contrôle de HBPO et ainsi être en mesure de mettre en œuvre sa stratégie de développement de l'activité modulaire.

Réévaluation de la participation initiale de 33,33 % détenue par Plastic Omnium	
<i>En milliers d'euros</i>	
Valeur comptable de la participation (A)	40 000
Juste valeur de la participation (B)	295 000
Réévaluation comptabilisée au Compte de Résultat en "Autres produits et charges opérationnels" (C) = (B) - (A)	255 000

### 2.3.1.3. Prix d'acquisition au titre de la prise de contrôle de HBPO

Le prix d'acquisition se décompose comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur de la participation historique : 33,33 %	Prix d'acquisition des titres acquis auprès de Mahle-Behr : 33,33 %	Prix d'acquisition de la prise de contrôle : 66,67 %
Valeur des titres HBPO mis en équivalence au 30 juin 2018	40 000		40 000
Réévaluation comptabilisée au Compte de Résultat ("Autres produits et charges opérationnels")	255 000		255 000
Prix d'acquisition des titres auprès de Mahle-Behr		369 762	369 762
<b>Prix d'acquisition au titre de la prise de contrôle HBPO</b>	<b>295 000</b>	<b>369 762</b>	<b>664 762</b>

### 2.3.1.4. Affectation du prix provisoire

La prise de contrôle est comptabilisée selon IFRS 3R « Regroupement d'entreprises », sur la base d'un prix d'acquisitions des titres Mahle-Behr de 370 millions d'euros et de 295 millions d'euros au titre de la participation historiquement détenue avec en particulier l'établissement d'un bilan d'ouverture au 1<sup>er</sup> juillet 2018 sur la base de la juste valeur des actifs et passifs HBPO acquis (voir la note 2.3.1.5).

Affectation provisoire du prix d'acquisition				
<i>En milliers d'euros</i>		Part Groupe Plastic Omnium	Part Minoritaire Hella	Actifs et passifs à 100 %
<b>Prix d'acquisition au titre de la prise de contrôle</b>	<b>A</b>	<b>664 762</b>		
Actifs et passifs acquis	B	68 539	30 031	98 570
Ajustement des actifs acquis :	C	71 428	32 853	104 281
<i>Contrats clients</i>		79 333	39 667	119 000
<i>Marque</i>		5 467	2 733	8 200
<i>Impôts différés</i>		-19 093	-9 547	-28 640
<i>Joint-ventures HBPO</i>		5 721	-	5 721
<b>Actifs et passifs acquis évalués à la juste valeur-Part Groupe</b>	<b><math>D^{PG} = B^{PG} + C^{PG}</math></b>	<b>139 967</b>		<b>139 967</b>
Actifs et passifs acquis évalués à la juste valeur- Intérêts Minoritaires Hella	$D^{MIN} = B^{MIN} + C^{MIN}$		62 884	62 884
<b>Actifs et passifs acquis évalués à la juste valeur</b>	<b><math>D = D^{PG} + D^{MIN}</math></b>			<b>202 851</b>
<b>Goodwill partiel</b>	<b><math>E = A - D^{PG}</math></b>	<b>524 795</b>		

Les intérêts minoritaires qui constituent une part d'intérêts actuels et confèrent au partenaire Hella une quote-part proportionnelle dans l'actif net de HBPO en cas de liquidation sont évalués sur la base de leur quote-part dans l'actif net (méthode du goodwill partiel).

## 2.3.1.5. Bilan d'ouverture de HBPO

Le bilan d'ouverture provisoire au 1<sup>er</sup> juillet 2018 est présenté ci-après. Conformément à IFRS3R, ce bilan sera finalisé dans les douze mois suivants la date de prise de contrôle :

En milliers d'euros	1er juillet 2018		
	Actifs et passifs acquis	Ajustements	Actifs et passifs comptabilisés
<b>ACTIF</b>			
Goodwill		524 795	524 795
Autres immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	53 233	127 200	180 433
Immobilisations corporelles	63 883		63 883
Participations dans les entreprises associées et coentreprises	9 546	5 721	15 267
Actifs financiers non courants	3 523		3 523
Impôts différés actifs	11 594		11 594
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>141 779</b>	<b>657 716</b>	<b>799 495</b>
Stocks	59 053		59 053
Créances clients et comptes rattachés	236 214		236 214
Autres créances	48 479		48 479
Autres actifs financiers et créances financières	297		297
Trésorerie et équivalents de trésorerie	26 847		26 847
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>370 890</b>	<b>-</b>	<b>370 890</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>512 669</b>	<b>657 716</b>	<b>1 170 385</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Réserves consolidées	68 539	596 223	664 762
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>	<b>68 539</b>	<b>596 223</b>	<b>664 762</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	30 031	32 853	62 884
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>98 570</b>	<b>629 076</b>	<b>727 646</b>
Emprunts et dettes financières			-
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	963		963
Provisions	890		890
Impôts différés passifs	254	28 640	28 894
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>2 107</b>	<b>28 640</b>	<b>30 747</b>
Emprunts et dettes financières	22 964		22 964
Provisions	5 197		5 197
Fournisseurs et comptes rattachés	230 614		230 614
Autres dettes d'exploitation	153 217		153 217
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>411 992</b>	<b>-</b>	<b>411 992</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>512 669</b>	<b>657 716</b>	<b>1 170 385</b>
<b>Dettes</b>			
<b>Dette Brute</b>	<b>-19 144</b>	<b>-</b>	<b>-19 144</b>
<b>Trésorerie Nette</b>	<b>26 847</b>	<b>-</b>	<b>26 847</b>
<b>Dettes Nette</b>	<b>7 703</b>	<b>-</b>	<b>7 703</b>

(1) Dont marque HBPO et contrats clients (cf note 2.3.1.2)

2.3.1.6. Impact de la prise de contrôle de HBPO sur le Compte de Résultat du groupe Plastic Omnium 2018

La contribution de l'activité HBPO aux principaux agrégats du Compte de Résultat 2018 du Groupe est présentée ci-après :

	Contribution HBPO 2018	
	En milliers d'euros	
	Montants	%
Chiffre d'affaires consolidé	956 863	100,0%
Marge opérationnelle <sup>(1)</sup>	32 481	3,4%
Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	31 402	3,3%

(1) Dont 8 731 milliers d'euros au titre de mise en équivalence de HBPO sur le 1er semestre 2018.

Si la prise de contrôle de HBPO avait eu lieu au 1<sup>er</sup> janvier 2018, les agrégats ci-après du Groupe auraient été les suivants :

- Chiffre d'affaires : 8 260 millions d'euros ;
- Marge opérationnelle : 628 millions d'euros ;
- Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises : 670 millions d'euros.

2.3.2. *Prise de participation dans la société finlandaise "Tactotek OY"*

Le Groupe a pris en février 2018, une participation sous forme d'actions préférentielles à hauteur de 4,43% dans la société finlandaise de plastronique "Tactotek OY" pour un montant de 3 millions d'euros. La société "Tactotek OY" est spécialisée dans la fabrication des radars, capteurs intégrés dans les carrosseries de véhicule.

En l'absence d'influence notable ou contrôle exercé par le Groupe Plastic Omnium, la société "Tactotek OY" n'est pas consolidée. Les titres acquis sont inscrits au bilan dans la rubrique « Titres non consolidés » (voir la note 5.1.7.1).

La variation de juste valeur de cet actif est comptabilisée en résultat (voir la note 2.1.2 sur la 1<sup>ère</sup> application de IFRS 9 « Instruments Financiers »).

2.4. Suivi des acquisitions et prises de participations de 2017

Les acquisitions de l'exercice précédent ont évolué comme ci-après :

2.4.1. *Suivi de l'acquisition de la société « Swiss Hydrogen » de la Division "Clean Energy Systems"*

La société « Swiss Hydrogen » spécialisée dans la conception et la production de solutions de gestion et de contrôle de l'énergie dans les systèmes à piles à combustible dédiés à la mobilité (« balance of plant / BOP ») et basée à Fribourg, a été acquise le 18 décembre 2017.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2018, un ajustement non significatif du prix d'acquisition de la société « Swiss Hydrogen » et donc du goodwill a été comptabilisé.

Le goodwill définitif s'élève à 8,9 millions d'euros au 31 décembre 2018.

#### **2.4.2. Suivi de l'acquisition de la société « Optimum CPV BVBA » de la Division "Clean Energy Systems "**

La société belge « Optimum CPV BVBA » spécialisée dans la conception et la production de réservoirs en composite filamentaire pour le stockage à haute pression de l'hydrogène et basée à Zonhoven a été acquise le 18 décembre 2017.

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2018, un ajustement non significatif du prix d'acquisition de la société « Optimum CPV BVBA » et donc du goodwill a été comptabilisé.

Le goodwill définitif s'élève à 4,8 millions d'euros au 31 décembre 2018.

#### **2.4.3. Investissement dans la société de capital-risque "Aster"**

Le groupe Plastic Omnium avait souscrit en 2017, en tant que co-sponsor, à un engagement de souscription d'un montant de 20 millions d'euros dans le cadre de la levée de fonds de 240 millions d'euros par la société de capital-risque "Aster".

La société "Aster" soutient et accompagne principalement en Europe et aux Etats-Unis la croissance des start-up innovantes dans les domaines de l'énergie, des "greentech" pour la transition énergétique, des matériaux innovants, des systèmes de transport intelligents, de la transformation digitale, de nouveaux modèles industriels ou encore de l'internet des objets.

Au 31 décembre 2018, le montant versé par le groupe Plastic Omnium s'élève à 1,5 million d'euros dont 1 million d'euros versés en 2018. Il est comptabilisé à l'actif du bilan en « Placements long terme - Actions et fonds » (Voir la note 5.1.7.1).

La variation de la juste valeur est comptabilisée en résultat (voir la note 2.1.2 sur la 1<sup>ère</sup> application de IFRS 9 « Instruments Financiers »).

### **2.5. Suivi des Investissements et Ouvertures de Sites**

#### **2.5.1. Investissements en capacité de production : usines de Greer et de Smyrna aux Etats-Unis**

Les constructions des deux usines "Greer" et "Smyrna" aux Etats-Unis se sont terminées.

##### Usine de Greer en Caroline du Sud aux Etats-Unis :

La construction de l'usine de Greer en Caroline du Sud aux Etats-Unis démarrée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2017 s'est terminée courant juillet 2018. Cette usine destinée à livrer toutes les grandes pièces peintes de carrosserie extérieure des véhicules du constructeur BMW X3, X4, X5, X6 et des futurs modèles de l'usine BMW est rattachée à la Division "Intelligent Exterior Systems" du secteur "Industries". Elle fournira également le constructeur Volvo en Caroline du Sud et Daimler en Alabama.

L'usine de Greer est la 1<sup>ère</sup> usine dans l'histoire du Groupe (usine pilote) qui fonctionnera sur la technologie « 4.0 ». Elle permettra d'améliorer encore les processus industriels, la qualité des pièces, la robotisation, la standardisation et la compétitivité.

##### Usine de Smyrna dans le Tennessee aux Etats-Unis :

La construction de l'usine de Smyrna dans le Tennessee aux Etats-Unis pour le pôle « Clean Energy Systems » du secteur "Industries", démarrée au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2017, a été achevée en mars 2018. Cette usine produit des systèmes à carburant pour un constructeur japonais depuis août 2018.

#### **2.5.2. Investissements en capacité de production : usine à Hlohovec en Slovaquie pour la production des pièces de carrosserie**

La construction de la nouvelle usine à Hlohovec en Slovaquie pour des pièces de carrosserie (Division Intelligent Exterior Systems du secteur "Industries") destinées à l'usine du constructeur Jaguar Land Rover (qui s'implante

également en Slovaquie, à Nitra) démarrée courant 2<sup>nd</sup> semestre 2017, se poursuit. Les travaux prendront fin au 1<sup>er</sup> semestre 2019, date à laquelle démarrera la production.

### **2.5.3. Construction du centre d'innovation et d'activité à haute technologie : $\Delta$ -Deltatech**

La construction d'un centre d'innovation et d'activité à haute technologie sur les nouvelles énergies,  $\Delta$ -Deltatech, à Bruxelles en Belgique décidée par le Groupe au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2016 a démarré en début d'année 2018. L'ouverture est prévue début 2019.

### **2.5.4. Construction d'un centre technique à Wuhan en Chine pour la Division "Clean Energy Systems" du secteur "Industries" - $\omega$ -Omegatech**

Afin de soutenir ses activités croissantes en Asie, de réduire le recours au centre d' $\alpha$ -Alphatech en France à Compiègne (département de l'Oise) et à l'externalisation, le Groupe a lancé un projet de construction d'un centre technique à Wuhan en Chine ;  $\omega$ -Omegatech ; à proximité de son usine actuelle spécialisée dans la fabrication des systèmes à carburant. Le centre comprendra des locaux techniques destinés aux développements des nouveaux projets de réservoirs à carburant et aux tests de validation des nouvelles pièces, un laboratoire de test de carburant, un laboratoire mécanique et un atelier de mise au point des prototypes.

La construction démarrée au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, prendra fin au 1<sup>er</sup> trimestre 2019.

### **2.5.5. Agrandissement et renforcement des outils de pointe du centre de R&D international pour pièces et modules de carrosserie : $\Sigma$ -Sigmatech**

Dans le cadre de sa stratégie globale de réponse aux nouveaux enjeux redéfinis par la préparation du véhicule futur et l'avènement de la voiture connectée, autonome et plus propre, le Groupe a lancé fin 2017 pour son centre international de R&D,  $\Sigma$ -Sigmatech, destiné aux pièces et modules de carrosserie, un programme d'agrandissement et de digitalisation

Le programme permettra de doter le centre de moyens en mécatronique, systèmes connectés, réalité virtuelle et robots collaboratifs.

## **2.6. Cessions de sociétés, d'actifs immobiliers et fermetures de sites au 31 décembre 2018**

### **2.6.1. Cession de l'activité « Environnement »**

La Compagnie Plastic Omnium avait annoncé le 20 septembre 2017, son projet de cession de la Division Environnement, spécialisée dans les produits et services pour la gestion des déchets destinés essentiellement aux collectivités locales et entreprises pour se concentrer sur le développement mondial de ses activités automobiles. Elle emploie 1 800 personnes et compte un centre de R&D et six usines en Europe (France, Allemagne et Espagne).

Ses activités couvrent :

- conteneurs : bacs à ordures ménagères, colonnes aériennes, composteurs, conteneurs enterrés et semi-enterrés ;
- services associés : maintenance, lavage, enquêtes et mise en place, data management etc. ;
- mobilier urbain : aires de propreté, aires de jeux, équipements pour parcs et rues.

Au 30 juin 2018, eu égard au processus d'avancement de la cession et à la probabilité que la cession intervienne dans les 12 mois suivants, le Groupe a décidé d'appliquer la norme IFRS 5 en reclassant cette activité en « Actifs non courants destinés à être cédés et activité abandonnée ».

Le traitement comptable IFRS5 appliqué à compter de juin 2018 aux entités de la division Environnement a pour conséquence la présentation sur une ligne spécifique du compte de résultat consolidé 2017 et 2018 de la division.

Un "sale purchase agreement" a été signé le 26 octobre 2018 entre le groupe Plastic Omnium et le consortium "Latour Capital/Bpifrance (Banque publique d'investissement)".



Le 18 décembre 2018, la Compagnie Plastic Omnium a cédé la Division Environnement au consortium "Latour Capital/Bpifrance (Banque publique d'investissement)" pour un montant de 199,4 millions d'euros.

Le « Résultat net après impôt des activités abandonnées » présenté au compte de résultat consolidé qui s'élève à 1 494 milliers d'euros comprend :

- l'activité de la Division « Environnement » nette des opérations inter-compagnies avec le Groupe, du 1<sup>er</sup> janvier au 30 novembre 2018 pour + 11 964 milliers d'euros ;
- et la perte nette d'impôt sur la cession de cette activité pour -10 470 milliers d'euros au 31 décembre 2018.

Les états de synthèse de la Division Environnement cédée sont présentés ci-après :

Bilan - Division Environnement :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	98 527	96 151
Autres immobilisations incorporelles	10 791	11 375
Immobilisations corporelles	54 851	52 931
Autres actifs financiers non courants	-2 651	109
Impôts différés actifs	14 021	13 276
Stocks	41 563	36 884
Créances de financement clients	311	1 009
Créances clients et comptes rattachés	75 961	44 711
Autres créances	17 023	12 884
Autres actifs financiers et créances financières	26	-9 947
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(1)</sup>	20 903	4 759
<b>Total Actifs</b>	<b>331 326</b>	<b>264 142</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		
Réserves consolidées	188 348	163 535
Emprunts et dettes financières <sup>(1)</sup>	25 637	739
Provisions et subventions	15 311	26 105
Impôts différés passifs	297	174
Découverts bancaires	144	52
Fournisseurs et comptes rattachés	72 547	48 475
Autres dettes d'exploitation	29 042	25 062
<b>Total Passifs</b>	<b>331 326</b>	<b>264 142</b>

(1) Il s'agit des positions avant le remboursement de l'emprunt de 25 millions contracté auprès de Compagnie Plastic Omnium.

- La division Environnement est un secteur opérationnel distinct, remplissant les critères d'activité abandonnée. La présentation dans le compte de résultat 2018 et 2017 d'un seul montant comprend le total du profit ou de la perte après impôt des activités abandonnées.

Compte de résultat - Division Environnement :

En milliers d'euros	2018	%	2017	%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>309 706</b>	<b>100,0%</b>	<b>335 476</b>	<b>100,0%</b>
Coût des biens et services vendus	-245 154	-79,2%	-261 955	-78,1%
<b>Marge brute</b>	<b>64 552</b>	<b>20,8%</b>	<b>73 521</b>	<b>21,9%</b>
Frais de recherche et développement nets	-2 124	-0,7%	-2 050	-0,6%
Frais commerciaux	-18 444	-6,0%	-20 292	-6,0%
Frais administratifs	-23 144	-7,5%	-24 961	-7,4%
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>20 840</b>	<b>6,7%</b>	<b>26 218</b>	<b>7,8%</b>
Autres produits opérationnels	-	-	-	-
Autres charges opérationnelles	-6 143	-2,0%	-1 891	-0,6%
Charges nettes de financement	-642	-0,2%	-720	-0,2%
Autres produits et charges financiers	33	0,0%	-356	-0,1%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>14 088</b>	<b>4,5%</b>	<b>23 251</b>	<b>6,9%</b>
Impôt sur le résultat	-2 124	-0,7%	-3 245	-1,0%
<b>Résultat net</b>	<b>11 964</b>	<b>3,9%</b>	<b>20 006</b>	<b>6,0%</b>

Flux principaux de trésorerie - Division Environnement :

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	9 880	19 441
Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissements	-10 502	-9 650
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement	5 127	318

## 2.6.2. Cession de la participation du Groupe dans la société "Plastic Recycling SAS"

Fin février 2018, le Groupe Plastic Omnium et la société "Derichebourg", qui co-détenaient à parité la société "Plastic Recycling SAS", ont cédé leurs participations à la société "Veolia Propreté".

L'opération a donné lieu à un résultat de +0,4 million d'euros pour le Groupe Plastic Omnium pour un produit de cession de 0,8 million d'euros.

## 2.7. Suivi des cessions de sociétés réalisées en 2017

### 2.7.1. Suivi de la cession de l'activité «Poids lourd» du Pôle Automobile réalisée le 30 juin 2017

Conformément au contrat de cession, le processus de détermination d'éventuels ajustements de prix entre les deux parties est toujours en cours au 31 décembre 2018. Aucune révision de prix significative n'est attendue.

## 2.8. Opérations de Financement

### 2.8.1. Mise en place d'un nouveau placement privé « *Schuldscheindarlehen* »

Le Groupe a mis en place le 21 décembre 2018 un nouveau financement, à un taux de 1,6320 %, correspondant à un placement privé « *Schuldscheindarlehen* » auprès d'investisseurs privés à l'étranger, notamment en Allemagne, en Chine, en France, en Belgique, en Suisse et en Autriche pour un montant de 300 millions d'euros avec une maturité de 7 ans.

Les caractéristiques de cet emprunt sont fournies dans la note 5.2.7.2 "*Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés*".

### 2.8.2. Arrivée à échéance du placement privé « *EuroPP* » de 2012

Le placement privé de 2012 d'un montant de 250 millions contracté par le Groupe, est arrivé à terme le 12 décembre 2018. Voir les notes 5.2.7.2 « *Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés* » et 5.2.7.5 « *De l'endettement financier brut à l'endettement financier net* ».

### 2.8.3. Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 13 juillet 2015

Le bon à moyen terme négociable d'un montant de 10 millions souscrit par le Groupe auprès d'un établissement de crédit, est arrivé à échéance le 11 juillet 2018. Voir les notes 5.2.7.3 « *Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers* » et 5.2.7.5 « *De l'endettement financier brut à l'endettement financier net* ».

## 2.9. Opérations sur le capital de la Compagnie Plastic Omnium

### 2.9.1. Réduction de capital de la Compagnie Plastic Omnium

Les Conseils d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium du 19 juillet 2018 et du 30 octobre 2018 ont décidé respectivement l'annulation de 1 100 613 actions propres (soit 0,74 % du capital social) et de 1 300 000 actions propres (soit 0,87 % du capital social préalablement réduit). Les deux opérations ont pris effet le 25 juillet et le 8 novembre 2018.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium composé d'actions d'une valeur nominale de 0,06 euro est ainsi ramené à un montant de 8 913 966,42 euros. Voir la note 5.2.1.1 "*Capital social de la Compagnie Plastic Omnium*".

Au 31 décembre 2018, ces opérations portent la participation de la société mère, la holding Burelle SA, à 58,51 % du capital social avant annulation des titres d'autocontrôle.

## 2.10. Evolution de l'économie internationale et impacts sur les comptes du Groupe

### 2.10.1. L'hyperinflation en Argentine et les impacts sur les comptes du Groupe

L'Argentine traverse une crise financière profonde depuis 2018 marquée par une importante inflation de +47,6% sur l'année qui se traduit par une forte érosion des cours des obligations de l'Argentine sur le marché secondaire, une envolée des taux d'intérêt à long terme avec comme conséquence, une forte dépréciation de la devise du pays, le peso argentin. Le taux de change euro/peso argentin s'établissait à 1€ pour 22,4 peso argentin au 31 décembre 2017 et à 1€ pour 43,1 peso argentin au 31 décembre 2018.

L'Institut national des statistiques argentin a annoncé l'entrée en récession de l'économie argentine mi-décembre 2018. L'Argentine est donc considérée depuis fin 2018 comme un pays en hyperinflation.

La norme IAS 29 « *Information financière dans les économies hyperinflationnistes* » s'applique donc aux entités dont la monnaie fonctionnelle est le peso argentin. Les dispositions de cette norme ont été appliquées à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 aux trois entités du Groupe dont la monnaie fonctionnelle est le peso argentin:

- l'ensemble des actifs et passifs non monétaires ont été corrigés de l'inflation par application d'un indice général des prix, de sorte qu'ils soient exprimés dans l'unité de mesure en vigueur à la clôture ;
- le compte de résultat a été retraité pour corriger l'inflation constatée sur l'exercice.

Au 31 décembre 2018, le Groupe a apprécié les actifs des trois filiales "Plastic Omnium Auto Inergy Argentina SA" (de « Clean Energy Systems), "Plastic Omnium Argentina" et Plastic Omnium Automotive Argentina (de « Intelligent Exterior Systems ») pour les montants suivants :

- - 4 575 milliers d'euros par résultat en « Autres produits et charges opérationnelles » (voir note 4.6) ;
- et + 8 852 milliers d'euros par capitaux propres.

Voir les impacts en note 5.1.3 "Immobilisations corporelles hors immeubles de placement".

Conformément au référentiel IFRS les états financiers du Groupe en euros ne sont pas retraités au titre de 2017.

### 2.10.2. Sortie du Royaume-Uni de l'Union Européenne et impact sur le Groupe - "Brexit"

La sortie du Royaume-Uni de l'Union européenne (UE), "Brexit" ou "British Exit", voté par les anglais le 23 juin 2016 lors d'un référendum, prend effet le 29 mars 2019. Jusqu'à cette date, le Royaume-Uni reste membre de l'Union européenne.

Les conséquences économiques aussi bien pour le Royaume-Uni que les sociétés ayant des filiales dans le pays ne sont pour le moment pas totalement connues, tant que la sortie de l'Union européenne n'est pas effective. Par ailleurs, depuis le vote, les effets sur l'économie britannique ne sont pas suffisamment significatifs malgré les fluctuations de la livre sterling.

Depuis la clôture 2016, le cours de la livre aux périodes ci-après, a évolué comme suit :

- 31 décembre 2016 : 1 euro s'échange contre 0,886 livre Sterling
- 31 décembre 2017 : 1 euro s'échange contre 0,887 livre Sterling
- 31 décembre 2018 : 1 euro s'échange contre 0,895 livre Sterling

Le Groupe opère au Royaume-Uni au travers de ses deux sociétés, que sont "Plastic Omnium Automotive Ltd " et " HBPO UK Ltd", cette dernière est consolidée par intégration globale depuis juillet 2018 suite à la prise de contrôle du Groupe HBPO.

L'activité de ces sociétés étant essentiellement réalisée sur le territoire, il ne devrait pas y avoir d'impact direct significatif. Néanmoins des tests d'impairment ont été réalisés sur les actifs long-terme de ces sociétés sur la base d'une baisse hypothétique du chiffre d'affaires de 20% ; ils permettent de conclure à l'absence de dépréciation d'actifs.

Les chiffres d'affaires et résultats cumulés de ces deux sociétés les trois dernières années représentent respectivement :

	2016	2017	2018
En pourcentage du CA du Groupe	6,83 %	6,16 %	6,11 %
En pourcentage du Résultat Net du Groupe	1,61 %	0,90 %	3,11 %

### **3. INFORMATIONS SECTORIELLES**

#### **3.1. Informations par secteurs opérationnels**

Le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique » qui correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie et B.P.O., acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs.

Depuis la prise de contrôle de HBPO (leader mondial des modules bloc-avant de carrosserie) en juillet 2018, le Groupe a organisé ses activités Automobiles autour de deux secteurs opérationnels (voir la note sur la "Présentation du Groupe"):

- "Industries"
- Et "Modules"

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants de chaque secteur. La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (notamment l'activité des holdings) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers, les impôts et la quote-part de résultat des entreprises associées sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués aux secteurs. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

## 3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

2018				
En milliers d'euros	Industries	Modules	Eléments non affectés <sup>(2)</sup>	Total
<b>Chiffre d'affaires économique <sup>(1)</sup></b>	<b>6 833 613</b>	<b>1 410 321</b>	-	<b>8 243 934</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	545 840	453 458	-	999 298
<b>Ventes externes au Groupe</b>	<b>6 287 808</b>	<b>956 863</b>	<b>-35</b>	<b>7 244 636</b>
Ventes entre secteurs d'activités	-35	-	35	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 287 773</b>	<b>956 863</b>	-	<b>7 244 636</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	86,8%	13,2%	-	100,0%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>	<b>545 376</b>	<b>31 290</b>	-	<b>576 666</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	8,7%	3,3%	-	8,0%
Amortissements des actifs incorporels acquis	-9 681	-8 773	-	-18 454
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises <sup>(3)</sup>	41 925	9 964	-	51 889
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>577 619</b>	<b>32 481</b>	-	<b>610 100</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	9,2%	3,4%	-	8,4%
Autres produits opérationnels	281 394	-1 522	-	279 872
Autres charges opérationnelles	-166 050	560	-	-165 490
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	1,8%	-0,1%	-	1,7%
Charges nettes de financement				-69 116
Autres produits et charges financiers				-1 088
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises</b>				<b>654 278</b>
Impôt sur le résultat				-112 996
Résultat net après impôt des activités poursuivies				541 283
Résultat net après impôt des activités abandonnées				1 494
<b>Résultat net</b>				<b>542 777</b>

2017				
En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés <sup>(2)</sup>	Total
<b>Chiffre d'affaires économique <sup>(1)</sup></b>	<b>7 665 142</b>	<b>335 476</b>	-	<b>8 000 618</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	1 232 141	-	-	1 232 141
<b>Ventes externes au Groupe</b>	<b>6 433 078</b>	<b>335 543</b>	<b>-144</b>	<b>6 768 477</b>
Ventes entre secteurs d'activités	-77	-67	144	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 433 001</b>	<b>335 476</b>	-	<b>6 768 477</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur - Total</i>	95,0%	5,0%	-	100,0%
<b>Marge opérationnelle avant amortissement des actifs incorporels acquis et avant quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>	<b>578 326</b>	<b>21 149</b>	-	<b>599 475</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	9,0%	6,3%	-	8,9%
Amortissements des actifs incorporels acquis	-20 264	-	-	-20 264
Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises	61 746	-	-	61 746
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>619 808</b>	<b>21 149</b>	-	<b>640 957</b>
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	9,6%	6,3%	-	9,5%
Autres produits opérationnels	36 770	-	-	36 770
Autres charges opérationnelles	-87 453	-8 477	-	-95 930
<i>% du chiffre d'affaires du secteur</i>	-0,8%	-2,5%	-	-0,9%
Charges nettes de financement				-63 946
Autres produits et charges financiers				-2 817
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt et après quote-part des entreprises associées et coentreprises</b>				<b>515 035</b>
Impôt sur le résultat				-84 548
<b>Résultat net</b>				<b>430 487</b>

- (1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires du Groupe et de ses coentreprises consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (2) La colonne « Eléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités des holdings notamment et activités de la Division Environnement cédée en décembre 2018 ; voir la note 2.6.1 dans les "Opérations de la période") afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.
- (3) Voir la note 2.3.1 sur l'acquisition le 26 juin 2018 par le Groupe de la participation de 33,33 % de HBPO auprès de Mahle-Behr dans les « Opérations de la période ».

## 3.1.2. Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

31 décembre 2018				
En milliers d'euros En valeurs nettes	Industries	Modules	Eléments non affectés	Total
Goodwill	490 935	524 795	-	1 015 730
Immobilisations incorporelles	545 196	176 870	6 084	728 150
Immobilisations corporelles	1 548 607	74 881	29 540	1 653 028
Immeubles de placement	-	-	93 263	93 263
Stocks	685 168	51 941	-	737 109
Créances clients et comptes rattachés	659 608	141 347	14 345	815 300
Autres créances	275 176	30 948	64 488	370 612
Créances de financement clients (C) <sup>(1)</sup>	24 267	-	-	24 267
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-1 015 045	3 444	1 111 372	99 771
Placements long terme - Actions et fonds - FMEA 2 (F)	135	-	28 048	28 183
Instruments financiers de couverture (E)	-	-	1 898	1 898
Trésorerie nette (A) <sup>(2)</sup>	124 407	65 105	722 140	911 652
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>3 338 454</b>	<b>1 069 331</b>	<b>2 071 178</b>	<b>6 478 963</b>
Emprunts et dettes financières (B)	146 303	4 425	1 612 659	1 763 387
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>146 303</b>	<b>4 425</b>	<b>1 612 659</b>	<b>1 763 387</b>
<b>Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) <sup>(3)</sup></b>	<b>1 012 539</b>	<b>-64 124</b>	<b>-250 799</b>	<b>697 616</b>

31 décembre 2017 publié				
	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total
Goodwill	486 160	98 525	-	584 685
Immobilisations incorporelles	475 979	11 391	10 487	497 857
Immobilisations corporelles	1 308 836	53 053	48 576	1 410 465
Immeubles de placement	-	-	93 263	93 263
Stocks	377 020	36 993	-	414 013
Créances clients et comptes rattachés	886 624	46 369	7 091	940 084
Autres créances	280 004	12 674	61 924	354 602
Créances de financement clients (C) <sup>(1)</sup>	50 200	1 865	-	52 065
Comptes courants et autres actifs financiers (D)	-561 801	1 082	693 730	133 011
Placements long terme - Actions et fonds - FMEA 2 (F)	149	-	27 365	27 514
Instruments financiers de couverture (E)	-	298	4 956	5 254
Trésorerie nette (A) <sup>(2)</sup>	142 121	4 758	782 763	929 642
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>3 445 292</b>	<b>267 008</b>	<b>1 730 155</b>	<b>5 442 455</b>
Emprunts et dettes financières (B)	144 113	740	1 565 618	1 710 471
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>144 113</b>	<b>740</b>	<b>1 565 618</b>	<b>1 710 471</b>
<b>Endettement financier net sectoriel = (B - A - C - D - E - F) <sup>(3)</sup></b>	<b>513 444</b>	<b>-7 263</b>	<b>56 804</b>	<b>562 985</b>

(1) Au 31 décembre 2018, les « Créances de financement clients » sont composées d'un montant de 1 763 milliers d'euros issus de la rubrique « Autres actifs financiers non courants » contre 9 258 milliers d'euros au 31 décembre 2017 et d'un montant de 22 504 milliers d'euros correspondant à la rubrique « Créances de financement clients » en courant contre 42 807 milliers d'euros au 31 décembre 2017.

(2) Il s'agit de la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie. Voir également la note 5.1.12.2 « Trésorerie nette de fin de période ».

(3) Voir les notes 5.2.7.1 sur « la notion d'endettement financier dans le Groupe » et 5.2.7.5 sur « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

**3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels**

<b>2018</b> En milliers d'euros	<b>Industries</b>	<b>Modules</b>	<b>Eléments Non Affectés</b>	<b>Total</b>
Investissements incorporels	193 428	11 084	3 940	208 452
Investissements corporels dont immeubles de placement	413 978	17 560	2 789	434 327
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés <sup>(1)</sup>	-338 341	-22 044	-5 708	-366 093

<b>2017</b> En milliers d'euros	<b>Automobile</b>	<b>Environnement</b>	<b>Eléments Non Affectés</b>	<b>Total</b>
Investissements incorporels	162 344	721	2 496	165 561
Investissements corporels dont immeubles de placement	310 153	13 195	5 370	328 718
Dotations aux amortissements et provisions sur actifs immobilisés <sup>(1)</sup>	-292 398	-14 736	10 962	-296 172

(1) Cette rubrique comprend les amortissements et les dépréciations des actifs corporels et incorporels y compris les amortissements des actifs incorporels acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (essentiellement les contrats clients et dans une moindre mesure les marques).

**3.1.4. Chiffre d'affaires - Informations par zones géographiques et par pays de commercialisation**

Les informations données dans les tableaux suivants, correspondent aux chiffres d'affaires réalisés par les filiales dans les zones géographiques de commercialisation ou les pays de commercialisation tels qu'indiqués ci-après :

**3.1.4.1. Informations par zones géographiques de commercialisation**

<b>2018</b>			<b>2017 retraité</b>		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
France	650 513	7,9%	France	665 655	19,0%
Amérique du Nord	2 148 874	26,1%	Amérique du Nord	2 035 525	52,2%
Europe hors France	3 753 041	45,5%	Europe hors France	3 306 382	86,2%
Amérique du Sud	193 168	2,3%	Amérique du Sud	261 363	6,8%
Afrique	83 627	1,0%	Afrique	78 065	2,0%
Asie	1 414 711	17,2%	Asie	1 318 152	33,8%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>8 243 934</b>	<b>100%</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>7 665 142</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	999 298		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	1 232 141	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>7 244 636</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 433 001</b>	



## 3.1.4.2. Informations pour les dix premiers pays contributeurs

2018			2017 retraité		
En milliers d'euros	Montants	%	En milliers d'euros	Montants	%
Allemagne	1 438 895	17,5%	Etats-Unis	1 354 692	17,7%
Etats-Unis	1 204 342	14,6%	Allemagne	1 312 714	17,1%
Mexique	828 612	10,1%	Chine	720 847	9,4%
Chine	793 531	9,6%	France	665 655	8,7%
Espagne	675 348	8,2%	Espagne	662 104	8,6%
France	650 513	7,9%	Mexique	610 811	8,0%
Royaume Uni	526 503	6,4%	Royaume Uni	497 374	6,5%
Slovaquie	401 077	4,9%	Corée	276 453	3,6%
Corée	289 963	3,5%	Slovaquie	235 963	3,1%
Republique Tchèque	180 053	2,2%	Brésil	153 547	2,0%
Autres	1 255 097	15,1%	Autres	1 174 980	15,3%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>8 243 934</b>	<b>100%</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>7 665 142</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	999 298		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	1 232 141	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>7 244 636</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 433 001</b>	

## 3.1.4.3. Informations par constructeurs Automobiles

2018			2017 retraité		
Constructeurs Automobile	Montants		Constructeurs Automobile	Montants	
En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile	En milliers d'euros	Montants	% par rapport à l'automobile
Volkswagen-Porsche	2 025 392	24,6%	Volkswagen-Porsche	1 636 856	21,4%
PSA Peugeot Citroën	946 716	11,5%	PSA Peugeot Citroën	962 140	12,6%
General Motors	929 886	11,3%	General Motors	940 273	12,3%
Ford	697 110	8,5%	Ford	731 096	9,5%
Renault/Nissan/Mitsubishi	592 924	7,2%	Renault/Nissan/Mitsubishi	615 660	7,9%
<b>Total principaux constructeurs</b>	<b>5 192 028</b>	<b>63,0%</b>	<b>Total principaux constructeurs</b>	<b>4 886 025</b>	<b>63,7%</b>
Autres constructeurs automobiles	3 051 906	37,0%	Autres constructeurs automobiles	2 779 117	36,3%
<b>Total Automobile - Chiffre d'affaires économique</b>	<b>8 243 934</b>	<b>100,0%</b>	<b>Total Automobile - Chiffre d'affaires économique</b>	<b>7 665 142</b>	<b>100%</b>
<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention sous-total Automobile</i>	999 298		<i>Dont chiffre d'affaires des coentreprises à hauteur de leur pourcentage de détention sous-total Automobile</i>	1 232 141	
<b>Total Automobile - Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>7 244 636</b>		<b>Total Automobile - Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>6 433 001</b>	

## 3.2. Actifs non-courants par pays

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres <sup>(1)</sup>	Total
<b>31 décembre 2018</b>							
Goodwill	213 273	714 923	78 546	-	8 988	-	<b>1 015 730</b>
<i>dont impact écart de conversion</i>	-	2 568	984	-	1 525	-	5 077
Immobilisations incorporelles	93 232	391 430	166 299	65 692	7 293	4 204	<b>728 150</b>
Immobilisations corporelles	182 782	651 407	553 987	217 472	33 065	14 315	<b>1 653 028</b>
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	29 411	187 208	149 367	54 053	5 356	8 932	434 327
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	<b>93 263</b>
<b>Total actif immobilisé non courant</b>	<b>582 550</b>	<b>1 757 760</b>	<b>798 832</b>	<b>283 164</b>	<b>49 346</b>	<b>18 519</b>	<b>3 490 171</b>

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

En milliers d'euros	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres <sup>(1)</sup>	Total
<b>31 décembre 2017</b>							
Goodwill	227 605	274 624	74 993	-	7 463	-	<b>584 685</b>
<i>dont impact écart de conversion</i>	-	-32	-10 185	-10	1 075	-	-9 152
Immobilisations incorporelles	72 375	235 172	141 066	44 078	2 980	2 186	<b>497 857</b>
Immobilisations corporelles	209 014	556 345	416 873	187 079	34 367	6 787	<b>1 410 465</b>
<i>dont investissements corporels de l'exercice</i>	34 259	118 032	127 076	39 041	8 493	1 817	328 718
Immeubles de placement	93 263	-	-	-	-	-	<b>93 263</b>
<b>Total actif immobilisé non courant</b>	<b>602 257</b>	<b>1 066 141</b>	<b>632 932</b>	<b>231 157</b>	<b>44 810</b>	<b>8 973</b>	<b>2 586 270</b>

(1) La rubrique "Autres" couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

**3.3. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels**

En milliers d'euros	Industries	Modules	Eléments non affectés	Total Consolidé
<b>31 décembre 2018</b>				
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	1 535 374	74 881	29 540	1 639 795
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette <sup>(2)</sup>	13 233	-	-	13 233
<b>Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés</b>	<b>1 548 607</b>	<b>74 881</b>	<b>29 540</b>	<b>1 653 028</b>

En milliers d'euros	Automobile	Environnement	Eléments non affectés	Total
<b>31 décembre 2017</b>				
Immobilisations corporelles en pleine propriété - Valeur nette	1 288 330	41 577	48 576	1 378 483
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur - Valeur nette <sup>(1)</sup>	-	11 476	-	11 476
Immobilisations corporelles en location financement preneur - Valeur nette <sup>(2)</sup>	20 506	-	-	20 506
<b>Total Immobilisations corporelles (hors Immeuble de placement) - Comptes Consolidés</b>	<b>1 308 836</b>	<b>53 053</b>	<b>48 576</b>	<b>1 410 465</b>

(1) La somme des « Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur » et des « Immobilisations corporelles en location-financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur » donne la valeur des « Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur » (voir la sous-rubrique correspondante dans la note 5.1.3).

(2) Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur » dans la note 5.1.3.

#### 4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

L'application d'IFRS 5 « Activités destinées à être cédées et activités abandonnées » à la division Environnement entraîne la présentation dans le compte de résultat 2017 d'un seul montant comprenant le total du profit ou de la perte après impôt de cette activité abandonnée. Ainsi, les données publiées au titre du compte de résultat 2017 ont été retraitées.

##### 4.1. Détail des frais de Recherche et de Développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En milliers d'euros	2018	%	2017 retraité	%
Frais de recherche et de développement après frais cédés	-230 664	-3,2%	-220 399	-3,4%
Subventions reçues	792	0,0%	103	0,0%
Frais de développement immobilisés	118 969	1,6%	130 194	2,0%
Amortissements des frais de développement immobilisés	-107 112	-1,5%	-89 642	-1,4%
Crédit d'impôt recherche	13 696	0,2%	11 783	0,2%
<b>Frais de recherche et développement nets</b>	<b>-204 319</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-167 961</b>	<b>-2,6%</b>

##### 4.2. Coûts des biens et des services vendus, frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
<b>Inclus dans le coût des biens et services vendus</b>		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) <sup>(1)</sup>	-4 895 917	-4 095 985
Sous-traitance directe de production	-11 515	-10 905
Energie et fluides	-96 865	-97 542
Salaires, charges et avantages du personnel	-669 484	-659 528
Autres coûts de production	-363 853	-402 102
Amortissements	-174 544	-155 742
Provisions	27 721	15 917
<b>Total</b>	<b>-6 184 457</b>	<b>-5 405 888</b>
<b>Inclus dans les frais de recherche et développement</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	-208 303	-187 608
Amortissements et provisions	-117 802	-103 595
Autres	121 786	123 242
<b>Total</b>	<b>-204 319</b>	<b>-167 961</b>
<b>Inclus dans les frais commerciaux</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel <sup>(2)</sup>	-27 034	-28 239
Amortissements et provisions	-638	-100
Autres	-9 761	-12 537
<b>Total</b>	<b>-37 433</b>	<b>-40 876</b>
<b>Inclus dans les frais administratifs</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel <sup>(2)</sup>	-142 958	-140 590
Autres frais administratifs	-86 642	-94 581
Amortissements	-12 018	-10 302
Provisions	-143	453
<b>Total</b>	<b>-241 761</b>	<b>-245 020</b>

(1) Dont dotations, reprises et dotations aux provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :

- - 4 708 milliers d'euros en 2018
- - 1 283 milliers d'euros en 2017

(2) Voir dans les Opérations de la période, la note 2.5.1 sur la mise en place dans le Groupe du Crédit d'impôt sur la compétitivité et l'emploi-CICE pour les sociétés françaises dans les Comptes Consolidés du 31 décembre 2017.

(3) Voir la rubrique « Résultat sur cessions des immobilisations » dans la note 4.6 « Autres produits et charges opérationnels ».

### 4.3. Frais de personnel

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
Salaires et traitements	-778 468	-758 619
Charges sociales <sup>(1)</sup>	-201 177	-200 862
Participation des salariés	-15 782	-16 519
Rémunération sur base d'actions	-2 528	-3 327
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	-7 497	-2 804
Autres charges de personnel	-47 575	-33 830
<b>Total des frais de personnel hors frais des intérimaires</b>	<b>-1 053 027</b>	<b>-1 015 961</b>
Coût du personnel intérimaire	-129 868	-132 097
<b>Total des frais de personnel</b>	<b>-1 182 895</b>	<b>-1 148 058</b>

(1) Cette rubrique intègre les cotisations sociales sur les plans d'achats et de souscriptions d'actions pour un montant de :

- Néant en 2018 (car pas de nouveau plan).
- - 954 milliers d'euros (dont -101 milliers d'euros pour les dirigeants mandataires sociaux) en 2017.

### 4.4. Amortissement des actifs incorporels acquis

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur neuf ans des contrats clients reconnus en 2011 sur les activités de "réservoirs à essence de Ford" aux Etats Unis ;
- à l'amortissement sur six ans des contrats clients comptabilisés lors de l'acquisition, le 29 juillet 2016, de l'activité "Systèmes Extérieurs du groupe Faurecia".
- et à l'amortissement sur sept ans des contrats clients et sur quinze ans de la marque comptabilisés lors de la prise de contrôle, en 2018, de HBPO.

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
Amortissement des marques	-448	-350
Amortissements des contrats clients	-18 006	-19 914
<b>Total des amortissements des actifs incorporels acquis</b>	<b>-18 454</b>	<b>-20 264</b>

#### 4.5. Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium, Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior sont incluses dans les ensembles de coentreprises YFPO.

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2018	% d'intérêt 2017 retraité	2018	2017 retraité
JV HBPO GmbH et ses filiales <sup>(1)</sup>	33,33%	33,33%	8 341	14 187
HBPO - SHB Automotive Modules (Samlip)	33,33%	16,67%	1 518	854
HICOM HBPO Sdn Bhd	26,66%	13,33%	105	25
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	39 363	45 557
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	7 769	9 232
Plastic Recycling - coentreprise <sup>(2)</sup>	50,00%	50,00%	18	-37
POCell Tech	23,00%	23,00%	-5 226	-8 072
<b>Total quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</b>			<b>51 888</b>	<b>61 746</b>

(1) La présentation de la participation dans HBPO à hauteur de 33,33% correspond à celle du Groupe avant l'acquisition complémentaire des 33,33% auprès du groupe allemand Mahle-Behr le 26 juin 2018. Voir la note 2.3.1 dans les "Opérations de la période".

(2) Le Groupe a cédé sa participation dans la société "Plastic Recycling" en février 2018. La quote-part de résultat en 2018 correspond au résultat dans les comptes du Groupe au moment de la cession. Voir dans les "Opérations de la période" la note 2.6.2.

#### 4.6. Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines <sup>(1)</sup>	-20 217	-5 521
Coûts des réorganisations <sup>(2)</sup>	-28 182	-40 401
Dépréciation d'actifs non courants <sup>(3)</sup>	-41 071	-3 823
Provisions pour charges <sup>(4)</sup>	-3 598	-17 947
Litiges <sup>(5)</sup>	-4 527	-8 526
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation <sup>(6)</sup>	-13 958	-9 787
Honoraires et coûts annexes liés aux variations de périmètre <sup>(7)</sup>	-268	-19 416
Réduction du prix d'acquisition de l'activité "Systèmes extérieurs de Faurecia" <sup>(8)</sup>	-	43 733
Entrée de périmètre Modules <sup>(9)</sup>	255 000	-
Sorties de périmètre <sup>(a)</sup>	450	-3 677
Impact 1ère mise en place du "Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi-CICE-Sociétés françaises" <sup>(10)</sup>	-	13 548
Résultat sur cessions des Placements long terme - Actions et fonds <sup>(a)</sup>	-	1 905
Hyperinflation Argentine <sup>(11)</sup>	-4 575	-
Dépréciation des titres et des créances financières <sup>(12)</sup>	-9 139	-
Autres <sup>(13)</sup>	-13 874	-1 277
Résultats sur cessions d'immobilisations <sup>(a)</sup>	-1 660	-6 079
<b>Total des produits et charges opérationnels</b>	<b>114 382</b>	<b>-57 269</b>
- dont total produits	279 872	34 394
- dont total charges	-165 490	-91 662

**Au 31 décembre 2018 :**

(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :

L'intégralité des coûts engagés en 2018 concerne des usines de la Division "Intelligent Exterior Systems" du Pôle « Industries » (principalement les usines de Greer aux Etats-Unis, Hlohovec en Slovaquie et San Luis Potosi au Mexique).

(2) : Coûts des réorganisations :

Les coûts des réorganisations correspondent principalement aux restructurations significatives dans la Division "Intelligent Exterior Systems" : poursuite de la réorganisation des usines allemandes Faurecia Automotive Exteriors acquises en 2016 et fermeture de l'usine de Norcross aux Etats-Unis.

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Les dépréciations des actifs non courants correspondent principalement à :

- -22 290 milliers d'euros sur les actifs de production et des projets de la Division "Intelligent Exterior Systems" suivants : sites Faurecia Automotive Exteriors Allemagne acquis en 2016, Lozorno et Gliwice en Pologne et Anderson aux Etats-Unis ;
- -18 600 milliers d'euros sur les actifs projets suite à des décisions d'arrêt de production de programmes et à des révisions de volumes des usines "Clean Energy Systems" en Belgique, Mexique, Pologne, Chine et Etats Unis.

(4) : Provisions pour charges :

Cette rubrique comprend principalement des provisions pour des litiges qualité et écarts de prix de vente avec plusieurs constructeurs automobiles.

(5) : Litiges :

Le montant sur cette rubrique correspond essentiellement à des provisions pour litiges commerciaux avec plusieurs constructeurs automobiles.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

La quasi-totalité des pertes de change enregistrée en 2018 est réalisée par le secteur « Industries » et couvre différentes devises dont le dollar, le peso argentin (voir la note 2.10.1 "Hyperinflation en Argentine et les impacts sur les comptes du Groupe" dans les « Opérations de la période »), le peso mexicain et le renminbi.

(7) : Honoraires et coûts annexes liés aux variations de périmètre :

Il s'agit de coûts relatifs aux diverses opérations de croissance externe en cours ou récemment finalisées parmi lesquelles l'acquisition de 33,33 % de participations complémentaires dans HBPO (voir la note 2.3.1 Dans les " Opérations de la période").

(9) : Entrée de périmètre Modules :

Voir la note 2.3.1.2 "Traitement comptable de la prise de contrôle de HBPO" dans les « Opérations de la période »

(11) : Hyperinflation Argentine :

Voir la note 2.10.1 "Hyperinflation en Argentine et les impacts sur les comptes du Groupe" dans les « Opérations de la période »

(12) : Dépréciation des titres et des créances financières :

Il s'agit de dépréciations de titres de participation et parts de fonds non consolidés et de la dépréciation d'une créance financière consécutive à une décision de justice.

(13) : La rubrique "Autres" :

Montants non significatifs pris individuellement.

**Au 31 décembre 2017 :**

(1) : Coûts de pré-démarrage de nouvelles usines :

Les coûts engagés en 2017 concernaient la construction de nouvelles usines dont pour la Division "Intelligent Exterior Systems" du secteur « Industries », les usines de Greer aux Etats Unis et San Luis Potosi au Mexique (voir la note 2.2 « Investissements et ouvertures de sites » des Comptes consolidés publiés au 31 décembre 2017).

(2) : Coûts des réorganisations :

Les coûts des réorganisations correspondaient aux restructurations significatives dans la Division "Intelligent Exterior Systems".

(3) : Dépréciations d'actifs non courants :

Cette rubrique comprenait des dépréciations principalement sur des actifs du Pôle Automobile et la reprise de provision pour dépréciation sur l'actif de Herford suite à la cession des bâtiments administratifs et industriels de la société « Sulo Emballagen GmbH » en Allemagne.

(4) : Provisions pour charges :

Les provisions correspondaient à plusieurs risques qualités et risques fiscaux.

(5) : Litiges :

Cette rubrique concernait des honoraires d'avocats et des charges relatives à plusieurs litiges sur le Pôle Environnement.

(6) : Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :

La quasi-totalité des pertes de change venait du secteur Industries (Automobile) et couvrait différentes devises dont le peso argentin, le réal brésilien et le renminbi en Chine. Les pertes sur l'ensemble des devises se répartissaient comme suit :

- 56,8 % pour la Division « Intelligent Exterior Systems » du secteur « Industries » ;
- et à 43,2 % pour le Pôle « Clean Energy Systems » du secteur « Industries ».

(7) : Honoraires et coûts annexes liés aux variations de périmètre :

Il s'agissait notamment d'honoraires sur les opérations de croissances externes réalisées en 2017 et aux opérations de croissance démarrées l'année précédente.

(8) : Réduction du prix d'acquisition de l'activité « Systèmes extérieurs de Faurecia » :

Se référer au prix définitif dans les notes 2.1.1.3 « Accord final entre Plastic Omnium et Faurecia sur le prix d'acquisition de l'activité Systèmes Extérieurs Faurecia » et 2.1.1.4 « Traitement comptable de l'acquisition dans les Comptes du groupe Plastic Omnium » dans les Comptes Consolidés au 31 décembre 2017.



(9) : La rubrique "Impact 1<sup>ère</sup> mise en place du Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi-CICE-sociétés françaises » :

Voir dans les Opérations de la période des Comptes Consolidés semestriels du 31 décembre 2017 la note 2.5.1 sur la mise en place du Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi pour le sociétés françaises ».

(10) : La rubrique "Autres" :

Montants non significatifs pris individuellement.

**(a) Résultat sur cessions d'immobilisations**

Le détail sur les cessions d'immobilisations donné ci-après permet d'expliquer l'impact sur le résultat non courant des opérations intervenues sur les immobilisations et de les réconcilier avec les mouvements dans le tableau de flux de Trésorerie :

- *le montant des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en produits sur cession d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels".*
- *et le montant de la plus ou moins-value sur cession d'actifs immobilisés dans le tableau de flux de trésorerie se compose du montant en résultats sur cessions d'immobilisations dans "Les autres produits et charges opérationnels". Le détail est ci-après :*

En milliers d'euros	2018		2017 retraité	
	Produits de cessions	Résultat de cessions	Produits de cessions	Résultat de cessions
Cessions d'immobilisations incorporelles	996	-6 743	1 338	964
Cessions d'immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	4 842	5 083	16 351	-2 475
Cessions des Placements long terme - Actions et fonds <sup>(2)</sup>	-	-	36 842	1 905
<b>Total sur cessions d'immobilisations corporelles et des Placements long terme</b>	<b>5 838</b>	<b>-1 660</b>	<b>54 531</b>	<b>394</b>
Cessions d'immobilisations financières	<b>200 166</b>	<b>450</b>	<b>170 102</b>	<b>-21 932</b>
<i>Titres "Activités Systèmes Extérieurs de Faurecia" non conservés par le Groupe<sup>(3)</sup></i>			159 424	-2 395
<i>Titres des sociétés de l'activité "Poids lourd"</i>			10 678	-19 537
<i>Cession de la Division "Environnement"<sup>(4)</sup></i>	199 379	-		
<i>Titres de la Société "Plastic Recycling"<sup>(5)</sup></i>	767	492		
<i>Autres titres cédés</i>	20	-42		
<b>Total sur cessions d'immobilisations financières (voir tableau ci-dessus)</b>	<b>200 166</b>	<b>450</b>	<b>170 102</b>	<b>-21 932</b>
<b>Total</b>	<b>206 004</b>	<b>-1 210</b>	<b>224 633</b>	<b>-21 538</b>

**2018**

- (1) Les pertes sur cession d'immobilisations concernent essentiellement l'Espagne pour la Division "Clean Energy Systems".
- (4) Cession des titres de la Division "Environnement"
- (5) Cession de la participation dans la société "Plastic Recycling" en février 2018. Voir la note 2.6.2 dans les "Opérations de la période".

**2017**

- (1) Les pertes sur cession concernaient essentiellement la cession des bâtiments administratifs de la société "Sulo Emballagen" de la Division Environnement à Herford en Allemagne (voir la note 2.3.3 dans les "Opérations de la période") et la cession aux Etats-Unis de l'usine de Norcross de la "Division Auto Extérieur/devenue "Intelligent Exterior Systems" (Voir la note 2.3.5 dans les "Opérations de la période").
- (2) Le Groupe avait cédé les titres des sociétés cotées figurant au bilan du 31 décembre 2016 en "Autres Actifs financiers disponibles à la vente".
- (3) Cession des titres de l'activité des Systèmes Extérieurs de Faurecia reclassés en 2016 en "Actifs destinés à être cédés" pour 159 605 milliers d'euros, correction du prix de cession du site espagnol pour -181 milliers d'euros et cession des sociétés de l'activité "Poids lourd" pour la différence.

#### 4.7. Résultat financier

En milliers d'euros	2018	2017
Charges de financement	-61 927	-53 437
Charges financières sur les engagements de retraite <sup>(1)</sup>	-2 311	-2 145
Commissions de financement	-4 878	-7 643
<b>Charges nettes de financement</b>	<b>-69 116</b>	<b>-63 225</b>
Résultat de change sur opérations de financement	1 709	-13 358
Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change <sup>(2)</sup>	-1 976	10 811
Autres <sup>(3)</sup>	-821	85
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>-1 088</b>	<b>-2 462</b>
<b>Total</b>	<b>-70 204</b>	<b>-65 687</b>

(1) Voir les notes 5.2.6.5 sur les « Variations des positions nettes des avantages au bilan ».

(2) Voir les notes 5.2.8.1.3 sur les « Impacts des couvertures de taux sur le Compte de résultat » et 5.2.8.2.2 sur les « Impacts des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres ».

(3) En 2018, cette rubrique comprend une dépréciation des OPCVM pour un montant -822 milliers d'euros. Voir la note 5.2.7.3 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers ».

#### 4.8. Impôt sur le résultat

##### 4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
<b>Impôt exigible sur les activités poursuivies</b>	<b>-92 446</b>	<b>-98 603</b>
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-87 209	-93 965
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	-5 237	-4 638
<b>Impôt différé sur les activités poursuivies</b>	<b>-20 550</b>	<b>17 301</b>
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	-18 179	4 084
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	-2 371	13 217
<b>Charge d'impôt sur les activités poursuivies comptabilisée au compte de résultat consolidé</b>	<b>-112 996</b>	<b>-81 302</b>

**4.8.2. Analyse de la charge d'impôt - Preuve d'impôt**

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En milliers d'euros	2018		2017 retraité	
	Montants	% <sup>(1)</sup>	Montants	% <sup>(1)</sup>
<b>Résultat des activités poursuivies du Groupe avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A)</b>	<b>602 391</b>		<b>430 038</b>	
Taux d'impôt applicable en France (B)		<b>34,43%</b>		<b>34,43%</b>
<b>charge d'impôt théorique (C)= (A) * (-B)</b>	<b>-207 403</b>		<b>-148 062</b>	
<b>Ecart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net des activités poursuivies (D)</b>	<b>94 407</b>	<b>-15,7%</b>	<b>66 760</b>	<b>15,5%</b>
Crédits d'impôts	33 582	-5,6%	38 195	8,9%
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	74 562	-12,4%	-5 035	-1,2%
Variation des impôts différés non reconnus	-33 900	5,6%	11 803	2,7%
Effet sur les impôts différés d'un changement de taux d'impôt	-2 371	0,4%	13 217	3,1%
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	29 043	-4,8%	13 807	3,2%
Contribution sur la Valeur Ajoutée	-6 401	1,1%	-7 128	-1,7%
Autres impacts	-108	0,02%	1 901	0,4%
<b>Charge d'impôt courant et différé totale des activités poursuivies (E) = (C) + (D)</b>	<b>-112 996</b>		<b>-81 302</b>	
<b>Taux effectif d'imposition des activités poursuivies (-E)/(A)</b>	<b>18,8%</b>		<b>18,9%</b>	

(1) Pourcentage exprimé par rapport au Résultat des activités poursuivies avant impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C)

Le « taux d'impôt effectif » du Groupe est de 18,8 % en 2018 contre 18,9 % en 2017.

En 2018, l'impôt comptabilisé est une charge de 113 millions d'euros pour un impôt théorique de 207 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

En 2017, l'impôt comptabilisé est une charge de 81 millions d'euros pour un impôt théorique de 148 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 34,43 %.

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 34 millions d'euros par une utilisation de réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en Amérique du nord, en Asie et en France (38 millions d'euros au 31 décembre 2017) ;
- pour 29 millions d'euros par l'incidence de taux d'impôts plus favorables, principalement en Asie (Chine, Thaïlande), aux Etats-Unis et en Europe (hors France et Belgique) (14 millions d'euros au 31 décembre 2017) ;
- pour -34 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année (13 millions d'euros au 31 décembre 2017) ;
- pour 75 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables tels que les dividendes taxables, l'essentiel provenant de la revalorisation des titres HBPO (voir la note 2.3.1.2 "Traitement comptable de la prise de contrôle de HBPO") historiquement détenus par le Groupe (-5 millions d'euros au 31 décembre 2017) ;
- pour -6 millions d'euros par la contribution à la valeur ajoutée des entreprises (-7 millions d'impôts au 31 décembre 2017) ;
- et pour -2 millions d'euros par des conséquences de changement de taux d'imposition. En 2017, l'impact lié à la variation de taux était de 13 millions d'euros expliqués par l'effet sur les passifs d'impôts différés du Groupe, du vote aux Etats-Unis d'un taux d'impôt de 21 % contre 35 % précédemment compensé par le vote en France d'un taux d'impôt de 28,92 % (contre 34,43 %) applicable aux actifs en 2020.

#### 4.9. Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	2018	2017 retraité
JV HBPO GmbH et ses filiales	4 845	-
Beijing Plastic Omnium Inergy Auto Inergy Co. Ltd	1 007	1 919
Plastic Omnium Auto Inergy Manufacturing India Pvt Ltd	920	1 178
DSK Plastic Omnium Inergy	2 776	2 302
DSK Plastic Omnium BV	-67	-89
<b>Total des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>9 481</b>	<b>5 310</b>

#### 4.10. Résultat net par action et Résultat net dilué par action

Résultat net - Part revenant au Groupe	2018	2017
Résultat net par action de base, en euros	3,63	2,88
Résultat net par action dilué, en euros	3,61	2,86
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>		
Résultat net par action de base des activités abandonnées, en euros	0,01	0,14
Résultat net par action dilué des activités abandonnées, en euros	0,01	0,13
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		
Résultat net par action de base des activités poursuivies, en euros	3,62	2,74
Résultat net par action dilué des activités poursuivies, en euros	3,60	2,73
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période</b>	150 297 547	151 901 377
- Actions propres	-3 267 977	-4 251 559
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires avant dilution</b>	<b>147 029 570</b>	<b>147 649 818</b>
- Effet des instruments dilutifs (options d'achat d'actions)	540 227	1 046 202
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après dilution</b>	<b>147 569 797</b>	<b>148 696 020</b>
<b>Cours moyen pondéré de l'action Plastic Omnium sur la période</b>		
- Cours moyen pondéré de l'action	34,57	34,26

## 5. NOTES RELATIVES AU BILAN

Comme indiqué en introduction, Le Groupe a appliqué au 30 juin 2018 le traitement comptable IFRS5 aux actifs et passifs du pôle Environnement (destinés à être cédés). Ainsi les actifs et passifs destinés à être cédés ont été comptabilisés sur des lignes distinctes de l'actif et du passif du bilan consolidé au 30 juin 2018. Conformément à IFRS 5 cette présentation n'est pas appliquée aux données 2017 présentées à titre de comparatif.

### 5.1. Bilan actif

#### 5.1.1. Goodwill

Pour l'exercice 2018, les hypothèses pour les tests de perte de valeur (voir la note 1.1.13) réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (U.G.T.) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie (secteurs d'activités) que sont « Industries » et « Modules » sont:

- un taux de croissance de 1,5 % à l'infini ;
- et un taux d'actualisation de 9,0 % après impôt sur les sociétés.

Ces hypothèses sont identiques à celles retenues pour l'exercice 2017.

Les tests effectués ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations des goodwill du Groupe au 31 décembre 2018. Une hausse du taux d'actualisation de 0,5 % ou une baisse de 0,5 % du taux de croissance à long terme ou une baisse de 0,5 % du taux de marge opérationnelle n'aurait pas d'impact sur les résultats des tests.

Concernant les U.G.T "Industries" et « Modules », seules des hypothèses non raisonnables pourraient remettre en cause les résultats des tests. Par hypothèses non raisonnables, il faut comprendre un taux de croissance à long terme négatif conjugué à un taux d'actualisation majoré de plus de deux points.

<b>GOODWILL</b> En milliers d'euros	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Goodwill au 1er janvier 2017</b>	<b>579 958</b>	-	<b>579 958</b>
Reclassements en IFRS 5	255	-	255
Cession de l'activité "Poids Lourd" - Division Intelligent Exterior Systems	-245	-	-245
Goodwill sur l'acquisition des nouvelles sociétés rattachées au pôle "Clean Energy Systems" du secteur Industries	13 869	-	13 869
Ecarts de conversion	-9 152	-	-9 152
<b>Goodwill au 31 décembre 2017</b>	<b>584 685</b>	-	<b>584 685</b>
Sortie du Goodwill de la Division Environnement <sup>(1)</sup>	-98 525	-	-98 525
Ajustement du Goodwill sur l'acquisition des nouvelles sociétés rattachées au pôle "Clean Energy Systems" du secteur Industries <sup>(2)</sup>	-303	-	-303
Goodwill sur l'acquisition de HBPO <sup>(3)</sup>	524 795	-	524 795
Ecarts de conversion	5 078	-	5 078
<b>Goodwill au 31 décembre 2018</b>	<b>1 015 730</b>	-	<b>1 015 730</b>

(1) Voir la note 2.6.1 Cession de l'activité Environnement dans « Opérations de la période ».

(2) Voir la note 2.4 Suivi des acquisitions et prises de participations de 2017 dans « Opérations de la période ».

(3) Voir la note 2.3.1 Acquisition par le Groupe de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO dans « Opérations de la période ».

Ci-après, la ventilation des goodwill par secteur à présenter :

<b>GOODWILL PAR SECTEUR A PRESENTER</b> En milliers d'euros	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur nette
Industries	490 935	-	490 935
Modules	524 795	-	524 795
<b>Valeur au 31 décembre 2018</b>	<b>1 015 730</b>	-	<b>1 015 730</b>
Automobile	486 160	-	486 160
Environnement	98 525	-	98 525
<b>Valeur au 31 décembre 2017</b>	<b>584 685</b>	-	<b>584 685</b>

## 5.1.2. Goodwill et immobilisations incorporelles

Concernant les immobilisations incorporelles, l'impact de la 1<sup>ère</sup> application d'IFRS 15 est présenté ci-après. Aucun détail n'est donné quant à l'impact sur les immobilisations corporelles car le montant est non significatif.

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Valeur nette publiée au 31 décembre 2017</b>	<b>584 685</b>	<b>26 478</b>	<b>21 998</b>	<b>411 594</b>	<b>37 294</b>	<b>493</b>	<b>1 082 542</b>
IFRS 15 au 1er janvier 2018	-	-	-	19 679	-	-	19 679
<b>Valeur nette ajustée au 1er janvier 2018</b>	<b>584 685</b>	<b>26 478</b>	<b>21 998</b>	<b>431 273</b>	<b>37 294</b>	<b>493</b>	<b>1 102 221</b>
Développements capitalisés	-	-	-	118 969	-	-	118 969
Augmentations	-	691	5 939	82 853	-	-	89 483
Cessions nettes	-	-6 477	-46	-2 702	-	-	-9 225
Entrées de périmètre <sup>(1)</sup>	524 492	8 200	4 726	48 617	119 000	-	705 035
Variations de périmètre (sorties) <sup>(2)</sup>	-98 525	-8 552	-1 116	-1 203	-	-521	-109 917
Autres Reclassements	-	2 234	634	-2 918	-	-	-50
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-4 269	-11 978	-107 111	-18 007	30	-141 335
Dépréciations et reprises	-	-4 258	-	-17 760	-	-	-22 018
Ecart de conversion	5 078	31	46	5 329	231	-	10 715
<b>Valeur nette au 31 décembre 2018</b>	<b>1 015 730</b>	<b>14 078</b>	<b>20 203</b>	<b>555 347</b>	<b>138 518</b>	<b>2</b>	<b>1 743 879</b>

(1) Acquisition des 33,33% de Mahle-Behr dans HBPO - Voir la note 2.3.1 dans les "Opérations de la période".

(2) Cession de la division Environnement - Voir la note 2.6.1 dans les "Opérations de la période".

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Valeur nette ajustée au 1er janvier 2017</b>	<b>579 958</b>	<b>25 825</b>	<b>23 720</b>	<b>375 738</b>	<b>58 340</b>	<b>698</b>	<b>1 064 279</b>
Développements capitalisés	-	-	-	130 360	-	-	130 360
Augmentations	-	1 788	5 134	28 271	8	-	35 201
Cessions nettes	-	-1 152	-74	-1 364	-	-	-2 590
Entrées de périmètre <sup>(1)</sup>	13 869	1 399	1 055	2 340	-	-	18 663
Variations de périmètre (sortie)	-245	-1	-27	-9 660	-	-	-9 933
Reclassements IFRS 5	255	1	83	1 401	-	266	2 006
Autres reclassements	-	2 108	4 460	-3 933	-	-422	2 213
Dotations aux amortissements de l'exercice	-	-2 802	-12 097	-90 189	-19 914	-38	-125 040
Dépréciations et reprises	-	-587	-	-2 033	-	-	-2 620
Ecart de conversion	-9 152	-101	-256	-19 337	-1 140	-11	-29 997
<b>Valeur nette publiée au 31 décembre 2017</b>	<b>584 685</b>	<b>26 478</b>	<b>21 998</b>	<b>411 594</b>	<b>37 294</b>	<b>493</b>	<b>1 082 542</b>

(1) Entrée des goodwill rattachés aux sociétés acquises : "Swiss Hydrogen SAS" (8 999 milliers d'euros) et "Optimum CPV BVBA" (4 870 milliers d'euros).

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2017</b>							
Coût	584 685	53 052	146 250	876 092	173 111	1 017	1 834 207
Amortissements cumulés	-	-25 452	-124 252	-462 397	-135 817	-524	-748 442
Pertes de valeur	-	-1 122	-	-2 101	-	-	-3 223
<b>Valeur nette publiée au 31 décembre 2017</b>	<b>584 685</b>	<b>26 478</b>	<b>21 998</b>	<b>411 594</b>	<b>37 294</b>	<b>493</b>	<b>1 082 542</b>
IFRS 15 au 1er janvier 2018	-	-	-	19 679	-	-	19 679
<b>Valeur nette ajustée au 1er janvier 2018</b>	<b>584 685</b>	<b>26 478</b>	<b>21 998</b>	<b>431 273</b>	<b>37 294</b>	<b>493</b>	<b>1 102 221</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2018</b>							
Coût	1 015 730	45 102	145 698	1 126 897	293 303	2	2 626 732
Amortissements cumulés	-	-26 766	-125 495	-551 806	-154 785	-	-858 852
Pertes de valeur	-	-4 258	-	-19 743	-	-	-24 001
<b>Valeur nette au 31 décembre 2018</b>	<b>1 015 730</b>	<b>14 078</b>	<b>20 203</b>	<b>555 348</b>	<b>138 518</b>	<b>2</b>	<b>1 743 880</b>

En milliers d'euros	Goodwill	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1er janvier 2017</b>							
Coût	531 078	49 705	135 440	769 231	176 563	1 281	1 663 298
Amortissements cumulés	-1	-23 345	-111 720	-393 421	-118 223	-583	-647 293
Pertes de valeur	-	-535	-	-72	-	-	-607
<b>Valeur nette au 1er janvier 2017</b>	<b>531 077</b>	<b>25 825</b>	<b>23 720</b>	<b>375 738</b>	<b>58 340</b>	<b>698</b>	<b>1 015 398</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2017</b>							
Coût (hors reclassement IFRS5)	584 685	53 052	146 250	876 092	173 111	1 017	1 834 207
<i>Reclassements IFRS 5</i>	-255	-83	-603	-17 626	-	-2 579	-21 146
Amortissements cumulés (hors reclassements IFRS5)	-	-25 452	-124 252	-462 397	-135 817	-524	-748 442
<i>Reclassements IFRS 5</i>	-	82	520	15 995	-	2 314	18 911
Pertes de valeur (hors reclassements IFRS5)	-	-1 122	-	-2 101	-	-	-3 223
<i>Reclassements IFRS 5</i>	-	-	-	229	-	-	229
<b>Valeur nette publiée au 31 décembre 2017</b>	<b>584 685</b>	<b>26 478</b>	<b>21 998</b>	<b>411 594</b>	<b>37 294</b>	<b>493</b>	<b>1 082 542</b>

### 5.1.3. Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

Les immobilisations corporelles détenues en propre ou louées concernent essentiellement les usines et les centres dédiés à la recherche et au développement.

La répartition en nombre de ces usines et centres de recherche et de développement par zone géographique et la suivante :

Nombre d'usines et centres de recherche et développement En unité	31 décembre 2018				31 décembre 2017
	dont entrées HBPO	Sorties Environnement	Autres entrées et sorties		
Europe de l'Ouest	6	-6		48	54
Europe de l'Est	5			18	18
Amérique du Nord	4			20	20
Asie	9		1	50	49
Amérique du Sud				8	8
Afrique				2	2
<b>Total</b>	<b>24<sup>(1)</sup></b>	<b>-6</b>	<b>1</b>	<b>146</b>	<b>151</b>
<i>dont total des usines en coentreprises</i>	<i>-24<sup>(1)</sup></i>			<b>23</b>	<b>45</b>

(1) : Suite à la prise de contrôle de HBPO en juillet 2018, les usines de la Division "Modules" précédemment en co-entreprise sont désormais rattachées à des sociétés consolidées par intégration globale.

Les répartitions des actifs sur les deux périodes sont telles qu'aucun site usine ne représente une part significative du total des actifs corporels sur chaque période.

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
<b>Valeur nette au 1er janvier 2018</b>	<b>89 086</b>	<b>415 478</b>	<b>509 421</b>	<b>236 811</b>	<b>159 669</b>	<b>1 410 465</b>
Augmentations	17 157	25 001	73 705	276 535	41 929	434 327
Cessions	-5 702	-7 488	-491	-	-749	-14 430
Entrées de périmètre <sup>(1)</sup>	-	7 185	26 437	11 794	18 498	63 914
Variations de périmètre (sorties) <sup>(2)</sup>	-2 217	-5 394	-24 283	-4 532	-16 712	-53 138
Impact entrée en vigueur de IFRS 15	-	-	-131	-	-128	-259
Autres Reclassements <sup>(3)</sup>	8 211	61 660	91 873	-196 843	34 943	-156
Ajustement à la juste valeur <sup>(4)</sup>	98	446	2 380	-	43	2 967
Dépréciations et reprises	-	571	-3 454	-	-12 238	-15 121
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 377	-28 002	-98 899	-	-59 341	-187 619
Ecart de conversion	261	3 622	4 789	3 150	256	12 078
<b>Valeur nette au 31 décembre 2018</b>	<b>105 517</b>	<b>473 079</b>	<b>581 347</b>	<b>326 915</b>	<b>166 170</b>	<b>1 653 028</b>

En milliers d'euros	Terrains	Construct - ions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
<b>Valeur nette au 1er janvier 2017</b>	<b>86 619</b>	<b>440 770</b>	<b>504 842</b>	<b>173 567</b>	<b>147 791</b>	<b>1 353 589</b>
Augmentations	6 334	12 878	56 604	205 856	47 046	328 718
Cessions	-1 704	-4 515	-5 003	15	-2 909	-14 116
Entrées de périmètre <sup>(1)</sup>	-	-	551	-	136	687
Variations de périmètre (sorties) <sup>(2)</sup>	-1 892	-15 298	-13 936	-4 669	-4 278	-40 073
Reclassements IFRS 5 <sup>(3)</sup>	3 373	16 521	5 742	2 362	4 558	32 556
Autres reclassements <sup>(4)</sup>	2 021	18 511	76 994	-124 432	18 149	-8 757
Dépréciations et reprises	-	-4 217	14 138	-	-745	9 176
Dotations aux amortissements de l'exercice	-1 618	-28 037	-101 754	-	-46 279	-177 688
Ecart de conversion	-4 047	-21 135	-28 757	-15 888	-3 800	-73 627
<b>Valeur nette au 31 décembre 2017</b>	<b>89 086</b>	<b>415 478</b>	<b>509 421</b>	<b>236 811</b>	<b>159 669</b>	<b>1 410 465</b>

"Inst. tech. mat. & out." : installations techniques, matériels et outillages

**Au 31 décembre 2018 :**

- (1) Voir la note 2.3.1 dans les « Opérations de la période » relative à l'acquisition des 33,33% de Mahle-Behr dans HBPO.
- (2) Voir la note 2.6.1 dans les "Opérations de la période" relative à la cession de la division Environnement.
- (3) Les autres reclassements proviennent de la réévaluation des immobilisations corporelles par les capitaux propres suite à l'hyperinflation sur le Peso argentin pour 1 693 milliers d'euros (Voir note 2.10.1 dans les « Opérations de la période ») et d'un reclassement en dépréciation d'immobilisations corporelles de la provision de restructuration en Allemagne dans le pôle Industries pour un montant de - 1 800 milliers d'euros.
- (4) Les ajustements à la juste valeur d'un montant de 2 967 milliers d'euros sont liés aux effets de l'hyperinflation qu'a subie le Pesos argentin comptabilisée en contrepartie du résultat (Voir notre 2.10.1 dans les « Opérations de la période »).



Au 31 décembre 2017 :

- (1) Les investissements corporels qui figurent dans le tableau de flux de trésorerie correspondent au montant des augmentations des immobilisations corporelles hors immeubles de placement pour 328,718 milliers d'euros contre 220,712 milliers d'euros au 31 décembre 2017.
- (2) Voir la note 5.1.16 pour le « Suivi au 31 décembre 2017 des opérations classées en IFRS 5 au 31 décembre 2016 » dans les comptes consolidés de 2017.
- (3) La quasi-totalité des dépréciations / reprises sur les constructions, installations techniques, outillages et autres immobilisations corporelles concerne les actifs de l'activité Composite du pôle Automobile en France et en Chine ainsi que les actifs de l'activité Faurecia (Brésil).
- (4) Le solde net d'un montant de -8 757 milliers d'euros s'explique par les reclassements "Immobilisations incorporelles".

- **Paiements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables**

En milliers d'euros	31 décembre 2018 <sup>(1)</sup>	31 décembre 2017
A moins d'un an		34 059
A plus d'un an et à moins de cinq ans	Néant	72 550
A plus de cinq ans		32 405
<b>Total</b>		<b>139 014</b>

(1) : Les paiements à recevoir au titre des contrats de location simple ne concernaient que la Division Environnement.

- Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location financement preneur

Ces immobilisations, incluses dans les précédents tableaux (de cette même note) sur les immobilisations corporelles, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement et des matériels de production industriels.

- **Evolution des valeurs immobilisées des actifs faisant l'objet de contrats de location financement preneur**

En milliers d'euros	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Total
Valeur brute au 31 décembre 2018	17 486	17 814	35 300
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2018	-16 293	-5 773	-22 067
<b>Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2018<sup>(1)</sup></b>	<b>1 193</b>	<b>12 041</b>	<b>13 233</b>

Valeur brute au 31 décembre 2017	25 345	18 266	43 611
Amortissements et provisions cumulés au 31 décembre 2017	-19 404	-3 700	-23 104
<b>Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2017<sup>(1)</sup></b>	<b>5 940</b>	<b>14 566</b>	<b>20 506</b>

(1) Voir la note 3.3 « Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par secteurs opérationnels ».

- Evolution des paiements et des valeurs actualisées relatifs aux actifs faisant l'objet des contrats de location financement preneur

En milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2018	Valeurs actualisées au 31 décembre 2018
A moins d'un an	2 652	2 400
A plus d'un an et à moins de cinq ans	8 506	9 216
A plus de cinq ans	-	-
<b>Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2018<sup>(1)</sup></b>	<b>11 158</b>	<b>11 616</b>

En milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2017	Valeurs actualisées au 31 décembre 2017
A moins d'un an	3 216	2 741
A plus d'un an et à moins de cinq ans	10 350	9 700
A plus de cinq ans	1 985	1 971
<b>Valeurs nettes comptables au 31 décembre 2017<sup>(1)</sup></b>	<b>15 551</b>	<b>14 412</b>

(1) Voir la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

#### 5.1.4. Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) par catégories

En milliers d'euros	Valeur brute	Amortisse- ments	Provisions pour dépréciations	Total
<b>31 décembre 2018</b>				
Immobilisations corporelles en pleine propriété	3 434 236	-1 763 520	-30 921	1 639 795
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en location financement preneur <sup>(2)</sup>	35 300	-21 988	-79	13 233
<b>Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement)</b>	<b>3 469 536</b>	<b>-1 785 508</b>	<b>-31 000</b>	<b>1 653 028</b>

En milliers d'euros	Valeur brute	Amortisse- ments	Provisions pour dépréciations	Total
<b>31 décembre 2017</b>				
Immobilisations corporelles en pleine propriété	3 110 498	-1 715 655	-15 514	1 379 329
Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur <sup>(1)</sup>	52 242	-39 898	-868	11 476
Immobilisations corporelles en location financement preneur <sup>(2)</sup>	43 611	-23 034	-70	20 506
<b>Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement)</b>	<b>3 206 351</b>	<b>-1 778 587</b>	<b>-16 453</b>	<b>1 411 311</b>
<i>Reclassements IFRS 5</i>	<i>-3 917</i>	<i>3 071</i>	<i>-</i>	<i>-846</i>
<b>Total Immobilisations corporelles (hors immeubles de placement) - Bilan Consolidé</b>	<b>3 202 434</b>	<b>-1 775 516</b>	<b>-16 453</b>	<b>1 410 465</b>

(1) La somme des « Immobilisations corporelles en pleine propriété et faisant l'objet d'une location simple bailleur » et des « Immobilisations corporelles en location financement preneur faisant l'objet d'une location simple bailleur » donne la valeur des « Immobilisations corporelles faisant l'objet d'une location simple bailleur ».

(2) Voir la sous rubrique « Immobilisations corporelles en location financement preneur ».

### 5.1.5. Immeubles de placement

Le poste « Immeubles de placement » est inchangé depuis le 31 décembre 2017. Il correspond :

- à un ensemble d'immeubles de bureaux de 33 000 m<sup>2</sup> situé à Lyon Gerland et loués à un tiers à hauteur de 82% et à 3% au propre usage du Groupe ;
- ainsi qu'à un terrain nu situé dans la région de Lyon.

En milliers d'euros	Terrain	Immeuble	Total
Ensemble immobilier de Lyon Gerland	12 700	80 563	93 263
<b>Juste valeur au 31 décembre 2018 et au 31 décembre 2017</b>	<b>12 700</b>	<b>80 563</b>	<b>93 263</b>

Les produits et charges liés aux immeubles de placement s'établissent comme suit :

En milliers d'euros	2018	2017
Produits locatifs des Immeubles de placement	6 899	6 592
Charges directes de fonctionnement des Immeubles de placement	-1 423	-1 226

### 5.1.6. Titres non consolidés et titres de participations mis en équivalence

#### Titres non consolidés :

Les titres non consolidés s'élèvent à 0,2 million d'euros au 31 décembre 2018 (0,3million d'euros au 31 décembre 2017) et concernent :

- des sociétés coquilles vides, des sociétés dormantes non significatives ;
- et les acquisitions de titres sur la période, dont la faible participation ne permet pas au Groupe d'exercer au moins une influence notable (Tactotek OY).

Dans le cadre de la 1<sup>ère</sup> application d'IFRS 9 « Instruments financiers » (voir la note 2.1.2 dans les "Opérations de la période"), le Groupe a opté pour la comptabilisation en résultat des variations de valeur des titres de sociétés non consolidés.

**Titres de participations mis en équivalence :**

Les participations dans les entreprises associées et coentreprises correspondent respectivement aux participations du Groupe dans les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	% d'intérêt 2018	% d'intérêt 2017	31 décembre 2018	31 décembre 2017
JV HBPO GmbH et ses filiales <sup>(1)</sup>	-	33,00%	-	36 407
HBPO - SHB Automotive Modules (Samlip) <sup>(1)</sup>	33,33%	16,67%	16 141	4 661
HICOM HBPO Sdn Bhd <sup>(1)</sup>	26,66%	13,33%	466	93
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95%	49,95%	159 850	146 153
B.P.O. AS - coentreprise	49,98%	49,98%	14 221	16 057
Plastic Recycling - coentreprise <sup>(2)</sup>	50,00%	50,00%	-	258
POCell Tech	23,00%	23,00%	2 319	7 545
<b>Total des participations dans les entreprises associées et coentreprises</b>			<b>192 997</b>	<b>211 174</b>
Investissements en actions "Tactotek OY" <sup>(3)</sup>			-	-
Autres titres non consolidés			225	316
<b>Total des titres non consolidés</b>			<b>225</b>	<b>316</b>
<b>Total des titres mis en équivalence et des titres non consolidés</b>			<b>193 222</b>	<b>211 490</b>

(1) Voir dans la note 2.3.1 dans les "Opérations de la période" sur l'acquisition le 26 Juin 2018 par le Groupe, sur la participation de 33% de HBPO auprès de Mahle-Behr. Le Groupe a pris le contrôle de HBPO dont les entités sont consolidées par intégrations globale. Seules les deux sociétés dont la participation ne permet pas le contrôle sont comptabilisées par la méthode de mise en équivalence.

(2) La société "Plastic Recycling" a été cédée en février 2018. Voir la note 2.6.2 dans les "Opérations de la période".

(3) Prise de participation en février 2018 dans la société finlandaise "Tactotek OY" dépréciée en fin d'exercice. Voir la note 2.3.2 dans les "Opérations de la période".

Les participations dans ces entités intègrent des goodwill par secteur et pour les montants suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Industries <sup>(1)</sup>	13 625	17 948
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Modules <sup>(2)</sup>	-	5 493
<b>Total des goodwill dans les entreprises associées et coentreprises</b>	<b>13 625</b>	<b>23 441</b>

La variation de la période correspond essentiellement :

- (1) à la dépréciation du Goodwill POCellTech;
- (2) et à la sortie du goodwill rattaché aux entités HBPO consolidées par intégration globale suite à la prise de contrôle par le Groupe en juillet 2018. (Voir la note 2.4.2 dans les "Opérations de la période").

Compte tenu de la contribution individuelle inférieure à 10% des co-entreprises et entreprises associées aux principaux agrégats économiques du Groupe, le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat ci-après sont :

En 2018 :

- la coentreprise YFPO et ses filiales après élimination des opérations internes ;
- l'entreprises associées Samlip de HBPO ;
- et la coentreprise BPO.

En 2017 :

Il s'agit des chiffres publiés au 31 décembre 2017.

- la coentreprise YFPO et ses filiales avant élimination des opérations internes
- les entreprises associées Chengdu Faway Yanfeng Plastic Omnium, Dongfeng Plastic Omnium Automotive Exterior de YFPO ;
- La coentreprise HBPO avant élimination des opérations internes ;
- les entreprises associées Samlip et Hicom de HBPO ;
- et la coentreprise BPO.

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Actifs non-courants	252 090	530 965
Actifs courants	952 428	1 556 210
<b>Total actifs</b>	<b>1 204 517</b>	<b>2 087 175</b>
Capitaux propres	275 727	639 793
Passifs non-courants	8 400	12 397
Passifs courants	920 390	1 434 985
<b>Total passifs</b>	<b>1 204 517</b>	<b>2 087 175</b>
Chiffre d'affaires	1 399 610	3 950 724

### 5.1.7. Actifs financiers non courants

Les actifs financiers comptabilisés sous cette rubrique correspondent aux Placements long terme en actions et fonds ainsi qu'à d'autres actifs tels que les dépôts et cautionnements regroupés selon les distinctions ci-après :

#### 5.1.7.1. Placements long terme en actions et fonds

- des placements dans des titres de sociétés cotées, des fonds ou équivalents et à des placements dans des titres de sociétés cotées notamment les fonds investis dans la société de capital-risque "Aster" ;
- les sommes investies par le Groupe dans les fonds « FMEA 2 » dans le cadre du soutien des sous-traitants de la filière Automobile et des sociétés coquilles vides.

Dans le cadre de la 1<sup>ère</sup> application d'IFRS 9 « Instruments financiers » (voir la note 2.1.2 dans les "Opérations de la période"), le Groupe a opté pour la comptabilisation en éléments non recyclables du résultat des variations de valeur des placements en actions cotées et en résultat de celles des placements dans les fonds d'investissements, tels que "Aster", "Tactotek OY" et "FMEA".

En milliers d'euros	31 décembre 2018			31 décembre 2017		
	Montants souscrits	Montants non appelés	Net	Montants souscrits	Montants non appelés	Net
Investissements financiers dans les "FMEA 2" <sup>(1)</sup>	-	-	829	-	-	1 512
Placements financiers de titres Cotés <sup>(1)</sup>	-	-	25 719	-	-	25 353
Investissement dans la société de capital-risque "Aster" <sup>(2)</sup>	20 000	-18 500	1 500	20 000	-19 500	500
Autres	-	-	135	-	-	149
<b>Placements long terme en actions et fonds</b>			<b>28 183</b>			<b>27 514</b>

(1) Les investissements financiers dans les "FMEA 2" et les placements financiers de titres cotés sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

(2) Versement de 1 million d'euros sur le 1er semestre 2018. Voir la note 2.4.3 dans les Opérations de la période.

## 5.1.7.2. Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Prêts	1 979	2
Dépôts et cautionnements	33 846	49 758
Autres créances	4	42
<b>Autres Actifs et créances financières en non courant (voir la note 5.2.7.5)</b>	<b>35 829</b>	<b>49 802</b>
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 6.4.1)		856
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 6.4.1) <sup>(1)</sup>	1 763	8 402
<b>Créances de financement en non courant (voir la note 5.2.7.5)</b>	<b>1 763</b>	<b>9 258</b>
<b>Total</b>	<b>37 592</b>	<b>59 060</b>

(1) Voir la note 6.4.1 sur les Autres Créances financières en non courant.

Les « Dépôts et cautionnements » concernent essentiellement des dépôts liés aux locations de bureaux et aux programmes de cessions de créances.

## 5.1.8. Stocks et en-cours

En milliers d'euros	31 décembre 2018	1er janvier 2018	IFRS 15 au 1er janvier 2018 <sup>(1)</sup>	31 décembre 2017
<b>Matières premières et approvisionnements</b>				
Au coût (brut)	190 377	144 991	-	144 991
A la valeur nette de réalisation	180 667	134 802	-	134 802
<b>Moules, outillages et études</b>				
Au coût (brut)	431 360	415 950	274 163	141 787
A la valeur nette de réalisation	426 623	415 362	274 163	141 199
<b>Autres en-cours de production</b>				
Au coût (brut)	-	67	-	67
A la valeur nette de réalisation	-	67	-	67
<b>Stocks de maintenance</b>				
Au coût (brut)	63 432	59 199	-	59 199
A la valeur nette de réalisation	54 934	49 180	-	49 180
<b>Marchandises</b>				
Au coût (brut)	1 754	9 927	-	9 927
A la valeur nette de réalisation	1 361	8 822	-	8 822
<b>Produits semi-finis</b>				
Au coût (brut)	43 311	41 781	-	41 781
A la valeur nette de réalisation	40 746	38 582	-	38 582
<b>Produits finis</b>				
Au coût (brut)	35 656	44 391	-	44 391
A la valeur nette de réalisation	32 778	41 361	-	41 361
<b>Total en valeur nette</b>	<b>737 109</b>	<b>688 176</b>	<b>274 163</b>	<b>414 013</b>

(1) Voir dans les Opérations de la période, la note 2.1.1 "1ère application de IFRS 15".

**5.1.9. Créances financières classées en courant**

En milliers d'euros	31 décembre 2018		31 décembre 2017	
	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan	Valeurs non actualisées	Valeurs au bilan
<b>Créances de financement en courant (Voir note 5.2.7.5)</b>	<b>22 504</b>	<b>22 504</b>	<b>42 631</b>	<b>42 807</b>
<i>dont créances de financement sur contrats de location financement Environnement</i>			833	1 009
<i>dont créances de financement sur contrats Automobile<sup>(1)</sup></i>	22 504	22 504	41 798	41 798
<b>Autres actifs financiers et créances financières en courant (Voir note 5.2.7.5)</b>	<b>63 942</b>	<b>63 942</b>	<b>83 209</b>	<b>83 209</b>
<i>dont "comptes courants"</i>	-	-	1 344	1 344
<i>dont "titres de créances négociables"</i>	14 003	14 003	24 011	24 011
<i>dont "OPCVM"<sup>(2)</sup></i>	49 185	49 185	50 007	50 007
<i>dont "autres"<sup>(3)</sup></i>	754	754	7 847	7 847
<b>Créances financières en courant</b>	<b>86 446</b>	<b>86 446</b>	<b>125 840</b>	<b>126 016</b>

(1) Voir la note 5.1.7.2 "Autres Actifs financiers non courants".

(2) La variation correspond à une dépréciation des valeurs mobilières de placement. Voir la note 5.2.7.3 sur les «Placement en titres de créances négociables - BMTN et autres actifs financiers» .

(3) Voir la note sur les caractéristiques du placement dans des OPCVM (Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières) réalisé par le Groupe en 2017 dans le cadre de la gestion de sa trésorerie.

**5.1.10. Créances clients et comptes rattachés - Autres créances**
**5.1.10.1. Cessions de créances**

La Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales en Europe et aux Etats-Unis ont souscrit auprès d'établissements de crédit français plusieurs programmes de cessions de créances commerciales. Ces programmes ont une maturité moyenne supérieure à deux ans.

Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé. Seul le risque non significatif de dilution n'est pas transféré à l'acheteur.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes, qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, s'élèvent à 347 millions d'euros au 31 décembre 2018 contre 341 millions d'euros au 31 décembre 2017 (ce montant comprenait 22 millions d'euros au 31 décembre 2017 au titre de la Division Environnement. Cette Division a été cédée en décembre 2018).

**5.1.10.2. Créances clients - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes**

En milliers d'euros	31 décembre 2018			31 décembre 2017		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Créances clients et comptes rattachés</b>	<b>820 132</b>	<b>-4 833</b>	<b>815 300</b>	<b>944 886</b>	<b>-4 802</b>	<b>940 084</b>
1ère application IFRS 15 <sup>(1)</sup>				-124 507		-124 507
1ère application IFRS 9 <sup>(2)</sup>					-1 939	-1 939
<b>Créances clients et comptes rattachés au 1er janvier 2018</b>				<b>820 379</b>	<b>-6 741</b>	<b>813 638</b>

(1) Voir dans les "Opérations de la période" les notes 2.1 et 2.1.1 pour la 1ère application de IFRS15 au 1er janvier 2018.

(2) Voir dans les "Opérations de la période" les notes 2.1 et 2.1.2 pour la 1ère application de IFRS9 au 1er janvier 2018.

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

## 5.1.10.3. Autres créances

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Autres débiteurs	101 949	95 389
Avances fournisseurs outillages et développements	70 713	58 265
Créances fiscales impôt sur les sociétés	97 810	93 048
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	82 613	101 209
Créances sociales	3 129	2 342
Avances fournisseurs d'immobilisations	14 398	4 349
<b>Autres créances</b>	<b>370 612</b>	<b>354 602</b>

## 5.1.10.4. Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises	31 décembre 2018			31 décembre 2017		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	619 258	619 258	52%	706 031	706 031	55%
USD Dollar américain	306 508	267 692	23%	336 820	280 847	22%
CNY Yuan chinois	618 348	78 519	7%	703 206	90 104	7%
GBP Livre sterling	29 418	32 887	3%	63 968	72 099	6%
Autres Autres devises		187 175	16%		145 605	11%
<b>Total</b>		<b>1 185 912</b>	<b>100%</b>		<b>1 294 686</b>	<b>100%</b>
<i>Dont :</i>						
• Créances clients et comptes rattachés		815 300	69%		940 084	73%
• Autres Créances		370 611	31%		354 602	27%
1ère application IFRS 15					-124 507	
1ère application IFRS 9					-1 939	
<b>Total au 1er janvier 2018</b>					<b>1 168 240</b>	
<i>Dont :</i>						
• Créances clients et comptes rattachés					813 638	70%
• Autres Créances					354 602	30%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » donnent les résultats suivants :



En milliers de devises	Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2018						Test de sensibilité des créances au 31 décembre 2017					
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
			+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
	Devises locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devises locale	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR Euro	619 258	1,00000	50%	47%	55%	58%	706 031	1,00000	52%	50%	57%	60%
USD Dollar américain	306 508	0,87336	24%	25%	21%	20%	336 820	0,83382	23%	24%	20%	19%
CNY Yuan chinois	618 348	0,12698	7%	7%	6%	6%	703 206	0,12813	7%	8%	7%	6%
GBP Livre sterling	29 418	1,11791	3%	3%	3%	2%	63 968	1,12710	6%	6%	5%	5%
Autres Autres devises			16%	18%	15%	14%			12%	12%	11%	10%
<b>Total en euro</b>		1 185 911	1 242 577	1 299 243	1 129 247	1 072 581		1 294 686	1 353 551	1 412 417	1 235 821	1 176 955
<b>Dont :</b>												
• Créances clients et comptes rattachés		815 300	854 257	893 214	776 344	737 387		940 084	982 827	1 025 570	897 342	854 599
• Autres Créances		370 611	388 320	406 029	352 903	335 194		354 602	370 724	386 847	338 479	322 356
1ère application IFRS 15								-124 507	-128 929	-133 351	-120 084	-115 662
1ère application IFRS 9								-1 939	-1 939	-1 939	-1 939	-1 939
<b>Total en euro au 1er janvier 2018</b>								<b>1 168 240</b>	<b>1 222 683</b>	<b>1 277 127</b>	<b>1 113 798</b>	<b>1 059 354</b>
<b>Dont :</b>												
• Créances clients et comptes rattachés								813 638	851 959	890 280	775 319	736 998
• Autres Créances								354 602	370 724	386 847	338 479	322 356

Les tests de sensibilité de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » et les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devise » (voir la note 5.2.9.3) indiquent une faible sensibilité de ce poste aux variations des taux de change.

### 5.1.11. Impôts différés

Comme mentionné dans la note 1.1.27 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. A cet effet, des estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court par prudence eu égard au contexte économique actuel.

Le Groupe a appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2018, IFRS 15 et IFRS 9. Les seuls impacts sur les impôts différés résultent de l'application d'IFRS 15 et sont liés à la reconnaissance dans les réserves des pertes à terminaison sur les contrats. L'impact net au 1<sup>er</sup> janvier 2018 s'élève à 0,5 million d'euros en impôt différé actif.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Immobilisations corporelles	-51 920	-49 370
Avantages du personnel	26 098	28 596
Provisions	33 463	35 699
Instruments financiers	612	43
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	122 937	139 011
Autres	-18 424	2 867
Dépréciation des impôts différés actifs	-91 793	-81 158
<b>Total</b>	<b>20 973</b>	<b>75 688</b>
<b>Dont :</b>		
Impôts différés actifs	101 691	96 663
Impôts différés passifs	80 718	20 975

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux au 31 décembre 2018 s'élèvent à 85 millions d'euros contre 76 millions d'euros au 31 décembre 2017 et présentent les caractéristiques suivantes :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Déficits reportables sur une durée illimitée	69 301	63 640
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	12 628	9 647
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	846	1 823
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	730	271
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	535	81
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	828	604
<b>Total</b>	<b>84 868</b>	<b>76 066</b>

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par des variations de taux au Brésil, en Allemagne, en Pologne et en Slovaquie.

### 5.1.12. Trésorerie et équivalents de trésorerie

#### 5.1.12.1 Trésorerie brute

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Fonds bancaires et caisses	903 485	762 731
Dépôts à court terme	12 851	176 904
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>916 336</b>	<b>939 635</b>

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	33 689	30 902
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change <sup>(1)</sup>	84 380	86 138
Trésorerie disponible	798 267	822 594
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>916 336</b>	<b>939 635</b>

(1) Les pays retenus dans la catégorie "zones soumises au contrôle de change" couvrent le Brésil, la Chine, l'Inde, le Chili, l'Argentine et la Corée du Sud.

Les différentes catégories du tableau ci-dessus sont présentées au bilan en actif courant en l'absence de restriction d'ordre général sur ces montants.

#### 5.1.12.2 - Trésorerie nette de fin de période

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Trésorerie et équivalents de trésorerie	916 336	939 635
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	-4 684	-9 993
<b>Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie</b>	<b>911 652</b>	<b>929 642</b>

**5.1.13. Tableau de flux de trésorerie - Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés**

5.1.13.1 Acquisitions des titres de participations, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés

Les acquisitions financières du Groupe sont répertoriées en deux catégories qui s'analysent comme suit :

**a - Les acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées, les prises de contrôle, les prises de participations dans les entreprises associées, les coentreprises et les investissements liés**

Elles sont comptabilisées dans la rubrique « Opérations financières » dans le Tableau de flux de trésorerie.

**Au 31 décembre 2018 :**

Le montant de 369,6 millions d'euros dans la rubrique "Acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées et prise de contrôle", correspond :

- à l'acquisition de la participation de 33,33 % dans "HBPO" pour 369,8 millions d'euros (*voir la note 2.3.1 dans les "Opérations de la période"*) ;
- et à la baisse des prix d'acquisition des sociétés "Swiss Hydrogen" et "Optimum CPV BVBA" pour -0,2 millions d'euros (*voir les notes 2.4.1 et 2.4.2 dans les "Opérations de la période"*).

**Au 31 décembre 2017 :**

Le montant de 21,4 millions d'euros dans la rubrique "Acquisitions de titres de participations de sociétés intégrées et prise de contrôle", correspondait :

- à l'acquisition des deux sociétés suivantes
  - "Swiss Hydrogen" pour un montant de 12,8 millions d'euros ;
  - et "Optimum CPV BVPA" pour un montant de 6,1 millions d'euros (dont 1 million d'euros en dettes financière au titre de la garantie passifs).
- à la souscription en 2017 à l'augmentation de capital de la société israélienne "POCellTech" pour un montant de 2,5 millions d'euros.

5.1.13.2 Cessions des titres de participations et d'intérêts à des minoritaires

**Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées**

Les cessions de titres de participations de sociétés intégrées sont comptabilisées dans la rubrique "Opérations financières" dans le Tableau de flux de trésorerie.

2018 : Le Groupe a cédé :

- Fin février 2018, la société "Plastic Recycling SAS" pour un montant de 0,8 million d'euros (*voir la note 2.6.2 dans les « Opérations de la période »*) ;
- et le 18 décembre 2018, la Division « Environnement » pour un montant de 199,4 millions d'euros (*voir la note 2.6.1 dans les « Opérations de la période »*).

2017 : Le Groupe avait cédé le 30 juin 2017 l'activité "Poids lourd" pour un montant de 10,7 millions d'euros.

**5.1.14. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés**

Le Groupe utilise la notion de « Capacité d'autofinancement » qui comprend toutes les sociétés du périmètre de consolidation dont les activités ont été suivies et gérées au cours de la période pour la détermination de certains agrégats majeurs.

La cession de la division "Environnement" le 18 décembre 2018 ainsi que la présentation "2017 retraitée" avec la Division Environnement en « Actifs non courants destinés à être cédés et activité abandonnée » conformément à IFRS 5, ne permettent pas de couvrir la dimension de la gestion effective de l'ensemble des sociétés sur la période.

Par souci d'exhaustivité de l'information, la présentation de la « Capacité d'autofinancement » couvre dans un même tableau, les différentes approches :

- la « Capacité d'autofinancement – avec la cession de la Division Environnement en 2018 ;
- la « Capacité d'autofinancement - vision avec une intégration des données financières de la Division Environnement » en 2017 ;
- et la « Capacité d'autofinancement - vision Division Environnement en IFRS 5 » en 2017 ("2017 retraitée").

La capacité d'autofinancement consolidée et la quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés, se présentent comme suit :

Comptes consolidés	2018	2017	2017 retraité
Capacité d'autofinancement	796 709	859 404	822 714
Impôts décaissés	-82 765	-114 049	-106 660
Intérêts décaissés	-66 412	-59 189	-58 601
<b>Capacité d'autofinancement après impôts décaissés et intérêts versés</b>	<b>647 532</b>	<b>686 167</b>	<b>657 453</b>
<b>Entreprises associées et coentreprises <sup>(1)</sup></b>			
<b>Quote-part de la capacité d'autofinancement</b>	85 939	95 433	95 433
Quote-part d'impôts décaissés	-17 024	-16 470	-16 470
Quote-part d'intérêts encaissés/décaissés	1 490	1 134	1 134
Elimination des dividendes versés	-40 973	-32 401	-32 401
<b>Quote-part de la capacité d'autofinancement après impôts versés et intérêts reçus, nette des dividendes versés</b>	<b>29 432</b>	<b>47 696</b>	<b>47 696</b>
<b>Total hors Division "Environnement"</b>	<b>676 964</b>		<b>705 149</b>
Capacité d'autofinancement après impôts décaissés et intérêts versés - Division "Environnement"	19 821		
<b>Total y compris la Division "Environnement"</b>	<b>696 785</b>	<b>733 863</b>	

(1) La part des entreprises associées et coentreprises dans la capacité d'autofinancement du Groupe comprend HBPO jusqu'à la prise de contrôle. Voir la note 2.3.1 "Acquisition par le Groupe de la participation de 33,33 % de Mahle-Behr dans HBPO dans les "Opérations de la période".

**5.1.15. Suivi au 31 décembre 2018 des opérations qui étaient classées en IFRS 5 l'exercice précédent**

Les « Actifs et passifs destinés à être cédés » sont évalués sur la base de la meilleure estimation des valeurs de réalisation. Les différences entre les valeurs de réalisation et les valeurs nettes comptables dans les cas où elles sont négatives donnent lieu à la comptabilisation d'une dépréciation sur la période.

Au 31 décembre 2018 comme l'année précédente, sont toujours comptabilisés en IFRS 5 :

- le centre technique de Compiègne (Oise) du Pôle "Clean Energy Systems" ;
- le centre technique de Laval du Pôle "Clean Energy Systems" : totalement déprécié.

Au 31 décembre 2018, le détail des « Actifs et passifs destinés à être cédés » est fourni dans le tableau qui suit.

	31 décembre 2018	31 décembre 2017
En milliers d'euros	Montants	Montants
<b>Centre technique de Compiègne dans l'Oise</b>	<b>846</b>	<b>846</b>
<i>dont Terrain</i>	<i>167</i>	<i>167</i>
<i>dont Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements</i>	<i>679</i>	<i>679</i>
<b>ACTIFS destinés à être cédés</b>	<b>846</b>	<b>846</b>
<b>ACTIFS NETS DESTINES A ÊTRE CEDES</b>	<b>846</b>	<b>846</b>

**5.2. Bilan passif**

**5.2.1. Capitaux propres du Groupe**

5.2.1.1 Capital social de la Compagnie Plastic Omnium

En euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Capital social au 1er janvier de la période	9 058 603	9 148 603
Réduction de capital sur l'exercice	-144 637	-90 000
<b>Capital social de fin de période constitué d'actions ordinaires de 0,06 euro de nominal chacune sur les deux périodes.</b>	<b>8 913 966</b>	<b>9 058 603</b>
Actions propres	137 456	198 364
<b>Total capital social après déduction des actions propres</b>	<b>8 776 511</b>	<b>8 860 239</b>

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

**Structure du capital au 31 décembre 2018 :**

Les Conseils d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium du 19 juillet 2018 et du 30 octobre 2018 ont décidé respectivement l'annulation de 1 100 613 actions propres (soit 0,74 % du capital social) et de 1 300 000 actions propres (soit 0,87 % du capital social préalablement réduit). Les deux opérations ont pris effet le 25 juillet 2018 et le 8 novembre 2018.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium composé d'actions d'une valeur nominale de 0,06 euro est ainsi ramené à un montant de 8 913 966,42 euros.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium est ainsi passé de 150 976 720 actions à 149 866 107 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro au 25 juillet 2018 et ensuite à 148 566 107 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro au 8 novembre 2018 soit un montant de 8 913 966,42 euros.

Au 31 décembre 2018, la Compagnie Plastic Omnium détient 2 290 930 de ses propres actions, soit 1,54 % du capital social, contre 3 306 070 soit 2,19 % du capital au 31 décembre 2017.

**Structure du capital au 31 décembre 2017 :**

Le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium du 20 juillet 2017 avait décidé l'annulation de 1 500 000 actions propres, soit 0,98 % du capital social avec effet au 14 août 2017.

Le capital social de la Compagnie Plastic Omnium était ainsi passé de 152 476 720 actions à 150 976 720 actions d'une valeur nominale de 0,06 euro, soit un montant de 9 058 603,20 euros.

Au 31 décembre 2017, la Compagnie Plastic Omnium détenait 3 306 070 de ses propres actions, soit 2,19 % du capital social, contre 4 226 467 soit 2,77 % du capital au 31 décembre 2016.

## 5.2.1.2 Détail de la rubrique « Autres réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

<i>En milliers d'euros</i>	Ecarts actuariels reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du Groupe
<b>31 décembre 2017</b>	<b>-49 848</b>	<b>-1 120</b>	<b>-172</b>	<b>19 200</b>	<b>1 200 279</b>	<b>1 168 339</b>
Variation de l'exercice 2017	-1 885	494	1 697	-962	198 885	198 229
<b>Au 31 décembre 2017</b>	<b>-51 733</b>	<b>-626</b>	<b>1 525</b>	<b>18 238</b>	<b>1 399 164</b>	<b>1 366 568</b>
1ère application IFRS 15					-4 818	-4 818
1ère application IFRS 9					-1 939	-1 939
<b>Au 1er janvier 2018</b>	<b>-51 733</b>	<b>-626</b>	<b>1 525</b>	<b>18 238</b>	<b>1 392 407</b>	<b>1 359 811</b>
Variation de l'exercice 2018	1 707	-1 230	-2 806	366	259 761	257 798
<b>Au 31 décembre 2018</b>	<b>-50 026</b>	<b>-1 856</b>	<b>-1 281</b>	<b>18 604</b>	<b>1 652 168</b>	<b>1 617 609</b>

## 5.2.1.3 Détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves » du tableau de « Variation des capitaux propres Groupe »

La prise de contrôle à 66,67 % de HBPO consolidé par intégration globale est sans impact sur les réserves « Part Groupe » mais conduit à reconnaître les intérêts minoritaires.

<i>En milliers d'euros</i>	Capitaux propres Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Néant	-	-	-
<b>Variation de périmètre au 31 décembre 2017</b>	-	-	-
Prise de contrôle de HBPO avec intégration des minoritaires Hella	-	62 884	62 884
<b>Variation de périmètre au 31 décembre 2018</b>	-	<b>62 884</b>	<b>62 884</b>

## 5.2.2. Dividendes votés et distribués par la Compagnie Plastic Omnium

<i>En milliers d'euros pour les montants</i> <i>En euros pour le dividende par action</i> <i>En unités pour le nombre de titres</i>	31 décembre 2018		31 décembre 2017	
	Nombre de titres de 2017	Montant du dividende	Nombre de titres de 2016	Montant du dividende
<b>Dividende par action, en euros</b>		0,67 <sup>(1)</sup>		0,49 <sup>(1)</sup>
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	150 976 720		152 476 720	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	3 481 820 <sup>(2)</sup>		4 981 805 <sup>(2)</sup>	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	3 306 070 <sup>(2)</sup>		4 226 467 <sup>(2)</sup>	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		101 154		74 713
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		-2 333 <sup>(2)</sup>		-2 441 <sup>(2)</sup>
<b>Dividendes nets - Montant total</b>		<b>98 822</b>		<b>72 272</b>

(1) Sur l'exercice 2018, Compagnie Plastic Omnium a distribué un dividende de 0,67 euro par action sur le résultat de l'exercice 2017.

Sur l'exercice 2017, Compagnie Plastic Omnium avait distribué un dividende de 0,49 euro par action sur le résultat de l'exercice 2016.

- (2) **Au 31 décembre 2018** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2017, était de 3 306 070 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2018 est monté à 3 481 820 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 215 milliers d'euros à 2 333 milliers d'euros.

**Au 31 décembre 2017** : le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2016, était de 4 226 467 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2017 s'est élevé à 4 981 805 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 2 071 milliers d'euros à 2 441 milliers d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 25 avril 2019, la distribution d'un dividende de 0,74 euro par action au titre de l'exercice 2018 (montant total de 109 938 919 milliers d'euros pour 148 566 107 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle au 31 décembre 2018).

### 5.2.3. Paiements sur base d'actions

**2018** : aucun nouveau plan d'options de souscription d'actions n'a été ouvert sur l'exercice 2018.

**2017** : voir les Comptes Consolidés du 31 décembre 2017.

### Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options

La période d'acquisition des droits de tous les plans, est de quatre ans par plan.

Options en cours <i>En euros</i>	En cours de validité au 1er janvier 2018	Revalorisations/Ajustements	Augmentations Accordées au cours de l'exercice	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2018	
				Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2018
<i>En unité pour le nombre d'options</i>								
<b>Plan du 21 mars 2012</b>								
Nombre d'options	574 012			-14 000	-419 750		140 262	140 262
Cours à la date d'attribution	7,3						7,3	
Prix d'exercice	7,38						7,38	
Durée	7 ans						7 ans	
Charge résiduelle à étaler	-						-	
Durée de vie résiduelle	1,25 an						0,25 an	
<b>Plan du 7 août 2013</b>								
Nombre d'options	687 160			-21 000	-395 860		270 300	270 300
Cours à la date d'attribution	17,71						17,71	
Prix d'exercice	16,17						16,17	
Durée	7 ans						7 ans	
Charge résiduelle à étaler	0						0	
Durée de vie résiduelle	2,6 ans						1,6 an	



<b>Plan du 6 août 2015</b>									
Nombre d'options	1 169 000				-51 000			1 118 000	Néant
Cours à la date d'attribution	26,33							26,33	
Prix d'exercice	24,72							24,72	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	2 986 630				-442 680		-1 589 969	953 981	
Durée de vie résiduelle	4,6 ans							3,6 ans	

<b>Plan du 10 mars 2017</b>									
Nombre d'options	552 500				-24 000			528 500	Néant
Cours à la date d'attribution	33,71							33,71	
Prix d'exercice	32,84							32,84	
Durée	7 ans							7 ans	
Charge résiduelle à étaler	3 205 924				-210 961		-938 336	2 056 627	
Durée de vie résiduelle	6,2 ans							5,2 ans	

<b>Charge totale de l'exercice</b>							<b>-2 528 305 euros</b>		
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	-------------------------	--	--

#### 5.2.4. Subventions

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Subventions au passif non-courant	6 323	6 557
Subventions au passif courant	3 994	3 948
<b>Total au passif des subventions</b>	<b>10 317</b>	<b>10 505</b>

**5.2.5. Provisions**

En milliers d'euros	31 décembre 2017	IFRS 15 1ère application au 1er janvier 2018 <sup>(1)</sup>	Dotations	Utilisa- tions	Reprises sans objet	Cession Environ- nement	Autres Reclasse- ments	Ecart actuar- iel	Entrée Modul- es <sup>(2)</sup>	Ecart de conver- sion	31 décembre 2018
Garanties clients	27 403	-	16 534	-4 122	-13 255	-2 212	-936	-	3 378	108	26 898
Réorganisations <sup>(3)</sup>	15 905	-	8 296	-10 928	-27	-300	2 616	-	425	-549	15 438
Provisions pour impôts et risque fiscal <sup>(4)</sup>	8 548	-	4 446	-4 111	-2 083	-667	230	-	-	-	6 363
Risques sur contrats <sup>(5)</sup>	47 650	4 008	23 858	-37 412	-14 262	-	5 779	-	43	-10	29 654
Provision pour litiges	11 172	-	938	-5 214	-2 883	-113	442	-	-	-65	4 277
Autres <sup>(6)</sup>	14 955	-	2 796	-625	-512	-633	-9 953	-	2 240	-186	8 082
<b>Provisions</b>	<b>125 633</b>	<b>4 008</b>	<b>56 868</b>	<b>-62 412</b>	<b>-33 022</b>	<b>-3 925</b>	<b>-1 822</b>	<b>-</b>	<b>6 086</b>	<b>-702</b>	<b>90 712</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés <sup>(7)</sup>	106 517	-	11 281	-1 477	-	-11 871	-	-2 285	964	2 055	105 184
<b>TOTAL</b>	<b>232 150</b>	<b>4 008</b>	<b>68 149</b>	<b>-63 889</b>	<b>-33 022</b>	<b>-15 796</b>	<b>-1 822</b>	<b>-2 285</b>	<b>7 050</b>	<b>1 353</b>	<b>195 896</b>

(1) 1ère application d'IFRS 15 (voir la note 2.1.1 dans les "Opérations de la période").

(2) Il s'agit des impacts liés à l'acquisition d'HBPO.

(3) Il s'agit d'impacts liés à des restructurations de sites dans la Division "Intelligent Exterior Systems".

(4) Il s'agit de reprises de provisions liées à des contrôles fiscaux.

(5) Il s'agit des contrats déficitaires et pertes à terminaison du Pôle "Industries".

(6) La rubrique "Autres" est composée de montants individuellement non significatifs.

(7) La variation de l'écart actuariel correspond à la revalorisation des actifs de couverture aux U.S.

En milliers d'euros	31 décembre 2016	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclasse- ments selon "IFRS 5" <sup>(5)</sup>	Autres Recla- sse- ments	Ecart actuarial <sup>(4)</sup>	Varia- tions de péri- mètre <sup>(6)</sup>	Ecart de conver- sion	31 décembre 2017
Garanties clients	19 985	16 557	-7 899	-941	-	-	-	-	-299	27 403
Réorganisations <sup>(1)</sup>	10 752	13 098	-7 500	-263	-	-	-	-	-182	15 905
Provisions pour impôts et risque fiscal	298	8 250	-	-	-	-	-	-	-	8 548
Risques sur contrats <sup>(2)</sup>	80 480	13 047	-39 320	-7 701	17 239	94	-	-15 879	-310	47 650
Provision pour litiges	4 986	8 211	-1 557	-825	848	-146	-	-275	-70	11 172
Autres <sup>(3)</sup>	15 092	2 292	-1 070	-535	-	52	-	-	-877	14 955
<b>Provisions</b>	<b>131 593</b>	<b>61 455</b>	<b>-57 346</b>	<b>-10 265</b>	<b>18 087</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16 154</b>	<b>-1 738</b>	<b>125 633</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	109 718	8 424	-3 375	-	9 990	-	-2 427	-10 601	-5 212	<b>106 517</b>
<b>TOTAL</b>	<b>241 311</b>	<b>69 879</b>	<b>-60 721</b>	<b>-10 265</b>	<b>28 077</b>	<b>-</b>	<b>-2 427</b>	<b>-26 755</b>	<b>-6 950</b>	<b>232 150</b>

(1) Il s'agissait essentiellement de la réorganisation d'un site du Pôle "Automobile" allemand.

(2) Il s'agissait de provisions liées à des contrôles fiscaux en cours sur l'Activité Automobile.

(3) Il s'agissait des impacts des contrats déficitaires et pertes à terminaison de l'Automobile.

(4) La rubrique "Autres" était composée de montants individuellement non significatifs.

(5) Il s'agissait des provisions rattachées aux sociétés classées en "Actifs et Passifs destinés à être cédés" en 2016 et effectivement cédées en 2017. Les deux colonnes "Reclassement selon IFRS 5" et "Variations de périmètre" sont liées.

(6) La variation de l'écart actuariel correspondait à un effet combiné de la baisse des taux d'actualisation aux Etats-Unis et de leur hausse en France.

**5.2.6. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel**
**Avantages postérieurs à l'emploi :**

Le terme générique « Avantages postérieurs à l'emploi » couvre à la fois les engagements de retraite et d'autres avantages liés au personnel.

**Provisions pour avantages de retraite :**

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière,
- les plans de retraite complémentaire,
- et les régimes de couverture de frais médicaux.

En France, les plans de retraite complémentaire concernent exclusivement les dirigeants mandataires sociaux et portent sur les indemnités de fin de carrière (IFC). Les plans de retraite complémentaire, lorsqu'ils touchent les autres zones géographiques, concernent l'ensemble des collaborateurs.

Les régimes de couverture de frais médicaux concernent principalement la zone Amérique du Nord (Etats-Unis).

**Les autres avantages du personnel à long terme :**

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles pour lesquelles la réglementation est homogène et permet un regroupement des données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zones géographiques.

5.2.6.1 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2018		31 décembre 2017	
	France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
	Cadres et non cadres		Cadres et non cadres	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	65 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	1,60%	4,25%	1,60%	3,75%
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	1,30%		1,10%	
Taux d'inflation	1,70%		1,70%	
Taux d'évolution salariale	2,70%	3,50%	2,70%	3,50%
Taux d'accroissement des coûts médicaux		8,25%		7,50%
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	1,60%	4,25%	1,00%	3,75%

Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise, comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

Les taux d'inflation :

En France, les prestations sont fonction du taux d'inflation. L'impact des taux d'inflation est peu significatif aux Etats-Unis.

Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés des statuts de « cadres » ou de « non cadres » et de l'âge des collaborateurs.

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.

Pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

## 5.2.6.2. Evolution des engagements au bilan et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à des prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016
<b>Dette actuarielle au 1er janvier</b>	<b>154 399</b>	<b>150 173</b>	<b>135 123</b>	<b>4 323</b>	<b>4 876</b>	<b>5 678</b>	<b>158 722</b>	<b>155 051</b>	<b>140 802</b>
Coût des services rendus	9 560	11 108	8 929	232	263	658	9 792	11 371	9 587
Coût financier	3 846	3 626	3 881	46	44	94	3 892	3 670	3 975
Effet des liquidations, modifications de régime et divers		632	-1 579		-65	-239		567	-1 818
Pertes et gains actuariels	-4 801	1 172	12 411	-117	-466	197	-4 918	706	12 608
<i>Dont impact d'expérience</i>	<i>2 009</i>	<i>-1 715</i>	<i>705</i>	<i>-74</i>	<i>-327</i>	<i>-137</i>	<i>1 935</i>	<i>-2 042</i>	<i>568</i>
Prestations payées par les actifs	-979	-368	-711	5	21	5	-974	-347	-706
Prestations payées par l'entreprise	-700	-1 920	-2 050	-121	-324	-436	-821	-2 244	-2 486
Variation de périmètre		-9 703	572	-0	-898	-163	-0	-10 601	409
Entrée Modules	964						964		
Reclassements IFRS 5	-11 421	9 057	-9 057	-1 157	933	-933	-12 578	9 990	-9 990
Ecart de conversion	3 616	-9 378	2 654	23	-61	15	3 639	-9 439	2 669
<b>Dette actuarielle au 31 décembre</b>	<b>154 484</b>	<b>154 399</b>	<b>150 173</b>	<b>3 233</b>	<b>4 323</b>	<b>4 876</b>	<b>157 717</b>	<b>158 722</b>	<b>155 049</b>
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	<i>85</i>	<i>4 226</i>	<i>15 050</i>	<i>-1 090</i>	<i>-553</i>	<i>-802</i>	<i>-1 005</i>	<i>3 671</i>	<i>14 247</i>
<b>Valeur vénale des actifs de couverture au 1er janvier</b>	<b>52 206</b>	<b>45 331</b>	<b>38 811</b>				<b>52 206</b>	<b>45 331</b>	<b>38 811</b>
Rendement des actifs de couverture	1 581	1 392	1 328				1 581	1 392	1 328
Cotisations patronales	1 179	6 655	4 996				1 179	6 655	4 996
Pertes et gains actuariels	-2 480	3 568	-459				-2 480	3 568	-459
Prestations payées par les actifs de couverture	-829	-514	-405				-829	-514	-405
Reclassements IFRS 5	-707						-707		
Écarts de conversion	1 583	-4 226	1 060				1 583	-4 226	1 060
<b>Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre</b>	<b>52 533</b>	<b>52 206</b>	<b>45 331</b>				<b>52 533</b>	<b>52 206</b>	<b>45 331</b>
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	<i>327</i>	<i>6 875</i>	<i>6 520</i>				<i>327</i>	<i>6 875</i>	<i>6 520</i>
<b>Insuffisance de couverture = Position nette au bilan</b>	<b>101 951</b>	<b>102 194</b>	<b>104 842</b>	<b>3 233</b>	<b>4 323</b>	<b>4 876</b>	<b>105 184</b>	<b>106 517</b>	<b>109 718</b>
- dont France	43 372	47 720	50 026	2 283	3 047	3 496	45 655	50 767	53 522
- dont Europe hors France	9 303	9 927	10 947	428	827	880	9 731	10 754	11 827
- dont Etats-Unis	38 296	35 224	34 842	522	449	500	38 818	35 673	35 342
- dont autres zones	10 980	9 323	9 027				10 980	9 323	9 027

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 105 450 milliers d'euros au 31 décembre 2018, dont 13 844 milliers d'euros pour la France et 73 230 milliers d'euros pour les Etats-Unis. Au 31 décembre 2017, la valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établissait à 99 903 milliers d'euros dont 12 712 milliers d'euros pour la France et 70 221 milliers d'euros pour les Etats-Unis.

En 2018 :

La baisse de la valeur des engagements est liée à la cession du Pôle « Environnement » et à la hausse du taux d'actualisation aux Etats-Unis.

En 2017 :

La baisse de la valeur des engagements est liée essentiellement à la hausse des taux d'actualisation en Europe.

5.2.6.3 Détail des engagements nets par zone géographique

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

En milliers d'euros	31 décembre 2018				31 décembre 2017			
	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres	France	Europe hors France	Etats-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi								
Indemnité de départ à la retraite	40 638	1 854		10 980	46 378	738		9 323
Plan de retraite complémentaire	2 734	7 449	34 808		1 342	9 189	31 968	
Régimes de couverture de frais médicaux			3 488				3 256	
<b>Total avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>43 372</b>	<b>9 303</b>	<b>38 296</b>	<b>10 980</b>	<b>47 720</b>	<b>9 927</b>	<b>35 224</b>	<b>9 323</b>
Autres avantages à long terme	2 283	428	522		3 047	827	449	
<b>Total Autres avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>2 283</b>	<b>428</b>	<b>522</b>		<b>3 047</b>	<b>827</b>	<b>449</b>	
<b>Engagements nets - Total Bilan</b>	<b>45 655</b>	<b>9 731</b>	<b>38 818</b>	<b>10 980</b>	<b>50 767</b>	<b>10 754</b>	<b>35 673</b>	<b>9 323</b>

		31 décembre 2018		31 décembre 2017	
		France	Etats-Unis	France	Etats-Unis
Maturité moyenne des engagements	En années	13	19	12	21
Montants des engagements	En milliers d'euros	52 121	73 230	57 362	70 221
<i>dont :</i>					
Engagements des retraités		-	5 175	-	2 263
Engagements des différés		-	5 464	-	3 203
Engagements des actifs		52 121	62 590	57 362	64 755

## 5.2.6.4 Test de sensibilité des engagements de retraite

Le test de sensibilité des engagements de retraite sur la principale variable exogène, le taux d'actualisation, en 2018 et en 2017 donne les impacts suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2018					31 décembre 2017				
	Montant de base	Augmentation		Diminution		Montant de base	Augmentation		Diminution	
		+ 0,25%		- 0,25%			+ 0,25%		- 0,25%	
		Montant	%	Montant	%		Montant	%	Montant	%
<b>France</b>										
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	4 170	4 155	-0,37%	4 185	0,36%	4 687	4 663	-0,52%	4 711	0,51%
Effet sur la dette actuarielle	52 121	50 090	-3,88%	53 143	1,98%	57 362	55 568	-3,12%	59 229	3,26%
<b>Etats-Unis</b>										
Effet sur les coûts de services rendus et coûts d'intérêts	6 328	6 221	-1,69%	6 440	1,78%	7 329	7 162	-2,28%	7 496	2,27%
Effet sur la dette actuarielle	73 230	69 984	-4,43%	76 637	4,65%	70 221	66 835	-4,82%	73 784	5,08%

## 5.2.6.5 Variations des positions nettes des avantages au bilan

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016	31 décembre 2018	31 décembre 2017	31 décembre 2016
<b>Position nette au 1er janvier</b>	<b>102 194</b>	<b>104 842</b>	<b>96 312</b>	<b>4 323</b>	<b>4 876</b>	<b>5 679</b>	<b>106 516</b>	<b>109 718</b>	<b>101 991</b>
<u>Charges / produits de l'exercice</u>									
Coût des services rendus	9 560	11 108	8 929	232	263	658	9 792	11 371	9 587
Effets de liquidations, modifications de régime et divers		632	-1 579		-65	-239		567	-1 818
Prestations payées par l'entreprise	-700	-1 920	-2 050	-121	-324	-436	-821	-2 244	-2 486
Pertes et gains actuariels			-8	-153	-431	269	-153	-431	261
Prestations payées par les actifs	-150	146	-307	5	21	5	-145	167	-302
Cotisations patronales	-1 179	-6 655	-4 996				-1 179	-6 655	-4 996
<b>Charges nettes opérationnelles et non-courantes sur engagements de retraite <sup>(1)</sup></b>	<b>7 530</b>	<b>3 311</b>	<b>-11</b>	<b>-37</b>	<b>-536</b>	<b>256</b>	<b>7 493</b>	<b>2 775</b>	<b>245</b>
Charges financières	3 846	3 626	3 881	46	44	94	3 892	3 670	3 975
Rendement attendu des fonds	-1 581	-1 392	-1 328				-1 581	-1 392	-1 328
<b>Charges financières sur engagements de retraite <sup>(2)</sup></b>	<b>2 265</b>	<b>2 234</b>	<b>2 553</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>94</b>	<b>2 311</b>	<b>2 278</b>	<b>2 647</b>
<u>Impacts bilantiels</u>									
Variation de périmètre	964	-9 703	572		-898	-163	964	-10 601	409
Reclassements IFRS 5 <sup>(3)</sup>	-10 714	9 057	-9 057	-1 157	933	-933	-11 871	9 990	-9 990
Pertes et gains actuariels	-2 321	-2 396	12 878	36	-35	-72	-2 285	-2 431	12 806
Ecart de conversion	2 032	-5 152	1 594	23	-61	15	2 055	-5 213	1 609
<b>Impacts bilantiels</b>	<b>-10 039</b>	<b>-8 194</b>	<b>5 987</b>	<b>-1 098</b>	<b>-61</b>	<b>-1 153</b>	<b>-11 137</b>	<b>-8 255</b>	<b>4 835</b>
<b>Position nette au 31 décembre</b>	<b>101 950</b>	<b>102 194</b>	<b>104 842</b>	<b>3 234</b>	<b>4 323</b>	<b>4 876</b>	<b>105 184</b>	<b>106 516</b>	<b>109 718</b>

(1) Aucune charge comptabilisée en non courant sur 2018, contre 65 milliers d'euros sur 2017.

(2) Voir la rubrique "Charges financières sur les engagements de retraite" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

5.2.6.6 Tests de sensibilité des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis

L'impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone Etats-Unis donne les résultats suivants.

En milliers d'euros	31 décembre 2018		31 décembre 2017	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	651	-298	500	-633

5.2.6.7 Répartition des actifs de couverture par catégorie

La répartition des actifs de couverture évalués à la juste valeur qui concernent essentiellement la zone Etats-Unis par catégorie est la suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Actions	24 854	25 083
Obligations	15 019	15 252
Immobilier	856	598
Autres	11 803	11 274
<b>Total</b>	<b>52 533</b>	<b>52 206</b>

5.2.6.8 Cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies est de 14 014 milliers d'euros en 2018 contre 11 594 milliers d'euros en 2017.

**5.2.7. Emprunts et dettes financières**

5.2.7.1 La notion d'endettement financier dans le Groupe

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie chez Plastic Omnium. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
  - tirages de lignes de crédit classiques ;
  - placements privés ;
  - emprunts obligataires.
- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme (voir la note 5.2.7.3 « Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers »);
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

5.2.7.2 Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés

**Sur l'exercice 2018 :**

Nouveau placement privé « schuldscheindarlehen » de 300 millions d'euros

Le Groupe a réalisé le 21 décembre 2018 un placement privé « Schuldscheindarlehen » pour un montant de 300 millions d'euros (voir la note 2.8.1 dans les « Opérations de la période ») auprès d'investisseurs privés, sans "covenant" ni "rating", étrangers (Allemagne, Chine, France, Belgique, Suisse, Autriche) et français dont les caractéristiques sont reprises dans le tableau de synthèse ci-dessous. Ce placement, à un taux de 1,6320 %, a une maturité de 7 ans.

Arrivée à échéance du placement privé « EuroPP » de 2012

Le placement privé de 2012 d'un montant de 250 millions contracté par le Groupe, est arrivé à terme le 12 décembre 2018. Voir les notes 2.8.2 dans les « Opérations de la période » et 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

**Au 31 décembre 2018 :**

Les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés au 31 décembre 2018 sont résumées dans le tableau ci-après :

<b>31 décembre 2018</b>	Emprunt obligataire de 2013	Placement privé "Schuldscheindarlehen" de 2016	Emprunt obligataire privé de juin 2017	Placement privé "Schuldscheindarlehen" de 2018
Emission - Taux fixe en euros	500 000 000	300 000 000	500 000 000	300 000 000
Taux / coupon annuel	2,875%	1,478%	1,25%	1,6320%
Caractéristiques	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Asie, Allemagne, Pays-Bas, Suisse, Luxembourg, Belgique) et français	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Allemagne, Chine, France, Belgique, Suisse, Autriche) et français
	Absence de "covenant" et "rating"			
Maturité	29 mai 2020	17 juin 2023	26 juin 2024	21 décembre 2025

5.2.7.3 Prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers

Les autres actifs financiers comprennent les prêts, les dépôts et cautionnements versés et les titres de créances négociables, des SICAV mixtes d'obligations-trésorerie (OPCVM - Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières). Ils sont évalués au coût amorti. Toute indication objective de perte de valeur - différence négative entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable de ces actifs - donne lieu à une dépréciation au compte de résultat. Cette dépréciation est reprise par résultat dans le cas d'un retournement favorable.

Les autres actifs financiers comprennent également des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères permettant un classement en équivalent de trésorerie. Ces actifs sont évalués à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier. Une dépréciation a été comptabilisée sur l'exercice pour un montant de -822 milliers d'euros.

Le Groupe a souscrit en 2015, quatre bons à moyen terme négociables auprès d'un établissement de crédit et en 2017 des OPCVM composés d'obligations et de trésorerie moyen terme dont un arrivé à échéance cette année.

Arrivée à échéance du bon à moyen terme négociable souscrit le 13 juillet 2015 :

Le bon à moyen terme négociable d'un montant de 10 millions d'euros souscrit par le Groupe est arrivé à échéance le 11 juillet 2018. Voir la note 2.8.3 dans les « Opérations de la période » et la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».



La synthèse est présentée dans le tableau ci-après :

Bons à moyen terme négociable	Classés en Créances financières - Courant <sup>(1)</sup>		OPCVM <sup>(2)</sup>
Date de souscription	24 février 2015	13 juillet 2015	24 février 2015
Nominal (en euros)	5 000 000	4 000 000	5 000 000
Dépréciation			
Maturité finale	25 février 2019 <i>Non disponible pendant 4 trimestres à compter de la date de souscription</i>	15 juillet 2019	24 février 2020 <i>Non disponible pendant 8 trimestres à compter de la date de souscription</i>
Coupon trimestriel: Fixe Variable	Fixe les 4 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 5 <sup>ème</sup> trimestre		Fixe les 8 premiers trimestres suivant l'émission Euribor 3M + spread à partir du 9 <sup>ème</sup> trimestre
<b>Total au 31 décembre 2018</b>	<b>14 000 000 euros</b>		<b>49 184 455 euros</b>

(1) Voir la note 5.1.9 "Créances financières classées en courant".

(2) OPCVM : organismes de placements collectifs en valeurs mobilières.

(3) Dépréciation des OPCVM en 2018 (voir la note 4.7 "Résultat financier").

#### 5.2.7.4 Utilisation des lignes de crédit à moyen terme

Au 31 décembre 2018 comme au 31 décembre 2017, le groupe Plastic Omnium bénéficie de plusieurs ouvertures de lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant est supérieur au montant des besoins du Groupe.

Au 31 décembre 2018, le montant de ces lignes bancaires confirmées s'établit, à 1 264 millions d'euros à échéance moyenne de quatre ans contre 1 349 millions d'euros au 31 décembre 2017.

## 5.2.7.5 De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	31 décembre 2018			31 décembre 2017		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	11 616	2 400	9 216	14 412	2 741	11 671
Emprunts obligataires et bancaires	1 747 410	120 815	1 626 595	1 690 437	378 337	1 312 100
<i>dont placement privé "Schuldscheindarlehen" 2018<sup>(1)</sup></i>	298 841	148	298 693	-	-	-
<i>dont émission obligataire en 2017</i>	499 148	3 545	495 603	498 180	3 339	494 841
<i>dont émission obligataire en 2013</i>	507 072	8 546	498 526	506 067	8 546	497 521
<i>dont émission obligataire privée "EuroPP"<sup>(2)</sup></i>	-	-	-	249 964	249 964	-
<i>dont placement privé "Schuldschein" 2016</i>	301 393	2 393	299 000	301 173	2 393	298 780
<i>dont lignes bancaires</i>	140 956	106 183	34 773	135 053	114 095	20 958
Emprunts et dettes financières (+)	1 759 026	123 215	1 635 811	1 704 849	381 078	1 323 771
Autres dettes financières en courant (+)	31	31		4	4	
Instruments financiers de couverture passifs (+) <sup>(3)</sup>	4 330	4 330		5 618	5 618	
<b>Total des emprunts et dettes (B)</b>	<b>1 763 387</b>	<b>127 576</b>	<b>1 635 811</b>	<b>1 710 471</b>	<b>386 700</b>	<b>1 323 771</b>
Placements long terme - Actions et fonds (-) <sup>(4)</sup>	-28 183		-28 183	-27 514		-27 514
Autres actifs financiers (-)	-60 096	-22 504	-37 592	-101 867	-42 807	-59 060
<i>dont créances financières en non courant<sup>(5)</sup></i>	-35 829		-35 829	-49 802		-49 802
<i>dont créances de financement clients<sup>(5)(6)</sup></i>	-24 267	-22 504	-1 763	-52 065	-42 807	-9 258
Autres actifs financiers et créances financières en courant (-) <sup>(6)</sup>	-63 942	-63 942		-83 209	-83 209	
<i>dont titres de créances négociables et OPCVM<sup>(7)</sup></i>	-63 188	-63 188		-74 018	-74 018	
Instruments financiers de couverture actifs (-) <sup>(3)</sup>	-1 898	-1 898		-5 254	-5 254	
<b>Total des créances financières (C)</b>	<b>-154 119</b>	<b>-88 344</b>	<b>-65 775</b>	<b>-217 844</b>	<b>-131 270</b>	<b>-86 574</b>
<b>Endettement brut (D) = (B) + (C)</b>	<b>1 609 268</b>	<b>39 232</b>	<b>1 570 036</b>	<b>1 492 627</b>	<b>255 430</b>	<b>1 237 197</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie (-) <sup>(8)</sup>	916 336	916 336		939 635	939 635	
Banques créditrices ou concours bancaires courants (+)	-4 684	-4 684		-9 993	-9 993	
<b>Trésorerie nette du tableau de flux de trésorerie (A)<sup>(9)</sup></b>	<b>-911 652</b>	<b>-911 652</b>		<b>-929 642</b>	<b>-929 642</b>	
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)</b>	<b>697 616</b>	<b>-872 420</b>	<b>1 570 036</b>	<b>562 985</b>	<b>-674 212</b>	<b>1 237 197</b>

- (1) Voir les notes 2.8.1 sur le nouveau placement privé "dans les Opérations de la période" et 5.2.7.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés".
- (2) Voir les notes 2.8.2 sur "l'arrivée à échéance du placement privé EuroPP 2012" dans les Opérations de la période et 5.2.7.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés".
- (3) Voir la note 5.2.8 "Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change".
- (4) Voir la note 5.1.7.1 "Placements long terme - Actions et fonds".
- (5) Voir la note 5.1.7.2 "Autres actifs financiers non courants".
- (6) Voir la note 5.1.9 "Créances financières classées en courant" et voir la note 5.2.7.3 pour le montant en principal.
- (7) Voir les notes 2.8.3 sur "l'arrivée à échéance du BMTN du 13 juillet 2015" dans les "Opérations de la période" et 5.2.7.2 "Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés".
- (8) Voir la note 5.1.12.1 "Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute".
- (9) Voir la note 5.1.12.2 "Trésorerie nette de fin de période".

5.2.7.6 Détail de l'endettement financier brut par devises

Le tableau ci-dessous, présente l'endettement financier brut après prise en compte des opérations de swaps ayant permis la conversion de l'euro en devises.

<i>En % de la dette financière</i>	<b>31 décembre 2018</b>	<b>31 décembre 2017</b>
Euro	72%	74%
US dollar	18%	18%
Yuan chinois	5%	3%
Livre sterling	4%	4%
Real brésilien	1%	1%
Autres devises <sup>(1)</sup>	-	-
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(1) La rubrique «Autres devises» concerne diverses devises qui, prises une par une, représentent moins de 1% de la dette financière totale sur les deux périodes.

5.2.7.7 Analyse de l'endettement financier brut par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	<b>31 décembre 2018</b>	<b>31 décembre 2017</b>
Taux variables couverts	-	-
Taux variables non couverts	6%	7%
Taux fixes	94%	93%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

5.2.8. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change

<i>En milliers d'euros</i>	<b>31 décembre 2018</b>		<b>31 décembre 2017</b>	
	<b>Actif</b>	<b>Passif</b>	<b>Actif</b>	<b>Passif</b>
Dérivés de taux	-	-486	-	-3 400
Dérivés de change	1 898	-3 844	5 254	-2 218
<b>Total Bilan</b>	<b>1 898</b>	<b>-4 330</b>	<b>5 254</b>	<b>-5 618</b>

5.2.8.1 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le Groupe souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type « swap ». L'objectif est de protéger le Groupe de la hausse des taux d'intérêt à laquelle il est exposé pour son financement.

Au 31 décembre 2018 :

- le nominal global du portefeuille des dérivés souscrits pour la gestion du risque de taux s'élève à 105 millions d'euros (swaps) comme au 31 décembre 2017;

Le Groupe ne dispose plus de dérivés qualifiés en couverture de flux de trésorerie (« cash-flow hedge »).

Les instruments non qualifiés comptablement d'instruments de couverture participent néanmoins à la stratégie globale de couverture du risque de taux du Groupe, ce dernier se finançant à taux variable, en particulier dans le cadre de ses opérations de cessions de créances.

La juste valeur des dérivés est comptabilisée à l'actif et au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Instruments financiers de couverture ».

Pour les dérivés qualifiés de couverture en IFRS :

- la contrepartie de la part efficace de la variation de juste valeur des dérivés destinée à couvrir les périodes futures est comptabilisée en capitaux propres (« Autres éléments du résultat global ») ;
- la part efficace de la relation de couverture impacte le compte de résultat de manière symétrique aux flux d'intérêts couverts ;
- la valeur temps des stratégies optionnelles est exclue de la relation de couverture. Les variations de juste valeur de la valeur temps des options et la part inefficace des relations de couverture sont comptabilisées en résultat.

Pour les dérivés non qualifiés de couverture, les variations de valeur des dérivés sont comptabilisées en résultat financier.

5.2.8.1.1 Portefeuille de dérivés

En milliers d'euros	31 décembre 2018			31 décembre 2017		
	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif	Juste valeur des instruments financiers de couverture	A l'actif	Au passif
Dérivés de taux (juste valeur)	-486	-	-486	-3 400	-	-3 400
<b>Total juste valeur et primes restant à payer</b>		-	<b>-486</b>		-	<b>-3 400</b>

Composition du portefeuille des dérivés de taux d'intérêt :

En milliers d'euros	31 décembre 2018								
	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI (1)	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer	Nature du dérivé
Swaps	-486	-	-486	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
<b>Total</b>	<b>-486</b>	<b>-</b>	<b>-486</b>	<b>-</b>	<b>105 000</b>			<b>N/A</b>	

En milliers d'euros	31 décembre 2017								
	Juste valeur	A l'actif	Au passif	Part efficace comptabilisée en OCI (1)	Nominal	Maturité	Taux de référence	Primes restant à payer (2)	Nature du dérivé
Swaps	-3 400	-	-3 400	-	105 000	février-2019	Euribor 1M	N/A	Non qualifié
<b>Total</b>	<b>-3 400</b>	<b>-</b>	<b>-3 400</b>	<b>-</b>	<b>105 000</b>			<b>N/A</b>	

(1) "OCI" : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

## 5.2.8.1.2 Montants comptabilisés en capitaux propres « Autres éléments du résultat global »

Les montants ci-dessous sont exprimés en valeur brute avant impôt.

En milliers d'euros	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2017	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2018
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) <sup>(2)</sup>	1 020	-	-803	217
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-1 900	-	1 628	-272
Impact de la pré-couverture de taux - Schuldschein échéance 2025		-1 823	8	-1 815
<b>Total</b>	<b>-880</b>	<b>-1 823</b>	<b>833</b>	<b>-1 870</b>

En milliers d'euros	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2016	Variation de juste valeur des dérivés	Montant recyclé en résultat sur la période	Solde en OCI (1) avant impôts 31 décembre 2017
Restructuration du portefeuille de dérivés (août 2010 et février 2012) <sup>(2)</sup>	1 824	-	-804	1 020
Restructuration du portefeuille de dérivés juin 2013	-3 530	-	1 630	-1 900
<b>Total</b>	<b>-1 706</b>	<b>-</b>	<b>826</b>	<b>-880</b>

(1) OCI : "Other Comprehensive Income" ou "Etat du Résultat Global".

(2) Restructurations du portefeuille de dérivés dans le but d'allonger la maturité des couvertures.

## 5.2.8.1.3 Impact des couvertures de taux sur le Compte de Résultat

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Composante efficace de la couverture liée aux dérivés en portefeuille (couverture des intérêts courus sur la période)	-2 970	-3 260
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié aux restructurations passées <sup>(1)</sup>	-825	-826
Recyclage en résultat du montant comptabilisé en capitaux propres lié à la pré-couverture de taux	-8	-
Valeur temps des caps	-	299
Variations de valeur des dérivés non documentés en couverture	2 898	3 022
<b>Total<sup>(2)</sup></b>	<b>-905</b>	<b>-765</b>

(1) Voir dans la note 5.2.8.1.2, "Instruments de couverture de change", les montants recyclés en résultat.

(2) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

Voir également l'impact des instruments de couverture de change dans la note 5.2.8.2.

## 5.2.8.2 Instruments de couverture de change

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Depuis 2016, le Groupe a opté pour une politique visant à couvrir les transactions futures hautement probables en devises étrangères des entités du Groupe. Les instruments de couverture souscrits dans ce cadre sont des achats à terme de devises étrangères. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu: les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de valeur ainsi que leur dénouement sont comptabilisés en capitaux propres.

Au 31 décembre 2018, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à -1 946 milliers d'euros dont -1 695 milliers d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des autres instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

## 5.2.8.2.1 Portefeuille d'instruments de couverture de change

	31 décembre 2018				31 décembre 2017			
	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2018	Juste valeur en milliers d'euros	Nominal en milliers de devises	Taux de change à terme moyen	Taux de change au 31 décembre 2017
			Devise / Euro	Devise / Euro			Devise / Euro	Devise / Euro
<b>Position vendeuse nette (Si &lt;0, position acheteuse nette)</b>								
USD / EUR - Contrat à terme	-1 241	-198 990	1,1708	1,1450	+2 216	-45 780	1,1492	1,1993
JPY / EUR - Contrat à terme	-4	-329 595	126,0400	125,8500	-	-	-	-
HUF / EUR - Contrat à terme	-	-	-	-	-19	-283 982	316,8402	310,3300
CLP / EUR - Contrat à terme	-	-	-	-	-1	+222 832	742,7733	-
KRW / EUR - Contrat à terme	-6	-1 615 763	1 283,4758	1 277,9300	-6	-2 225 591	1 281,7979	1 279,6100
KRW / USD - Contrat à terme	-19	-3 036 296	1 123,9282	1 115,8000	-	-	-	-
KRW / JPY - Contrat à terme	+2	-282 598	10,0373	10,1809	-	-	-	-
KRW / CNY - Contrat à terme	-4	-794 457	162,9103	162,1331	-	-	-	-
USD / EUR - Swap de change	-542	-303 300	1,1482	1,1450	+2 739	-228 000	1,1834	1,1993
GBP / EUR - Swap de change	-91	-25 000	0,8974	0,8945	-519	-48 000	0,8980	0,8872
CHF / EUR - Swap de change	-11	-3 940	1,1301	1,1269	-	-	-	-
RUB // EUR - Swap de change	+60	-108 000	76,8650	79,7153	-76	-127 670	72,8100	69,3920
CNY / EUR - Swap de change	-22	-398 000	7,9579	7,8751	-	-	-	-
CNY / USD - Swap de change	-68	-92 403	6,9003	6,8778	-1 300	-398 000	8,0525	7,8044
<b>TOTAL</b>	<b>-1 946</b>				<b>+3 036</b>			

5.2.8.2.2 Impact des couvertures de change non dénouées sur le résultat et sur les capitaux propres

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) <sup>(1)</sup>	-1 071	11 587
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	-3 911	2 403
<b>Total</b>	<b>-4 982</b>	<b>13 990</b>

(1) Voir la rubrique "Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change" de la note 4.7 sur le "Résultat financier".

Voir également la note 5.2.8.1.3 sur les "Impacts des couvertures de taux sur le Compte de Résultat".

5.2.9. Dettes d'exploitation et autres dettes

5.2.9.1 - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Dettes fournisseurs	1 444 192	1 146 885
Dettes sur immobilisations	170 797	86 336
<b>Total</b>	<b>1 614 989</b>	<b>1 233 221</b>

5.2.9.2 - Autres dettes d'exploitation

En milliers d'euros	31 décembre 2018	1er janvier 2018	1ère application IFRS 15	31 décembre 2017
Dettes sociales	155 985	156 558		156 558
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	38 797	31 741		31 741
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés <sup>(1)</sup>	122 494	125 574		125 574
Autres créiteurs	254 299	260 760		260 760
Avances clients - Produits constatés d'avance <sup>(2)</sup>	355 831	385 680	170 415	215 265
<b>Total</b>	<b>927 406</b>	<b>960 313</b>	<b>170 415</b>	<b>789 898</b>

(1) Ce compte comprend le crédit d'impôt sur la compétitivité (CICE) qui est comptabilisé en réduction des frais de personnel.

(2) Voir la note dans les Opérations de la période, la note 2.1.1 sur la 1ère application d'IFRS 15.

## 5.2.9.3 - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

En milliers de devises	Dettes au 31 décembre 2018			Dettes au 31 décembre 2017		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	1 390 737	1 390 737	55%	1 138 805	1 138 805	56%
USD Dollar américain	684 139	597 502	24%	538 656	449 142	22%
GBP Livre sterling	117 196	131 014	5%	118 456	133 512	7%
CNY Yuan chinois	1 010 547	128 322	5%	878 575	112 574	6%
BRL Réal brésilien	146 333	32 928	1%	174 635	43 957	2%
Autres Autres devises		261 892	10%		145 129	7%
<b>Total</b>		<b>2 542 395</b>	<b>100%</b>		<b>2 023 119</b>	<b>100%</b>

<i>Dont :</i>						
• Dettes et comptes rattachés		1 614 989	64%		1 233 221	61%
• Autres Dettes		927 406	36%		789 898	39%

1ère application de IFRS 15					170 415	
1ère application de IFRS 9					-	
<b>Total au 1er janvier 2018</b>					<b>2 193 534</b>	
<i>Dont :</i>						
• Dettes et comptes rattachés					1 233 221	56%
• Autres Dettes					960 313	44%

Les tests de sensibilité sur les variations de devises des « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises	Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2018						Test de sensibilité des dettes au 31 décembre 2017					
	Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
			+10%	+20%	-10%	-20%			+10%	+20%	-10%	-20%
	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%	Devise locale	Taux de conversion	%	%	%	%
EUR Euro	1 390 737	1,0000	52%	50%	57%	60%	1 138 805	1,0000	54%	52%	59%	62%
USD Dollar américain	684 139	0,8734	25%	26%	22%	21%	538 656	0,8338	23%	24%	21%	19%
GBP Livre sterling	117 196	1,1179	5%	6%	5%	5%	118 456	1,1271	7%	7%	6%	6%
CNY Yuan chinois	1 010 547	0,1270	5%	6%	5%	4%	878 575	0,1281	6%	6%	5%	5%
BRL Réal brésilien	146 333	0,2250	1%	1%	1%	1%	174 635	0,2517	2%	2%	2%	2%
Autres Autres devises			12%	11%	10%	9%			8%	9%	7%	6%
<b>Total en euro</b>		<b>2 542 395</b>	<b>2 657 561</b>	<b>2 772 727</b>	<b>2 427 229</b>	<b>2 312 063</b>		<b>2 023 119</b>	<b>2 111 554</b>	<b>2 199 985</b>	<b>1 934 690</b>	<b>1 846 258</b>
<i>Dont :</i>												
• Dettes et comptes rattachés		1 614 989	1 688 145	1 761 301	1 541 833	1 468 677		1 233 221	1 287 126	1 341 030	1 179 316	1 125 411
• Autres Dettes		927 406	969 416	1 011 426	885 396	843 386		789 898	824 428	858 955	755 374	720 847
1ère application de IFRS 9								-	-	-	-	-
1ère application de IFRS 15								170 415	177 439	184 373	163 572	156 638
<b>Total au 1er janvier 2018</b>								<b>2 193 534</b>	<b>2 288 993</b>	<b>2 384 358</b>	<b>2 098 262</b>	<b>2 002 896</b>
<i>Dont :</i>												
• Dettes et comptes rattachés								1 233 221	1 287 126	1 341 030	1 179 316	1 125 411
• Autres Dettes								960 313	1 001 867	1 043 328	918 946	877 485

Les tests de sensibilité de devises sur les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » et « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » (Voir la note 5.1.10) indiquent une sensibilité nette peu significative aux variations des taux de change au 31 décembre 2018.



## **6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHE**

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial avec sa filiale Plastic Omnium Finance qui gère pour le compte de toutes les filiales du Groupe le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

### **6.1. Gestion du capital**

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel le « gearing », égal à l'endettement financier net du Groupe divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts. Au 31 décembre 2018 et au 31 décembre 2017, le « gearing » s'établit à :

<b>En milliers d'euros</b>	<b>31 décembre 2018</b>	<b>31 décembre 2017</b>
Endettement financier net <sup>(1)</sup>	697 616	562 985
Capitaux propres et assimilés (dont les subventions en non courant)	2 188 321	1 760 791
<b>Taux d'endettement du Groupe ou « gearing »</b>	<b>31,88%</b>	<b>31,97%</b>

(1) Voir la note 5.2.7.5 "De l'endettement financier brut à l'endettement financier net".

Le Groupe n'a pas de « covenants » relatifs aux emprunts prévoyant les remboursements anticipés d'emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en cas de non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de sa gestion du capital, le compte de liquidité présente les positions suivantes :

- au 31 décembre 2018 :
  - 110 583 titres
  - et 9 035 euros en espèces

Un contrat complémentaire de trois millions d'euros au contrat de liquidité a été conclu avec "Kepler Cheuvreux" (chargé de suivre l'achat et la vente des actions pour le compte du Groupe sur le marché Euronext Paris), le 28 janvier 2019.

- au 31 décembre 2017 :
  - 9 500 titres
  - et 3 552 108 euros en espèces

## 6.2. Risques matières premières - Exposition au risque plastique

L'activité de Plastic Omnium nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, aciers, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter sa marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, le Groupe a négocié avec la plupart de ses clients automobiles des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

Compte tenu de l'ensemble de ces mesures, le Groupe considère que les variations de prix des matières premières n'ont pas d'impact significatif sur sa marge opérationnelle.

## 6.3. Risques crédits

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

### 6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 7,4% de l'encours total au 31 décembre 2018 contre 13,2% de l'encours total au 31 décembre 2017. L'encours total s'analyse comme suit :

#### Balance âgée des créances nettes :

Au 31 décembre 2018

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Industries	659 608	602 083	57 525	30 926	14 368	6 131	6 100
Modules	141 347	138 916	2 431	1 811	620	-	-
Eléments non affectés	14 345	14 341	4	4	-	-	-
<b>Total</b>	<b>815 300</b>	<b>755 340</b>	<b>59 960</b>	<b>32 741</b>	<b>14 988</b>	<b>6 131</b>	<b>6 100</b>

Au 31 décembre 2017

En milliers d'euros	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Automobile	886 624	772 123	114 501	73 557	23 287	13 186	4 471
Environnement	46 369	36 849	9 520	4 995	3 792	654	79
Eléments non affectés	7 091	7 091	-	-	-	-	-
<b>Total 31 décembre 2017</b>	<b>940 084</b>	<b>816 063</b>	<b>124 021</b>	<b>78 552</b>	<b>27 079</b>	<b>13 840</b>	<b>4 550</b>
1ère application IFRS 15	-124 507	-124 507	-	-	-	-	-
1ère application IFRS 9	-1 939	-	-1 939	-	-	-	-1 939
<b>Total au 1er janvier 2018</b>	<b>813 638</b>	<b>691 556</b>	<b>122 082</b>	<b>78 552</b>	<b>27 079</b>	<b>13 840</b>	<b>2 611</b>

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

### 6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

### 6.4. Risques de liquidité

Le Groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès des établissements bancaires mais également par des ressources bancaires à court terme.

La trésorerie du Groupe est suivie quotidiennement pour chaque Pôle d'activité et au niveau central, et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués.

#### 6.4.1. Autres créances financières en non-courant - Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les "Risques de liquidité par maturité".

En milliers d'euros	31 décembre 2018		31 décembre 2017	
	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan	Créances de financement non actualisées	Valeurs au Bilan
<b>A plus d'un an et à moins de cinq ans</b>	<b>1 876</b>	<b>1 767</b>	<b>10 100</b>	<b>9 153</b>
Autres créances (Voir la note 5.1.7.2)	-	4	42	42
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.6)			799	709
Créances de financement sur contrats Automobile (Voir la note 5.1.6)	1 876	1 763	9 259	8 402
<b>A plus de cinq ans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156</b>	<b>147</b>
Autres créances (Voir la note 5.1.6)	-	-	-	-
Créances de financement sur contrats de location financement Environnement (Voir la note 5.1.6)			156	147
<b>Total</b>	<b>1 876</b>	<b>1 767</b>	<b>10 256</b>	<b>9 300</b>

#### 6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité est fait sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

**Au 31 décembre 2018 :**

En milliers d'euros	31 décembre 2018	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	215	-	215	-
Autres actifs financiers disponible à la vente	28 183	-	28 183	-
Autres actifs financiers	35 829	-	35 829	-
Créances de financement clients <sup>(1)</sup>	24 380	22 504	1 876	-
Créances clients et comptes rattachés <sup>(2)</sup>	815 300	809 200	6 100	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	63 942	63 942	-	-
Instruments financiers de couverture	1 898	1 898	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	916 336	916 336	-	-
<b>Total actifs financiers</b>	<b>1 886 083</b>	<b>1 813 880</b>	<b>72 203</b>	<b>-</b>

<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(3)</sup>	1 762 934	29 955	924 231	808 748
Découverts bancaires	4 684	4 684	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant <sup>(4)</sup>	126 754	126 754	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	31	-	-
Instruments financiers de couverture	4 330	4 330	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 614 989	1 614 989	-	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>3 513 722</b>	<b>1 780 743</b>	<b>924 231</b>	<b>808 748</b>

<b>ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS<sup>(5)</sup></b>	<b>-1 627 639</b>	<b>33 137</b>	<b>-852 028</b>	<b>-808 748</b>
--	-------------------	---------------	-----------------	-----------------

(1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.9 sur les «Créances financières classées en courant» et 6.4.1 sur les «Autres créances financières classées en non courant»).

(2) Le poste «Créances Clients et comptes rattachés» compte un montant de 59 960 milliers d'euros au 31 décembre 2018 en retard de paiement, contre 124 021 milliers d'euros au 31 décembre 2017. Voir la note 6.3.1 sur les «Risques clients».

(3) La rubrique «Emprunts et dettes financières - non courant» inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(4) La rubrique «Emprunts et dettes financières - courant» inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

(5) Voir la note 5.2.7.4 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2018 et en 2017, les lignes bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

**Au 31 décembre 2017 :**

En milliers d'euros	31 décembre 2017	<1 an	1 – 5 ans	+ 5 ans
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
Actifs financiers disponibles à la vente - Titres de participation	316	-	316	-
Autres actifs financiers disponible à la vente	27 514	-	27 514	-
Autres actifs financiers	49 802	-	49 802	-
Créances de financement clients <sup>(1)</sup>	53 103	42 889	10 058	156
Créances clients et comptes rattachés <sup>(2)</sup>	940 084	935 534	4 550	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	83 209	83 209	-	-
Instruments financiers de couverture	5 254	5 254	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	939 635	939 635	-	-
<b>Total actifs financiers</b>	<b>2 098 917</b>	<b>2 006 521</b>	<b>92 240</b>	<b>156</b>

<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(3)</sup>	1 427 177	11 332	599 713	816 133
Découverts bancaires	9 993	9 993	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant <sup>(4)</sup>	393 796	393 796	-	-
Autres dettes financières - Courant	4	4	-	-
Instruments financiers de couverture	5 618	5 618	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 233 221	1 233 221	-	-
<b>Total passifs financiers</b>	<b>3 069 810</b>	<b>1 653 964</b>	<b>599 713</b>	<b>816 133</b>
<b>ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS<sup>(5)</sup></b>	<b>-970 893</b>	<b>352 557</b>	<b>-507 473</b>	<b>-815 977</b>

- (1) Rubriques présentées pour leurs montants non actualisés (voir notes 5.1.9 sur les "Créances financières classées en courant" et 6.4.1 sur les "Autres créances financières classées en non courant").
- (2) Le poste « Créances Clients et comptes rattachés » compte un montant de 90 036 milliers d'euros au 31 décembre 2017 en retard de paiement, contre 49 521 milliers d'euros au 31 décembre 2016. Voir la note 6.3.1 sur les « Risques clients ».
- (3) La rubrique « Emprunts et dettes financières - Non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.
- (4) La rubrique « Emprunts et dettes financières - Courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.
- Voir la note 5.2.7.4 sur les lignes de crédit à moyen terme confirmées par rapport aux utilisations : en 2017 et en 2016, les lignes
- (5) bancaires confirmées et non utilisées couvrent largement les besoins de financement cumulés du Groupe sur un moyen terme.

**6.5. Risques de change**

L'activité de Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

La politique du Groupe consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale ou localement après validation par cette dernière.

## **6.6. Risques de taux**

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2018 comme au 31 décembre 2017, l'essentiel du financement du Groupe se fait à taux fixe (voir les notes 5.2.7.7 "Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt" et 5.2.8.1 "Instruments de couverture de taux d'intérêt").

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification des ressources et des intervenants satisfaisante est un critère de sélection.

### **Sensibilité de la couverture de taux**

Au 31 décembre 2018, une augmentation de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables engendrerait une augmentation nette de 1,4 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture contre une augmentation de 1,3 million d'euros (de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture pour une augmentation de 1% du taux d'intérêt sur la dette à taux variables) au 31 décembre 2017.

Au 31 décembre 2018, une diminution de 1% des taux d'intérêt sur la dette à taux variables engendrerait une diminution de 1,4 million d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture contre une augmentation de 1,3 million d'euros (de la charge d'intérêts après prise en compte des instruments de couverture pour une baisse de 1 % du taux d'intérêt sur la dette à taux variables) au 31 décembre 2017.

**6.7. Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers**

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

<b>2018</b>									
En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) <sup>(2)</sup>	Par capitaux propres (couverture CFH) <sup>(3)</sup>					
<b>ACTIFS</b>									
Actifs financiers disponibles à la vente - Titre de participation	-	-	215	-	215	215	-	-	-
Autres actifs financiers disponibles à la vente	-	-	28 183	-	28 183	-	27 514	-	669
Autres actifs financiers - non courant	37 592	-	-	-	37 592	-	-	-	-
Créances de financement clients	22 504	-	-	-	22 504	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	815 300	-	-	-	815 300	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	13 935	50 007	-	-	63 942	-	50 007	-	-
Instruments financiers de couverture	-	1 898	-	-	1 898	-	-	1 898	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	916 336	-	-	916 336	-	-	939 635	-

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) <sup>(2)</sup>	Par capitaux propres (couverture CFH) <sup>(3)</sup>					
<b>PASSIFS</b>									
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(1)</sup>	1 635 811	-		-	1 635 811	-	-	-	-
Découverts bancaires	4 684	-		-	4 684	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	123 215	-		-	123 215	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	31	-		-	31	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	8 021		-3 691	4 330	-	-	4 330	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 614 989	-		-	1 614 989	-	-	-	-

En 2018, tout comme en 2017, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

2017

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) <sup>(2)</sup>	Par capitaux propres (couverture CFH) <sup>(3)</sup>					
<b>ACTIFS</b>									
Actifs financiers disponibles à la vente - Titre de participation	-	-	316	-	316	316	-	-	-
Actifs financiers disponibles à la vente	-	-	27 514	-	27 514	-	27 514	-	-
Autres actifs financiers - Non courant	59 060	-	-	-	59 060	-	-	-	-
Créances de financement clients	42 807	-	-	-	42 807	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	940 084	-	-	-	940 084	-	-	-	-
Autres actifs financiers et créances financières - Courant	33 202	50 007	-	-	83 209	-	50 007	-	-
Instruments financiers de couverture	-	5 254	-	-	5 254	-	-	5 254	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	939 635	-	-	939 635	-	-	939 635	-

En milliers d'euros	Au coût amorti	A la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données de marché observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données de marché non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres (AFS) <sup>(2)</sup>	Par capitaux propres (couverture CFH) <sup>(3)</sup>					
<b>PASSIFS</b>									
Emprunts et dettes financières - Non courant <sup>(1)</sup>	1 323 771	-		-	1 323 771	-	-	-	-
Découverts bancaires	9 993	-		-	9 993	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - Courant	381 078	-		-	381 078	-	-	-	-
Autres dettes financières - Courant	4	-		-	4	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	8 021		-2 403	5 618	-	-	5 618	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 233 221	-		-	1 233 221	-	-	-	-

(1) Voir la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location-financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) AFS : "Available-for-sale".

(3) CFH : "Cash Flow Hedge".

En 2018, tout comme en 2017, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.



La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2018			Juste valeur au 31 décembre 2018		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires <sup>(1)(2)</sup>	1 747 410	120 815	1 626 595	1 729 473	120 880	1 608 593

En milliers d'euros	Valeurs au bilan au 31 décembre 2017			Juste valeur au 31 décembre 2017		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Emprunts obligataires et bancaires <sup>(1)</sup>	1 690 437	378 337	1 312 100	1 734 589	387 243	1 347 346

(1) Voir la note 5.2.7.5 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

(2) La variation significative des emprunts obligataires entre 2018 et 2017 s'explique par le nouvel emprunt obligataire réalisé par la Compagnie Plastic Omnium le 17 juin 2017 (voir la note 2.8.1 dans les opérations de la période).

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- La juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2).
- La juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits.
- Autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an.
- La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).

## 7. INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

### 7.1. Effectifs de fin d'année

	31 décembre 2018			31 décembre 2017			Evolution s/Total
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	
France	2 994	553	<b>3 547</b>	3 703	867	<b>4 570</b>	-22%
%	13,1%	13,4%	13,2%	17,5%	19,8%	17,9%	
Europe hors France	11 294	1 835	<b>13 129</b>	10 210	2 112	<b>12 322</b>	7%
%	49,5%	44,6%	48,8%	48,3%	48,3%	48,3%	
Amérique du Nord	4 978	650	<b>5 628</b>	3 761	596	<b>4 357</b>	29%
%	21,8%	15,8%	20,9%	17,8%	13,6%	17,1%	
Asie et Amérique du Sud <sup>(1)</sup>	3 546	1 074	<b>4 620</b>	3 453	802	<b>4 255</b>	9%
%	15,5%	26,1%	17,2%	16,3%	18,3%	16,7%	
<b>Total <sup>(2)</sup></b>	<b>22 812</b>	<b>4 112</b>	<b>26 924</b>	<b>21 127</b>	<b>4 377</b>	<b>25 504</b>	6%

(1) La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut la Turquie, l'Afrique du Sud et le Maroc.

(2) Les effectifs liés à la cession du pôle Environnement représentent un total de 1 795 personnes en 2018. En 2017 ces derniers représentaient 1 824 personnes au total.

### 7.2. Engagements hors bilan

#### 7.2.1. Engagements donnés/reçus

Au 31 décembre 2018 :

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés <sup>(1)</sup>	-37 087	-	-21 386	-11 453	-4 248
Engagements/acquisition d'immobilisations <sup>(2)</sup>	-48 618	-504	-48 114	-	-
Hypothèques accordées à un tiers	-	-	-	-	-
Autres engagements hors bilan	-	-	-	-	-
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>-85 705</b>	<b>-504</b>	<b>-69 500</b>	<b>-11 453</b>	<b>-4 248</b>
Cautionnements reçus <sup>(3)</sup>	6 390	-	6 390	-	-
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>6 390</b>	<b>-</b>	<b>6 390</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>-79 315</b>	<b>-504</b>	<b>-63 110</b>	<b>-11 453</b>	<b>-4 248</b>

**Au 31 décembre 2017 :**

En milliers d'euros	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés <sup>(4)</sup>	-15 141	-	-2 760	-556	-11 825
Engagements/acquisition d'immobilisations <sup>(5)</sup>	-55 455	-	-55 455	-	-
Hypothèques accordées à un tiers <sup>(6)</sup>	-3 221	-	-	-3 221	-
Autres engagements hors bilan	-340	-298	-	-	-42
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>-74 157</b>	<b>-298</b>	<b>-58 215</b>	<b>-3 777</b>	<b>-11 867</b>
Cautionnements reçus	320	-	-	-	320
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>320</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>-73 837</b>	<b>-298</b>	<b>-58 215</b>	<b>-3 777</b>	<b>-11 547</b>

**Au 31 décembre 2018 :**

(1) Les cautionnements donnés sont constitués principalement de :

- 19,8 millions d'euros pour ligne de peinture de Plastic Omnium Auto Exteriors S.R.O. ;
- 6,0 millions d'euros sur Actif/Passif financier de HBPO Germany GmbH auprès de Deutsche Bank et 5,2 millions d'euros de Compagnie Plastic Omnium SA auprès de Société Générale Francfort ;
- 4,1 millions d'euros de caution sur Actif/Passif Courant hors Financier de de Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA auprès de BNP Espagne.

(2) Les Engagements sur Acquisition d'Immobilisations sont constitués principalement de :

- 34,4 millions d'euros de Plastic Omnium Auto Inergy (USA) LLC ;
- 3,5 millions d'euros de Plastic Omnium Auto Inergy Mexico SA de CV

(3) Les Cautionnements Reçus sont constitués principalement de :

- 6,7 millions d'euros du Crédit Agricole CIB pour Plastic Omnium Auto Exteriors S.R.O

**Au 31 décembre 2017 :**

(4) Les cautionnements donnés sont constitués principalement de :

- 5,6 millions d'euros de caution sur Actif/Passif Courant hors Financier de Plastic Omnium Sistemas Urbanos SA et 3,8m€ de Compania Plastic Omnium SA auprès de BNP Espagne.

(5) Les Engagements sur Acquisition d'Immobilisations sont constitués principalement de :

- 45,2 millions d'euros de Plastic Omnium AutoInergy (USA) LLC.

(6) Le montant dans la rubrique « Hypothèques accordées à un tiers » correspondait à une hypothèque de 3,2m€ de Compagnie Plastic Omnium SA.

## 7.2.2. Contrats de location simple preneurs

En milliers d'euros	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<i>Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables</i>		
A moins d'un an	57 158	54 718
A plus d'un an et à moins de cinq ans	122 351	97 327
A plus de cinq ans	50 317	28 283
<b>Total</b>	<b>229 826</b>	<b>180 328</b>

## 7.3. Transactions avec les parties liées

## 7.3.1. Rémunérations des Dirigeants et Mandataires Sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 «*les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités*» de la Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales.

Le Groupe n'a attribué aucun nouveau plan de souscription d'actions en 2018.

Le montant global des rémunérations aux membres du conseil d'administration et dirigeants est présenté dans le tableau suivant :

En milliers d'euros	Versés ou à la charge de ...	2018	2017
Jetons de présence	versés par la Compagnie Plastic Omnium	166	155
Jetons de présence	versés par les sociétés contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium (excepté Compagnie Plastic Omnium) et par Burelle SA	397	404
Rémunérations brutes	à charge du groupe Plastic Omnium	6 751	6 889
Plan de retraite complémentaire	à charge du groupe Plastic Omnium <sup>(1)</sup>	-	878
Coût au titre des plans d'achats et de souscriptions d'actions	à charge du groupe Plastic Omnium	498	786
	<i>Charge à étaler sur la durée d'acquisition des droits</i>	498	685
	<i>Cotisations sociales liées au nouveau plan sur la période</i> <sup>(2)</sup>	-	101
<b>Rémunérations Totales</b>		<b>7 811</b>	<b>9 112</b>

(1) : Aucun plan de retraite complémentaire n'a été souscrit sur l'année 2018.

(2) : Aucun nouveau plan de souscription d'actions en 2018

## 7.3.2. Transactions avec les sociétés Sofiparc SAS, Burelle SA et Burelle Participations SA

Au 31 décembre 2018 :

En milliers d'euros	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-	-5 842	2	-	886	-	2	-	36
Burelle SA	2	-7 903	8	-	-	2 319	8	-	11
Burelle Participations SA	-	-	8	-	-	-	8	-	-

Au 31 décembre 2017 :

En milliers d'euros	Retraité			Publié					
	Coûts indirects et directs	Redevances	Produits et Charges financières	Comptes courants	Dépôts de garantie	Fournisseurs	Clients	Autres Créances	Autres débiteurs
Sofiparc SAS	-	-5 907	5	-	1 185	-	-	-	2
Burelle SA	2	-7 891	12	-	-	2 460	-	-	11
Burelle Participations SA	-	-	6	-	-	-	-	-	-

## 7.4. Honoraires des auditeurs légaux

En milliers d'euros	2018		
	Mazars	EY	Total
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>-1 763</b>	<b>-2 314</b>	<b>-4 078</b>
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-431	-376	-807
<i>Filiales</i>	-1 332	-1 938	-3 271
<b>Services autres que la certification des comptes <sup>(1)</sup></b>	<b>-174</b>	<b>-1 071</b>	<b>-1 245</b>
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-127	-84	-211
<i>Filiales</i>	-47	-987	-1 034
<b>Total</b>	<b>-1 937</b>	<b>-3 385</b>	<b>-5 323</b>

En milliers d'euros	2017		
	Mazars	EY	Total
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>-2 130</b>	<b>-1 954</b>	<b>-4 084</b>
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-416	-424	-840
<i>Filiales</i>	-1 714	-1 530	-3 244
<b>Services autres que la certification des comptes <sup>(1)</sup></b>	<b>-168</b>	<b>-602</b>	<b>-770</b>
<i>dont :</i>			
<i>Compagnie Plastic Omnium</i>	-78	-288	-366
<i>Filiales</i>	-90	-314	-404
<b>Total</b>	<b>-2 298</b>	<b>-2 556</b>	<b>-4 854</b>

(1) Les "Services autres que la certification des comptes" correspondent notamment à la vérification des informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant au sein du rapport de gestion, des attestations, des procédures convenues et des due diligences.

#### **7.5. Société mère consolidante**

La société Burelle S.A. détient à 59,42% la Compagnie Plastic Omnium, après prise en compte de l'annulation des titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium (58,51% avant annulation des titres d'autocontrôle), et consolide celle-ci selon la méthode de l'intégration globale.

Burelle SA – 19 Boulevard Jules Carteret  
69342 Lyon Cedex 07

#### **7.6. Evènements postérieurs à la clôture**

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2018, n'est intervenu depuis la date de clôture.

**LISTE DES ENTITES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2018**

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2018			31 décembre 2017			Intégrations fiscales
	Industries	Modul es	Environ- nement	Non affecté	Mode de	% de	%	Mode de	% de	%	
					Consolidation	contrôle	d'intérêt	Consolidation	de contrôle	d'intérêt	
<b>France</b>											
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA				*	Société mère			Société mère			1 - a
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
METROPLAST SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
LA REUNION VILLES PROPRES SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC RECYCLING SAS	c2018	*			MEE_ifrs_2014	50	50	MEE_ifrs_2014	50	50	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR HOLDING SA	x2017f	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC				*	G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC				*	G	100	100	G	100	100	1 - a
LUDOPARC SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SA		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
BEAUVAIS DIFFUSION SAS	d2018		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA	x2017e	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO » SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA	ca2017	*			G	100	100	G	100	100	1 - a
MIXT COMPOSITES RECYCLABLES - MCR SAS	c2017	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT HOLDING SAS	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
SIGNALISATION FRANCE SA				*	G	100	100	G	100	100	1 - a
SULO FRANCE SAS	d2018		*		G	100	100	G	100	100	1 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS		*			G	100	100	G	100	100	1 - a
PLASTIC OMNIUM MANAGEMENT 4	i2017	*			G	100	100	G	100	100	
<b>Afrique du Sud</b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd		*			G	100	100	G	100	100	

COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2018 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2018			31 décembre 2017			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b><u>Allemagne</u></b>											
PLASTIC OMNIUM GmbH				*	G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH	*				G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH		*			G	100	100	G	100	100	2 - b
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
HBPO RASTATT GmbH	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
HBPO GERMANY GmbH	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
HBPO GmbH	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GmbH	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK GmbH	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
WESTFALIA INTRALOG GmbH	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
SULO UMWELTECHNIK GmbH	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES GmbH	ca2017	*			G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM SYSTEMS GmbH	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - a
HBPO INGOLSTADT GmbH	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
HBPO REGENSBURG GmbH	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
SULO EA GmbH	d2018		*		G	100	100	G	100	100	2 - b
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH		*			G	100	100	G	100	100	2 - bi
HBPO VAIHINGEN Enz GmbH	b2017 - bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	7 - a
<b><u>Argentine</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ARGENTINA		*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Belgique</u></b>											
PLASTIC OMNIUM NV	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM		*			G	100	100	G	100	100	
OPTIMUM CPV BVBA	b2017	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES SA	a2018				G	100	100	-	-	-	
<b><u>Brésil</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO BRASIL AUTOMOTIVE SERVICOS Ltda	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	



COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2018 – Compagnie PLASTIC OMNIUM

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2018			31 décembre 2017			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>Canada</b>											
HBPO CANADA INC.	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
<b>Chili</b>											
PLASTIC OMNIUM SA	cp2018			*	G	100	100	G	100	100	
<b>Chine</b>											
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES (JIANGSU) Co. Ltd	c2017	*			G	100	100	G	100	100	
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM INERGY (SHANGHAI) CONSULTING Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CONSULTING (BEIJING) Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	60	60	G	60	60	
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	MEE_ifrs_2014	49,95	25,47	
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*			M.E.E.	24,48	24,48	M.E.E.	24,48	24,48	
HBPO CHINA Co. Ltd	c2018 - bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			M.E.E.	24,98	24,98	M.E.E.	24,98	24,98	
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co. Ltd				*	G	100	100	G	100	100	
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO CHINA BEIJING Co. Ltd	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd		*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
CHANGCHUN HUAZHONG YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS Co. Ltd	b2017	*			MEE_ifrs_2014	49,95	24,98	MEE_ifrs_2014	49,95	24,98	
YANFENG PLASTIC OMNIUM HANGZHOU AUTO EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	b2017	*			MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	MEE_ifrs_2014	49,95	49,95	
<b>Corée du Sud</b>											
SHB AUTOMOTIVE MODULES	bc2018	*			MEE_ifrs_2014	34,34	34,34	MEE_ifrs_2014	16,67	16,67	
PLASTIC OMNIUM Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO PYEONGTAEK Ltd	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO ASIA HQ Ltd	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2018			31 décembre 2017			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>Espagne</b>											
COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA				*	G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA		*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA		*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES ESPANA SA		*			G	100	100	G	100	100	3
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM COMPONENTES EXTERIORES SL	d2018	*			G	100	100	G	100	100	3
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA		*			G	100	100	G	100	100	3i
<b>Etats Unis</b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		*			G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM Inc.				*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.				*	G	100	100	G	100	100	4
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC		*			G	100	100	G	100	100	4
HBPO NORTH AMERICA Inc.	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
AUTOMOTIVE EXTERIORS LLC		*			G	100	100	G	100	100	4
<b>Hongrie</b>											
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
<b>Inde</b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd		*			G	55	55	G	55	55	
<b>Israël</b>											
POCellTech	f2017	*			MEE_ifrs_2014	50	23	MEE_ifrs_2014	50	23	
<b>Japon</b>											
PLASTIC OMNIUM KK		*			G	100	100	G	100	100	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2018			31 décembre 2017			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b><u>Malaisie</u></b>											
HICOM HBPO SDN BHD	bc2018	*			M.E.E.	26,66	26,66	M.E.E.	13,33	13,33	
<b><u>Maroc</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (MOROCCO) SARL		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXERIEUR	a2017f	*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Mexique</u></b>											
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV	c2017	*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
HBPO MEXICO SA DE CV	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO SERVICES MEXICO SA DE CV	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
HBPO MANAGEMENT SERVICES MEXICO SA DE CV	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_ifrs_2014	33,33	33,33	
<b><u>Pays Bas</u></b>											
PLASTIC OMNIUM BV	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	5
PLASTIC OMNIUM ENVIRONMENT BV	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	5
DSK PLASTIC OMNIUM BV		*			G	51	51	G	51	51	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV		*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Pologne</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	
SULO Sp Z.O.O	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O		*			G	100	100	G	100	100	

Libellé juridique	Secteurs à présenter				31 décembre 2018			31 décembre 2017			Intégrations fiscales
	Industries	Modules	Environnement	Non affecté	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de Consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b><u>République Tchèque</u></b>											
HBPO CZECH S.R.O.	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	
SULO S.R.O.	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
<b><u>Roumanie</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL		*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Royaume-Uni</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd		*			G	100	100	G	100	100	6
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS Ltd	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	6
SULO MGB Ltd	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	6
HBPO UK Ltd	bc2018	*			G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	
<b><u>Russie</u></b>											
OOO STRAVROVO AUTOMOTIVE SYSTEMS		*			G	100	100	G	100	100	
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY		*			G	51	51	G	51	51	
<b><u>Singapour</u></b>											
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
<b><u>Slovaquie</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.		*			G	100	100	G	100	100	
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	bc2018		*		G	66,67	66,67	MEE_Ifrs_2014	33,33	33,33	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SLOVAKIA S.R.O.	d2017	*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Suède</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AB	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
<b><u>Suisse</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AG	cp2018		*		G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM RE AG				*	G	100	100	G	100	100	
SWISS HYDROGEN	b2017	*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Thaïlande</u></b>											
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co. Ltd		*			G	100	100	G	100	100	
<b><u>Turquie</u></b>											
B.P.O. AS		*			MEE_Ifrs_2014	50	49,98	MEE_Ifrs_2014	50	49,98	

**Méthode d'intégration et particularités :**

G :	Intégration globale
M.E.E. :	Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 <sup>er</sup> janvier 2014
MEE_Ifrs_2014 :	Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 <sup>er</sup> janvier 2014

**Mouvements de la période :**

**Création de sociétés :**

a2018	Sociétés créées au cours de l'exercice 2018
a2017f	Sociétés en formation en 2017, constituées en 2018
a2017	Sociétés créées au cours de l'exercice 2017

**Acquisition de sociétés :**

b2018	Sociétés acquises au cours de l'exercice 2018
b2017	Sociétés acquises au cours de l'exercice 2017

**Prise de contrôle d'une branche d'activité avec intégration à globale :**

bc2018	Prise de contrôle de HBPO au 26 juin 2018
--------	---

**Cession de sociétés :**

c2018	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2018
c2017	Sociétés cédées au cours de l'exercice 2017

**Cession de sites et/ou d'activités et de Pôle d'activités**

cp2018	Cession du Pôle Environnement en 2018
ca207	Cessions de sites et/ou activités en 2017

**Fusion de sociétés :**

d2018	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2018
d2017	Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2017

**Liquidation de sociétés :**

e2018	Sociétés liquidées au cours de l'exercice 2018
-------	--

**Variation du pourcentage de détention de Plastic Omnium :**

f2017	Augmentation du capital de la société "Ξ PO-CellTech" au cours de l'exercice 2017
-------	---

**Activation de sociétés :**

i2018	Sociétés activées au cours de l'exercice 2018
i2017	Sociétés activées au cours de l'exercice 2017

**Changement de dénomination :**

x2018	Sociétés dont la dénomination a changé au en 2018
x2017	Sociétés dont la dénomination a changé au cours de l'exercice 2017
x2017e	"Plastic Omnium Auto Extérieur SA" est la nouvelle dénomination de la société "Plastic Omnium Vernon SAS".
x2017f	"Plastic Omnium Auto Extérieur Holding SA" est la nouvelle dénomination de la société "Plastic Omnium Auto Extérieur SA".

**Intégration fiscale :**

1 – a	Groupe fiscal France Plastic Omnium
1 – b	Groupe fiscal France Plastic Omnium Environnement Holding
2 - a	Groupe fiscal Allemagne Systèmes Urbains
2 - b	Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH
2 - bi	Sociétés intégrées en 2017 au groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium GmbH
2 - c	Groupe fiscal Allemagne Plastic Omnium Environnement
3	Groupe fiscal Espagne
3i	Sociétés intégrées en 2017 au groupe fiscal Espagne
4	Groupe fiscal Etats-Unis
5	Groupe fiscal Pays-Bas ;
6	Groupe fiscal Royaume-Uni.
7-a	Groupe fiscal Allemagne HBPO.